

Adatvezérelt ellátásilánc- menedzsment szakirányú továbbképzési szak

képzési program

a 2021/2022. tanévben kezdő hallgatók számára

Adatvezérelt ellátásilánc-menedzsment szakirányú továbbképzési szak

Érvényes: 2021/2022/2. félévben kezdők számára

Általános adatok:

Szakfelelős: Dr. Gelei Andrea

Képzés helyszíne: Budapest

Munkarend: levelező

Képzés nyelve: magyar

Képzési és kimeneti követelmények

- 1. A szakirányú továbbképzés megnevezése:** adatvezérelt ellátásilánc-menedzsment szakirányú
- 2. továbbképzési szak**
A szakirányú továbbképzés megnevezése angolul: data driven supply chain management postgraduate programme
- 3. A szakirányú továbbképzésben szerzhető szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése:** ellátási lánc fejlesztő
A szakirányú továbbképzésben szerzhető szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése angolul: supply chain developer
- 4. A szakirányú továbbképzés besorolása**
4.1. képzési terület szerinti besorolása: gazdaságtudományok képzési terület
4.2. a végzettségi szint besorolása:
 - ISCED 1997 szerint: 5A
 - ISCED 2011 szerint: 6
 - az európai keretrendszer szerint: 6
 - a magyar képesítési keretrendszer szerint: 6**4.3. a szakképzettség képzési területek egységes osztályozási rendszere szerinti tanulmányi területi besorolása:**
 - ISCED 1997 szerint: 345
 - ISCED-F 2013 szerint: 0413
- 5. A képzés feltétele(i):**
 - a) Bármely képzési területen legalább alapképzésben (korábban főiskolai szintű képzésben) szerzett oklevél, és
 - b) legalább kétéves munkatapasztalat az ellátási lánc működtetésének bármely területén.
- 6. A képzési idő félévekben:** 2 félév
- 7. A szakképzettség megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma:** 60 kredit
- 8. A képzés célja és a szakmai kompetenciák (tudás, képesség, attitűd, autonómia és felelősség)**
8.1. A képzés célja: a hallgatók a program sikeres lezárását követően képesek legyenek a digitális és globális kor követelményeinek megfelelő összetett ellátási láncokat, hálózatokat kialakítani és formálni, valamint képesek legyenek azokat hatékonyan és rugalmasan menedzslni. Rendelkezzenek az ehhez szükséges szakmai és vezetési kompetenciákkal. Kiemelten kezeljük azokat a kihívásokat, melyek a közép-kelet-európai régió vállalatainak nemzetközivé válásával kapcsolatosak.

8.2. Szakmai kompetenciák

Az ellátási lánc fejlesztő

8.2.1. Tudása:

- ismeri a hálózatos gazdaság építőelemeit és azok kapcsolódásait;
- tisztában van az ellátási láncok struktúrájának és folyamatainak ábrázolásához kapcsolódó technikákkal;
- tisztában van a vállalati hálózatok alapvető értékteremtési logikáival;
- a vállalati működést összetett rendszerekbe ágyazottan tudja értelmezni és elemezni;
- tisztában van a nemzetközi gazdálkodás keretrendszerét adó nemzetközi megállapodásokkal;
- átlátja a nemzetközi ellátási láncok üzleti és jogi szabályozási környezetét;
- tisztában van a vállalatok nemzetköziesedésének alapvető kihívásaival. Ezen belül ismeri az ellátási láncok rendszereleit, és az összetett ellátási láncok kialakításáért felelős döntési helyzeteket;
- tudja az összetett ellátási láncok egyes funkcionális területeinek szerepét és alapvető menedzsment eszközeit, átlátja az ezek közötti összefüggéseket;
- tisztában van az egyes területek közötti átváltásokkal és azok rendszerszintű teljesítményre gyakorolt hatásával;
- ismeri azokat a külső, és belső tényezőket, melyek mentén az egyes ellátási hálózatok menedzsment eszköztára a hosszú távú versenyképesség érdekében testre szabható;
- értelmezni tudja a létrejövő működési modellek és gyakorlatok hatását a vállalatok teljesítményére, kiemelten azok hatékonyságára, rugalmasságára, sérülékenységére és ellenállóképeségére;
- tudja, hogy melyek az ellátási láncok fontos erőforrásai, és ismeri az azok tervezésére szolgáló eszköztárat;
- tisztában van a tervezés ellátási lánc szintű logikájával, a tervezés integrációját támogató szervezeti és módszertani megoldásokkal, azonosítani tudja a tervezéshez szükséges adatok/információk forrását;
- birtokában van azon módszertani és informatikai ismereteknek, melyek révén a szükséges adatbázisok előállíthatók;
- felismeri az ellátási láncok folyamatainak összetettségét, belső függőségi kapcsolatait, és ismeri az azok fejlesztéséhez szükséges folyamatelemzési eszköztárat;
- ismeri az üzleti működést meghatározó technológiákat és technológiai trendeket;
- tájékozott az ellátási lánc digitalizációs lehetőségeiről. Ismeri a digitálisan támogatott folyamatok kialakításának és rögzítésének, naprakészen tartásának módszertani elemeit;
- ismeri az aktuális folyamatfejlesztési módszertanokat, érti a vállalati szervezetfejlesztés szerepét az ellátásilánc-menedzsment területén;
- tisztában van a változásmenedzsment fogalmával, szerepével, vezetői eszköztárával, ismeri a különböző cégek kultúrákat, mely segítségére lehet új elemek beillesztésénél, vagy változás kezelésnél, változás támogatásnál;
- ismeri az agilis projektmenedzsment eszköztárat, felismeri az ellátásilánc struktúra – menedzsmenteszközök – teljesítmény közötti hatásmechanismusokat, az ellátási láncok adat alapú, intelligens menedzsmentjének jelentőségét;
- ismeri az üzleti analitika alapfogalmait, a riportok fajtáit és felhasználási területeit;

- rendelkezik az ellátásilánc-menedzsment területén használt digitális eszközök, és modern adat-gyűjtési és elemzési módszerek problémaorientált kiválasztásához, eredményes alkalmazásához szükséges alapvető matematikai-statisztikai, informatikai és döntéelméleti ismeretekkel;
- ismeri az üzleti tervezés fogalmát, az üzleti terv fő részeit és az ellátási lánc ehhez való kapcsolódásait, ismeri a pénzügyi elemzés és tervezés alapeszköztárát;
- tisztában van a teljesítménymérés, teljesítményértékelés funkcióival, ismeri az ellátási lánc teljesítményének értelmezéséhez és méréséhez kapcsolódó fogalmakat és menedzsmentkoncepciókat, tudja, hogy azokat miként lehet az eredményes vezetés és irányítás érdekében használni;
- tájékozott a szakirodalomban és a vállalati gyakorlatban leggyakrabban használt teljesítménymércekről, tisztában van a költségeket és az eredményt befolyásoló tényezőkkel az ellátási láncban.

8.2.2. Képességei:

- feltérképezi az összetett, akár a határokon is átnyúló ellátási láncokat, képes azok működésének a legjobb gyakorlatok tükrében történő értékelésére és fejlesztésére;
- azonosítja az ellátási láncokat befolyásoló releváns belső és külső tényezőket, és ezek alapján testre szabott fejlesztési javaslatokat fogalmaz meg;
- összetett rendszerekben alkalmazza a hálózati működési mód fejlesztéséhez kapcsolódó elemzési eszközöket, és az azokhoz szükséges digitális és modern adatelemzési módszereket;
- feltárja és dokumentálja konkrét ellátási láncok felépítését, belső folyamatrendszerét és az alkalmazott menedzsment eszköztár elemeit;
- vállalati esettanulmányban értékeli az ellátásilánc-menedzsment eszközeinek integrálásából fakadó szinergia lehetőségeket, és ezek alapján fejlesztési javaslatokat tesz;
- megkülönbözteti az ellátási láncok felépítésével, és folyamataival kapcsolatos döntéseket. Javaslatába integráltan kezeli az azok közötti összefüggéseket;
- képes a vállalatok nemzetköziesedési törekvései mögött meghúzódó gazdasági okok és az ezzel elérhető eredmények azonosítására, valamint az üzleti stratégiák és az ellátási lánc működés közötti szinergiák azonosítására;
- képes gazdasági – benne nemzetközi – folyamatokat kritikusan szemlélni, elemezni;
- képes üzleti folyamatok informatikai rendszerben és infrastruktúrában történő értelmezésére és kezelésére, riportok segítségével elemzi, és fejleszti az üzleti folyamatok alakulását;
- bemutatja saját vállalatának ellátási láncát, értékeli az ellátási láncok erőforrástervezésének kialakult gyakorlatát, integrált fejlesztési alternatívákat dolgoz ki;
- képes az üzleti döntések támogatásához szükséges analitikai és informatikai megoldások elemzésére és kiválasztására;
- kiválasztja az ellátásilánc-menedzsment területéhez kapcsolódóan a megfelelő adatgyűjtési és adatelemzési módszereket, a rendelkezésre álló analitikákat értelmezi, fejlesztési javaslatokat fogalmaz meg;
- rutinszerűen használja a digitális eszközöket adataalapú elemzéseiben, döntéshozatalában;
- hatékonyan bekapcsolódik az adatvezérelt felsővezetői döntéshozatalba;

- intelligens ellátásilánc-fejlesztési javaslatokat fogalmaz meg;
- képes kockázatmenedzsment tervet készítésére a környezeti bizonytalanságok kezelése érdekében;
- képes fejlesztési javaslatait pénzügyileg alátámasztani, és azokat a vállalati célokhoz és teljesítményelvárásokhoz kötni;
- képes az adott vállalat külső és belső környezetéhez igazodó releváns KPI-k meghatározására szakterületén;
- képes beosztottjainak teljesítményét értékelni és az ösztönzési rendszer fejlesztésére javaslatokat tenni;
- képes a fejlesztések megvalósítását támogató vezetői eszközök kiválasztására és alkalmazására, hatékonyan kezelni a változásokat és azokhoz megfelelő projektmenedzsment megoldást kidolgozni és alkalmazni;
- képes komplex, absztrakt gondolkodásra;
- képes az elvégzett elemzői munka eredményét mind szóban, mind írásban meggyőzően bemutatni;
- képes az azonosított ellátási lánc szintű probléma megoldásához szükséges adatgyűjtési, informatikai, technológiai és adatelemzési eszközök közül szakmailag megalapozottan választani, ezek alapján képes a komplex rendszerként értelmezett ellátási lánc működésének megértése és mind szakmai, mind üzleti szempontból megalapozott, szervezeti szempontból kezelhető fejlesztési tervek, javaslatok kidolgozása.

8.2.3. Attitűdje:

- elkötelezett az összetett gondolkodás és integrált szemléletmód mellett;
- munkája során igényli a tudományos, elméletileg megalapozott döntéseket;
- belátja a problémaorientált megközelítések szerepét;
- szem előtt tartja az ellátási láncok különféle területein dolgozó kollégák érdekeit, de törekszik a rendszerszintű fejlesztések megfogalmazására, elfogadtatására;
- döntései során szem előtt tartja a fenntarthatósági szempontokat;
- fogékony az új technológiákkal és módszertanokkal kapcsolatos ismeretek megismerésére, befogadására, nyitott új informatikai eszközök megismerésére, alkalmazására;
- együttműködik fejlett módszertani és informatikai ismeretekkel rendelkező szakemberekkel;
- nyitott az adott munkakör, munkaszervezet, vállalkozás tágabb gazdasági, társadalmi és technológiai környezetének változásai iránt, törekszik a változások követésére és megértésére;
- mind beosztottjaival, mind vezetőivel nyílt, szakmailag megalapozott együttműködésre törekszik, nyitott a konfliktusok kölcsönös tiszteleten nyugvó kezelésére;
- pozitív kritikára törekszik. Önkritikus saját döntéseivel szemben, szükség esetén kész döntéseinek korrigálására;
- nyitott a kulturális sokszínűsége;
- fejlett személyközi képességeit a konszenzusos döntéshozás szolgálatába állítja;
- belátja a pénzügyi tervezés fontosságát az ellátási láncban;
- nyitott a logisztikai tevékenységek pénzügyi vonatkozásainak rendszerszintű értelmezésére;
- belátja a költségek közötti átváltások (trade-off) jelentőségét;
- belátja a teljesítménymérés korlátait, a környezeti és az egyéni tényezők fontosságát;

- belátja a fenntarthatósági szempontok szerepét a döntéshozatalban, a versenyképesség biztosításában.

8.2.4. Autonómiája és felelőssége:

- betartja és betartatja az alapvető emberi viselkedési normákat, és a szakma etikai elveit;
- munkáját körültekintően és felelősségteljesen végzi;
- csoporttagként felelős viselkedést mutat;
- segíti társait, de megalapozott kritika megfogalmazását is vállalja;
- felelősséget vállal a projekteken, csoportmunkákban a szervezeti egységek tagjaként a rá eső feladatok igényes elvégzéséért.
- szakmai előre haladásában képes az önellenőrzésre;
- munkája minőségért, döntéseinek következményeiért felelősséget vállal.

9. A szakirányú továbbképzés szakmai jellemzői, a szakképzettséghez vezető szakterületek és azok kreditaránya, amelyből a szak felépül:

9.1. Általános alapozó ismeretkör: 10 kredit

A nemzetközi munkamegosztás specialitásai, és az abból fakadó stratégiai menedzsment ismeretek, valamint vezetési – szervezési, projektmenedzsment és döntéshozatali - ismeretek.

9.2. Szakismeretek: 23 kredit

A nemzetközi ellátási láncok, és összetett ellátási hálózatok struktúrájának kialakítását befolyásoló tényezők; Ezen összetett hálózatok kialakításával kapcsolatos döntésekre vonatkozó, valamint a kialakult ellátási láncok rendszer-, valamint stratégiai szintű és folyamat alapú menedzsmentjével és fejlesztése, beleértve az ellátási láncok erőforrástervezés ebben a szemléletben történő fejlesztését is; Az ellátási láncok teljesítményének értelmezése, mérése, a választott stratégiával összhangban történő teljesítményelvárások megfogalmazását és menedzsmentje; Nemzetközi jogi ismeretek.

9.3. Speciális ismeretkör: 19 kredit

Az összetett ellátási láncok rendszerszintű elemzéséhez szükséges informatikai és információmenedzsment ismeretek; Ipar 4.0 megoldások az ellátási láncok szisztematikus fejlesztésében; A rendelkezésre álló adatbázisok előállításához, elemzéséhez szükséges modern informatikai és matematikai-statisztikai eszközök vezetői szempontból fontos ismeretei, az egyes elemzési megoldások előnyeinek és hátrányainak ismerete, valamint a közöttük való választást és azok stratégiaiilag megalapozott, valamint integrált alkalmazása.

9.4. Szabadon választható tantárgy: 3 kredit

9.5. Szakdolgozat (portfólió): 5 kredit

10. Diplomamunka

A diplomamunka készítésének célja, hogy tanúsítsa a hallgató tudását és szakértelmét valamely általa választott témában, a választott témához kapcsolódó tudományos adatgyűjtésben, rendszerezésben, elemzésben és feldolgozásban, a témával választott jelenség vagy probléma tárgyalásában, a hipotézisalkotásban, a problémamegoldásban, alternatív hipotézisek elemzésében, az érvelésben és az ellenérvek cáfolatában, gondolatainak, nézeteinek, álláspontjának, mondanivalójának koherens, konzisztens, nyelvhasználati szempontból gondozott írásbeli kifejtésében.

11. Szakdolgozat típusa

Portfólió-típusú szakdolgozat

12. A végbizonyítvány kiállítás követelményei

Az Egyetem annak a hallgatónak, aki

- a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelményeket, valamint
- az előírt szakmai gyakorlatot,
- az előírt krediteket megszerezte

végbizonyítványt állít ki.

13. Záróvizsgára bocsátás feltételei

A záróvizsgára bocsátás együttes feltételei:

- a) végbizonyítvány megszerzése,
- b) a szakdolgozat határidőre történő benyújtása,
- c) a szakdolgozat határidőre történő elégtelentől különböző érdemjeggyel történő értékelése,
- d) a záróvizsgára határidőre történő bejelentkezés,
- e) az adott képzésen a hallgatónak nincs az Egyetemmel szemben fennálló lejárt fizetési tartozása,
- f) az Egyetem tulajdonát képező eszközökkel (kölcsonzött könyvek, sporteszközök stb.) elszámolt.

Nem bocsátható záróvizsgára az a hallgató, aki az a)-f) bekezdésben foglaltak valamelyikét nem teljesítette.

14. Záróvizsga részei

A záróvizsga a szakdolgozat megvédéséből áll.

15. Záróvizsga eredményének megállapítása

Az alábbi két jegy számtani átlaga két tizedesjegyre számolva:

- a) A bíráló(k) által a szakdolgozatra adott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy, több bíráló esetén a bírálatok jegyének átlaga két tizedesjegyre számolva és a
- b) szakdolgozatvédésre, a szakdolgozathoz kapcsolódó kérdésekre adott feleletre kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy.

16. Oklevél minősítés összetevői, kiszámítás módja

Az oklevél eredménye az alábbi két jegy számtani átlagából tevődik össze, két tizedesjegyre kerekítve:

- a) a tanterv által előírt kreditmennyiségben a kötelező és a kötelezően választható tantárgyak jegyeinek kreditekkel súlyozott átlaga és
- b) a záróvizsga eredménye (érdemjegye).

17. Oklevél kiállítás feltételei

A felsőfokú tanulmányok befejezését igazoló oklevél kiadásának előfeltétele a sikeres záróvizsga, továbbá a képzési és kimeneti követelmények által előírt nyelvvizsga letétele és az erre vonatkozó nyelvvizsga-bizonyítvány bemutatása.

SLAELM21MB - Az adatvezérelt ellátásilánc-menedzsment szakirányú továbbképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, levelező munkarendű képzés tanterve a 2021/2022 tanév 2. (tavaszi) félévében kezdő hallgatók számára

Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	féléves óraszám		kredit	értékelés	meghirdetés féléve	2021/22-es tanév	2022/23-as tanév	Kredit	Tárgyfelelős	Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		KTR	
			1	2				Kód	Név				Kód	Név				
			őszi félév	tavaszi félév														
Kötelező tantárgyak								26	31	57								
VGUG056LMSB	Nemzetközi stratégia	K	0	12	5	v	tavaszi	5			Czakó Erzsébet	Vállalatgazdaságtan Intézet						
VGLE036LMSB	Ellátási lánc konfigurációk és stratégia	K	0	20	7	gy	tavaszi	7			Gelei Andrea	Vállalatgazdaságtan Intézet						
INIRO62LMSB	Információmenedzsment az ellátási láncban	K	0	20	7	v	tavaszi	7			Ternai Katalin	Informatika Intézet						
MSST030LMSB	Ellátási lánc elemzések	K	0	20	7	gy	tavaszi	7			Erdélyi Ajna	Matematikai és Statisztikai Modellezés Intézet						
PSGJ036LMSB	Nemzetközi jog	K	0	12	5	v	ősz		5		Bán Dániel	Pénzügy, Számvitel és Gazdasági Jog Intézet						
VTVZ013LMSB	Változásvezetés	K	0	12	5	v	ősz		5		Csedő Zoltán	Vezetéstudományi Intézet						
VGUG057LMSB	Teljesítménymenedzsment a nemzetközi ellátási láncban	K	0	16	6	gy	ősz		6		Kazainé Ónodi Annamária	Vállalatgazdaságtan Intézet						
VGLE037LMSB	Ellátási lánc működése és fejlesztése	K	0	12	5	gy	ősz		5		Gelei Andrea	Vállalatgazdaságtan Intézet						
INIRO63LMSB	Digitális ellátási lánc	K	0	8	5	gy	ősz		5		Ternai Katalin	Informatika Intézet						
VGLE038LMSB	Szakedolgozat	K			5	gy	ősz		5		Gelei Andrea	Vállalatgazdaságtan Intézet						
Szabadon választható tantárgyak								3	0	3								
VGLE042LMSB	Az ellátási láncok menedzsmentjének speciális aspektusai	V	0	8	3	gy	tavaszi	3			Gelei Andrea	Vállalatgazdaságtan Intézet						
Összes kredit								29	31	60								

Megjegyzések

Jelleg: K-kötelező, KV-kötelezően választható, V-szabadon választható, KR-kritérium tantárgy

Értékelés: v=vizsga, gy=gyakorlati jegy, a=aláírás, sz-szigorlat

Heti óraszám: ea-előadás, sz-szeminárium/gyakorlat

KTR kedvezményes tanulmányi rendben teljesíthető tantárgy a TVSZ 92.§ szakasza alapján

Tanterv

A tantárgyakat a mintatanterv szerinti ütemezésben ajánlott felvenni. A hallgató ettől eltérhet, figyelembe véve:

1. az előtanulmányi rendet,
2. tantárgyak meghirdetésének félévét
3. félévenkénti átlagos 30 kredit teljesítését
4. A kötelező tantárgyakon kívül a hallgatók választható tantárgyakat vehetnek fel a választható tantárgyak lásd Neptun).
5. Az előírt kreditmennyiség minimum 2/3-át a Corvinus Egyetemen kell teljesíteni.

A tantárgyfelvétellel és a tantárgyak teljesítésével kapcsolatos részletes szabályokat a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat tartalmazza!

Felhívjuk a figyelmüket, hogy tantervi változások lehetségesek!