

# Nemzetközi projektmenedzser szakirányú továbbképzési szak

## képzési program

a 2025/2026. tanévben kezdő hallgatók számára

## Nemzetközi projektmenedzser szakirányú továbbképzési szak

Érvényes: 2025/2026/1 félévben kezdők számára

Általános adatok:

Szakfelelős: Dr. Blaskovics Bálint  
Képzés helyszíne: Budapest  
Munkarend: levelező  
Képzés nyelve: angol

Képzési és kimeneti követelmények

**1. A szakirányú továbbképzés megnevezése:** nemzetközi projektmenedzser szakirányú továbbképzési szak

**A szakirányú továbbképzés megnevezése angolul:** International Project Manager Postgraduate Specialisation Programme

**2. A szakirányú továbbképzésben szerzhető szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése:** nemzetközi projektmenedzser

**A szakirányú továbbképzésben szerzhető szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése angolul:** International Project Manager

**3. A szakirányú továbbképzés besorolása:**

**3.1 képzési terület szerinti besorolása:** gazdaságtudományok képzési terület

**3.2 a végzettségi szint besorolása:**

o ISCED 1997 szerint: 5A

o ISCED 2011 szerint: 6

o az európai keretrendszer szerint: 6

o a magyar képesítési keretrendszer szerint: 6

**3.3 a szakképzettség képzési területek egységes osztályozási rendszere szerinti tanulmányi területi besorolása:**

o ISCED 1997 szerint: 345

o ISCED-F 2013 szerint: 0413

**4. A felvétel feltétele(i):**

Bármely képzési területen legalább alapképzésben (korábban főiskolai szintű képzésben) szerzett oklevél.

**5. A képzési idő félévekben meghatározva:** 2 félév

**6. A szakképzettség megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma:** 60 kredit

**7. A képzés célja és a szakmai kompetenciák (tudás, képesség, attitűd, autonómia és felelősség):**

**7.1 A képzés célja:** olyan szakemberek képzése, akik képesek a XXI. századi kihívásoknak megfelelően nemzetközi hagyományos és virtuális közegben közepes komplexitású projekteket önállóan vezetni. A képzés elvégzése révén a résztvevők képesek lesznek rendszerben gondolkodva, az egyes ismereteket és képességeket összefüggésükben értelmezve felhasználni a projektek tervezése és vezetése során, amely által nem csak a szervezet, de a vezetett projektek és saját maguk hatékonysága is jelentősen növekszik.

**7.2 Szakmai kompetenciák:**

**A nemzetközi projektmenedzser**

**7.2.1 Tudása:**

- ismeri és érti a projektek definícióját, jellemzőit, sajátosságait jelentését, tartalmát és eszközrendszerét;
- ismeri a tradicionális (prediktív), agilis és hibrid projektmenedzsment alapvető jellemzőit, eszközrendszerét. Tisztában van továbbá az ezek közötti különbségekkel, a használatukhoz szükséges körülményekkel, illetve azzal, hogy mikor melyik helyzetben melyik megközelítés alkalmazása a célravezető;
- ismeri a főbb projektmenedzsment megközelítések kulcsszereplőit, működési módját és használatát segítő eszközöket, eszközrendszerét, valamint tisztában van azzal, hogy ez szakaszokként eltérő fontossággal bír;
- ismeri a virtuális környezetben használt fontosabb alkalmazásokat, számítógépes programokat;
- ismeri a virtuális környezet jellemzőit, kihívásait és sajátos vezetési és szervezési problémáit.
- ismeri és érti az üzleti célok jelentését;
- ismeri a projektcélok fogalmi jelentését, valamint az üzleti célokkal való egymásra hatást, összefüggérendszerét;
- ismeri és érti a projektek helyét a szervezetben, valamint tisztában a projektet támogató és kontrolláló szervezeti egységek feladataival;
- ismeri a stakeholder-management fogalmait, módszertanát, annak tartalmát, érti összetevőit, valamint ismeri a befolyásolási módszereket és képességeket;
- érti a csapatműködés kialakításának alapszabályait, és birtokolja ennek eszközrendszerét;
- birtokában van a projektszempont hatékony működtetéséhez szükséges eszközrendszernek, valamint az ezek használatát elősegítő, illetve gátló tényezőknek;
- érti a projekt-kommunikáció fogalmkörét, ismeri a megfelelő kommunikációs eszközöket és csatornákat, a kapcsolódó szabályozási folyamatokat és kommunikációs előírásokat;
- megérti a self-menedzsment fontosságát és jelentőségét, és birtokában van az annak hatékony kivitelezéséhez szükséges eszközrendszernek.

**7.2.2 Képességei:**

Képes

- az alapfolyamatokat konkrét projekt mentén felépíteni és projektvezetőként működtetni;
- különböző szinteken megtervezni a projekt ütemezését, erőforrástervét, valamint képes ezeket a terveket elfogadtatni;
- az előrehaladás és projekttervek visszamérésére;
- elvégezni a változtatási igények azonosítását és kezelését, szükség esetén a projekttervet módosítani;
- a megfelelő projektmenedzsment-megközelítést kiválasztani, a projektszempontot a választott megközelítés (működési mód) felé terelni, változtatni és a változásokat elfogadtatni;
- a projekt lebonyolítására választott megközelítési módot segítő eszközök szisztematikusan támogatására;
- az egyes szerepek betöltésére alkalmas szereplőket, illetve a kulcsszereplőket világosan beazonosítani egy projekt során;
- Azonosítani tudja a projektek vezetését támogató digitális eszközöket, alkalmazásokat, programokat. Ki tudja választani az adott környezetben leginkább megfelelőt.
- A kiválasztott eszközöket használni és a projektszempontban működtetni is tudja.
- a virtuális környezet sajátos vezetési és szervezési problémáinak, valamint a projekttagok eltérő igényeinek és céljainak azonosítására és adekvát digitális eszközökkel történő kezelésére a projekt főbb területein;
- a projekt alapvető céljainak megértésére;
- értelmezni, hogy a projekten kívüli eső, ám a szervezeten belüli változások milyen hatással lesznek a projektre;
- reagálni a projekten belüli változásokra;

- azonosítani, hogy milyen feladatokat kell ellátni, ahhoz, hogy hatékony része legyen a szervezeti struktúrának, és ezeket képes megfelelően ellátni;
- figyelembe venni a projektekkel kapcsolatos döntések esetleges következményeit, és a valószínűségek mentén elemezni, mérlegelni azokat, valamint az esetleges negatív hatásokat minimalizálni;
- a projektjéhez kapcsolódó belső és külső érintettek beazonosítására, feltérképezésére;
- az érintettek projekthez való viszonyulását kedvező irányba befolyásolni;
- a projekt alapvető céljának megértésére, és ezzel összhangban a projektszervezeti struktúra kialakítására;
- a létrehozott projektszervezet működtetésére és szükség esetén változtatásokat létrehozni benne;
- a projektszervezet hatékony vezetésére és a megfelelő vezetési stílus kiválasztására és alkalmazására;
- a kommunikációs eszközöket hatékonyan használni.

### 7.2.3 Attitűdje:

A nemzetközi projektmenedzser

- a projekteredményt egészében szemléli, de ugyanakkor részegységekre bontva vizsgálja;
- nyitott az újításokra, és erre másokat is ösztönöz;
- törekszik a technológia aktív használatára a projektek vezetése során;
- elfogadó és érzékeny mások problémái iránt;
- megnövekedett figyelemmel viszonyul a projektszervezet tagjaihoz, törekszik arra, hogy a lehető leghatékonyabb eszközöket válasszák ki a projektek vezetése során;
- elfogadja, hogy egy projekt a rendszer része, és eszerint cselekszik;
- a váratlan feladatokat kihívásnak tekinti, és azokra a tervezett folyamatok mentén való szisztematikusan megoldásokat keres;
- tervezői alaposággal, azaz körültekintéssel, a szükséges információk, szakmai dokumentumok beszerzésével végzi tevékenységét, illetve kiáll annak helyességé mellett.

### 7.2.4 Autonómiaja és felelőssége:

- a választott módszertanért felelősséget vállal, képes annak jogosságát igazolni bármilyen (döntéshozó) fórumon;
- felelősséget érez a kialakított virtuális környezetért és annak működtetéséért;
- a stakeholder-menedzsment során erkölcsösen cselekszik, és felelősséget vállal döntéseitért és cselekedeteiért;
- önállóan vagy szakmai segítséget igénybevéve követi végig a projekt életciklusát;
- az általa elkészített tervekért felelősséget vállal.

## 8. A szakirányú továbbképzés szakmai jellemzői, a szakképzettséghez vezető szakterületek és azok kreditaránya, amelyből a szak felépül:

### Projektvezetési és működtetési ismeretek: 18-22 kredit

A projektek alapvető megközelítése, életciklusa, tudásterületei; a projektervek és azok betartatása

### Stakeholder-menedzsment ismeretek 12-16 kredit

A projektszervezet felállítása; a projektszervezet motiválása és hatékony működése; a projekt egyéb fontos érintettjei; kommunikáció

### A projektmenedzsment aktuális kérdéseire kapcsolódó ismeretek 16-20 kredit

A különböző módszertanok; digitális projektmenedzsment; a szakmában elért legújabb eredmények

### Választható tantárgy: 3 kredit

### Szakdolgozat: 5 kredit

## 9. Diplomamunka

A diplomamunka készítésének célja, hogy tanúsítsa a hallgató tudását és szakértelmét valamely általa választott témában, a választott témához kapcsolódó tudományos adatgyűjtésben, rendszerezésben, elemzésben és feldolgozásban, a témával választott jelenség vagy probléma tárgyalásában, a hipotézisalkotásban, a problémamegoldásban, alternatív hipotézisek elemzésében, az érvelésben és az ellenérvek cáfolatában, gondolatainak, nézeteinek, álláspontjának, mondanivalójának koherens, konzisztens, nyelvhasználati szempontból gondozott írásbeli kifejtésében.

## 10. Szakdolgozat típusa:

- portfólió-típusú szakdolgozat
- pályamű-típusú szakdolgozat – artistic thesis
- projekt-típusú szakdolgozat – project thesis
- kutatásalapú szakdolgozat – research thesis

## 11. A végbizonyítvány kiállítás követelményei

Az Egyetem annak a hallgatónak, aki

- a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelményeket, valamint
- az előírt szakmai gyakorlatot,
- az előírt kreditet megszerzte,

végbizonyítványt állít ki.

## 12. Záróvizsgára bocsátás feltételei

A záróvizsgára bocsátás együttes feltételei:

- végbizonyítvány megszerzése,
  - a szakdolgozat határidőre történő benyújtása,
  - a szakdolgozat határidőre történő elégtelentől különböző érdemjeggyel történő értékelése,
  - a záróvizsgára határidőre történő bejelentkezése,
  - az adott képzésen a hallgatónak nincs az Egyetemmel szemben fennálló lejárt fizetési tartozása,
  - az Egyetem tulajdonát képező eszközökkel (kölszönzött könyvek, sporteszközök stb.) elszámolt.
- Nem bocsátható záróvizsgára az a hallgató, aki az a)-f) bekezdésben foglalt valamelyikét nem teljesítette.

## 13. Záróvizsga részei

A záróvizsga a szakdolgozat megvédéséből áll.

## 14. Záróvizsga eredményének megállapítása

Az alábbi két jegy számtani átlaga két tizedesjegyre számolva:

- A bíráló(k) által a szakdolgozatra adott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy, több bíráló esetén a bírálatok jegyének átlaga két tizedesjegyre számolva és a
- szakdolgozatvédésre, a szakdolgozathoz kapcsolódó kérdésekre adott feleletre kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy.

## 15. Oklevél minősítés összetevői, kiszámítás módja

Az oklevél eredménye az alábbi két jegy számtani átlagából tevődik össze, két tizedesjegyre kerekítve:

- a tanterv által előírt kreditmennyiségben a kötelező és a kötelezően választható tantárgyak jegyeinek kreditekkel súlyozott átlaga és
- a záróvizsga eredménye (érdemjegye).

## 16. Oklevél kiállítás feltételei.

A felsőfokú tanulmányok befejezését igazoló oklevél kiadásának előfeltétele a sikeres záróvizsga.

**SLNEPM21ABP, SLNEPS21ABP - International Project Manager / International Project Economist specialized in international project management postgraduate specialisation programme, for the year 2025/2026 starting in Fall, Budapest site, part-time**

Subject Code	Subject Name	Type	Number of hours per semester hours		credit	Evaluation	Fall or Spring Semester	2025/26 Academic year		credit	Course leader	Institute	Requirement		Equivalent subject		PSS
			lecture	seminar				1	2				Code	Name	Code	Name	
								fall semester	spring semester								
<b>Compulsory subjects</b>																	
VEZ117LASB	Strategic thinking in Project Management	C	0	12	3	pg	fall	3			István Fekete	Institute of Strategy and Management					
VF00074LASB	Project life cycle & processes	C	0	10	3	ex	fall	3			Bálint Blaskovics	Institute of Strategy and Management					
VF00075LASB	Project planning	C	10	10	6	ex	fall	6			Viktória Papp-Horváth	Institute of Strategy and Management					
VF00076LASB	Project implementation & closing	C	10	20	8	ex	fall	8			Viktória Papp-Horváth	Institute of Strategy and Management					
VEZ118LASB	Project management approaches	C	10	12	5	pg	fall	5			Viktória Papp-Horváth	Institute of Strategy and Management					
VF00078LASB	Self-management	C	0	12	3	pg	fall	3			Bálint Blaskovics	Institute of Strategy and Management					
ADIN160LASB	Managing projects in the digital world	C	10	20	7	ex	spring		7		Gábor György Klimkó	Institute of Data Analytics and Information Systems					
VALL017LASB	Agile project manager	C	0	12	3	pg	spring		3		Viktória Papp-Horváth	Institute of Strategy and Management					
VEZ0047LASB	Stakeholder management	C	8	10	5	pg	spring		5		Bálint Blaskovics	Institute of Strategy and Management					
VF00081LASB	Effective project team management	C	10	10	5	pg	spring		5		Bálint Blaskovics	Institute of Strategy and Management					
VF00082LASB	Project communication	C	0	10	4	pg	spring		4		István Fekete	Institute of Strategy and Management					
<b>Elective courses</b>																	
VF00083LASB	Cross-cultural project management	E	0	10	3	pg	spring		3		Viktória Papp-Horváth	Institute of Strategy and Management					
VF00084LASB	Project Planning with a Project Management Software	E	0	10	3	pg	spring		3		István Fekete	Institute of Strategy and Management					
<b>Thesis Work</b>																	
VF00085LASB	Thesis Work	C			5	gy	spring		5		Bálint Blaskovics	Institute of Strategy and Management					
<b>Total credits</b>																	
								<b>28</b>	<b>32</b>	<b>60</b>							

**Remarks**

Type: C-core courses, CE-core elective courses, E-elective courses

Methods of assessment: ex- exam (exam at the end of the semester, but other forms of assessment are possible during the semester), pg- grade based on coursework, s- signature, ce- comprehensive examination, rig- rigorosum

A subject that can be completed in a preferential study schedule (PPS) on the basis of Section 92 of the Study and Examination Regulation (SER)

**Curriculum**

Students are recommended to follow the sample curriculum when deciding when to enrol in each subject Students may deviate from this, taking into account:

The detailed rules related to the admission of the subjects and the completion of the subjects are included in the Study and Examination Regulations!

Please note that curriculum changes are possible!