

Kutatási stratégia

2024-2027

Tartalomjegyzék

1	Előszó	3
1.1	Kutatási misszió és vízió	3
1.2	Mi a kutatási stratégia célja?	3
1.3	Mi nem célja a kutatási stratégiának?	3
1.4	Mit jelent a stratégia az Egyetem kutatója számára?	3
2	Helyzetelemzés	4
3	Kutatás-stratégiai célok	5
4	Hogyan jutunk el a célokhoz?	6
4.1	Tudományos kiválóság	6
4.2	Kutatói kompetenciák fejlesztése, multiplikátor hatás	7
4.3	Nemzetközi tudománydiplomácia és akadémiai reputáció.....	8
4.4	A legkiválóbb kutatócsoportok eredményszemléletű megújítása	9
4.5	A kutatási eredmények társadalmi impaktja.....	9
4.6	Pályázati aktivitás erősítése	10
4.7	A Workflow rendszer fejlesztése.....	10
5	Teljesítményindikátorok	12
5.1	Tudományos beágyazottság.....	12
5.2	Publikáció, társadalmi hatás	13
5.3	Rangos kutatási projektek	13
6	Megvalósítási terv	14

1 Előszó

1.1 Kutatási misszió és vízió

A Budapesti Corvinus Egyetem (a továbbiakban: Corvinus) víziójából következően *kutatási víziója*, hogy 2030-ra Közép-Európa legjobb gazdasági és társadalomtudományi egyetemei közé kerül kutatási kiválóság tekintetében. Ennek érdekében, a Corvinus missziójából levezetve, a Corvinus *kutatási missziója*, hogy az intézmény gazdag szellemi hagyományaira építve olyan élvonalbeli tudományos eredményeket hozzon létre, amelyek előmozdítják a kulturális, tudományos és technológiai fejlődést, Magyarország versenyképességét, valamint hozzájárulnak a Corvinus hazai és nemzetközi tudományos reputációjának erősítéséhez.

1.2 Mi a kutatási stratégia célja?

Jelen dokumentum a Corvinus 2024-2027 közötti időszakra vonatkozó kutatási stratégiája (a továbbiakban: stratégia). A stratégia az Egyetem gazdag szellemi hagyományaira építve olyan, a környezeti változásokhoz adaptálható *keretrendszer* határoz meg, mely hozzájárul az Egyetem kutatási missziójának és víziójának beteljesítéséhez, valamint egyéni és intézményi szinten egyaránt támogatja kutatóit a bennük rejlő képességek kibontakoztatásában. A stratégia illeszkedik az akadémiai szabadság eszméjéhez, valamint az IFT-ben lefektetett intézményi alapelvekhez és kijelöli az Egyetem főbb kutatási céljaihoz vezető utat a folyamatosan változó környezetben.

1.3 Mi nem célja a kutatási stratégiának?

A kutatási stratégia nem szándékozik részletekbe menő útvonaltervet adni a kutatási célok eléréséhez, és nem vázol fel scenáriókat a folyamatosan változó környezeti, geopolitikai tényezők előre nem jelezhető turbulenciáira. A stratégia nem határoz meg akadémiai tematikai prioritásokat, de meghatároz pályázati prioritásokat. A kutatók ismerik és formálják saját szakterületük kutatási irányait, így a tudományos akadémiai prioritások köbe vésése csökkentené az intézményi agilitást és korlátozná a kutatókat abban, hogy az élenjáró, dinamikus formálódó tudományos diskurzusokban aktív szerepet vállaljanak. Mindazonáltal a kutatási pályázati forrásokhoz való hozzáférés tekintetében lényeges, hogy meghatározásra kerüljenek azok a témakörök, amelyek a nemzetközi¹ és hazai² pályázatok tematikáját képezik és amely területeken a Corvinus is nemzetközi láthatósággal rendelkezik.

1.4 Mit jelent a stratégia az Egyetem kutatója számára?

Az Egyetem jelenlegi kutatói és azon polgárai, így például a doktorandusz hallgatók számára, akik szeretnék a jövőben az Egyetem kutatóivá válni, a stratégia egy *támogató környezet* kialakítását célozza. Ez a támogató környezet elősegíti kutatóink fejlődését, támogatja a nemzetközi kapcsolatrendszer gazdagítását, bátorítja a vezető kutatói szerepvállalást, és elismeri a világszínvonalú kutatási teljesítményt. Kutatóink jelentik az Egyetem tudományos teljesítményének *legfontosabb erőforrását*, ezért a stratégia eszközeivel támogatjuk őket, hogy kihozva magukból a legtöbbet, járuljanak hozzá misszióink megvalósításához.

¹ Pl.: Horizont Európa

² Pl.: Neumann János Program, <https://nkfi.gov.hu/hivatalrol/kfi-szakpolitika/neumann-janos-program>

2 Helyzetelemzés

A kutatási stratégia által a Corvinus, nemzetközi tudományos láthatóságát és beágyazottságát, tudományos lábnyomát, valamint akadémiai pályázati aktivitását és üzleti érték teremtő képességét kívánjuk fejleszteni.

Mindhárom területen jelentős **előrelépés** történt az elmúlt években.

- ✓ Növekedett az intézményi **publikációs output**: 2018-2022 között markáns *növekedés* volt megfigyelhető a rangos nemzetközi Q1 és Q2 besorolású folyóiratcikkek számában, több, mint ötszörösére nőtt a Q1 és Q2 publikációk száma, 2022-ben 314 ilyen cikk született.
- ✓ **Tudományos beágyazottság** tekintetében nemzetközi összevetésben közepesnek mondható a külföldi társszerzőkkel közreműködésben íródott Q1 és Q2 publikációk aránya (30%). A legfontosabb nemzetközi társszerző intézmény a CEU³, ezen kívül további 5 olyan, a QS Social Sciences & Management rangsorában top 200-as intézmény van, amellyel legalább két közös cikket írtak a corvinusos kollégák.
- ✓ A **nemzetközi akadémiai pályázatok**⁴ aránya és értéke is növekedőben van a hazai pályázati árbevételekhez képest, de jelentős a volatilitás az egyes évek között, 2022-ben 1,265 milliárd forint volt az elnyert támogatás összege⁵. Megfigyelhető, hogy a korábbi EU-s kutatási keretprogramokban több, de kisebb értékű pályázatot nyert a BCE, majd az egy pályázatra jutó támogatási összeg fokozatosan növekedett. Ez annak is köszönhető, hogy a kutatók *pályázati tudatossága formálódik*, egyre jelentősebb szakmai szerepeket vállalnak a pályázatokban. 2020-ban és 2022-ben is sikerült konzorciumvezetőként egy-egy nagyértékű pályázatot elnyerni. A 2014-2021 közötti Horizont 2020 pályázati időszakban az Egyetem a magyar intézmények között az elnyert pályázati összeg tekintetében a 8. helyen volt.

Az eredmények ellenére a Corvinus számos **kihívással** küzd.

- ✓ A nemzetközi tudományos láthatóságot biztosító kutatási témák jellemzően egy szűkebb akadémiai közösség számára érdekes *niche területen* születnek, míg az egyetemen művelt tudományterületek fejlődését meghatározó folyóiratokban elvétve publikálnak corvinusos kutatók⁶.
- ✓ Kollégáink közel fele nem publikál nemzetközi folyóiratokban, nemzetközi társszerzőink jellemzően a QS rangsorban alacsonyan rangsorolt intézményekből kerülnek ki.
- ✓ Legjobb kutatóink távol maradnak a nemzetközi pályázatoktól, a legaktívabb pályázók nem a legmagasabb tudományos outputtal rendelkező kollégák.

Az Egyetem helyzetét, reputációját számos **külső tényező** formálja kedvezőtlenül, veszélyeket, nehézségeket okozva az Egyetem kutatási stratégiájának megvalósításában.

³ 6 közös cikk 2022-ben.

⁴ A nemzetközi akadémiai pályázatok túlnyomó többsége a Horizont Európa keretprogram finanszírozásában valósul meg az Egyetemen.

⁵ Ebben benne van az a 2 pályázat is, amelyet tavaly nyert az Egyetem, de a Horizont Európa kutatások kötelezettségvállalását érintő korlátozás miatt nem tudott szerződni. Az érintett két pályázat összegének levonásával 1,142 milliárd forint.

⁶ 2021-ben, 2022-ben és 2023-ban 1-1 Financial Times top 50 folyóiratcikk publikáció

- ✓ A 2022. december 15-i EU *Tanács döntése* negatívan befolyásolja a tervezett nemzetközi pályázati tevékenység megvalósíthatóságát⁷, negatívan hat a nemzetközi pályázati árbevételre, intézményi reputációs kockázatokat okoz, valamint hozzájárulhat legjobb kutatóink elvándorlásához és a nemzetközi rekrutációt is nehezíti.
- ✓ Romlik Magyarország *akadémiai szabadság indexe*: A közelmúltban számos⁸ akadémiai szabadság index látott napvilágot, amelyek alapján Magyarország az alsó 20-30 százalékba tartozik. Szakértői értékelések szerint a jövőben az akadémiai szabadság szempontjai megjelenhetnek a pályázati források hozzáféréseinek feltételrendszerében.

A kutatás területén a Corvinus folytatja a megkezdett munkát; épít az eddig elért eredményekre a következő **3 stratégiai irány** mentén.

- ✓ *Differenciáló kutatási stratégiát* követ: Kutatási tevékenységében a mennyiségi elvárásokhoz képest előtérbe helyezi a minőséget és a tudományos munkák impaktját.
- ✓ *Releváns*: A pályázati sikerességhez elengedhetetlen források biztosításához olyan pályázati témákkal érdemes foglalkoznia és azokat kutatási tevékenységébe beemelnie, amelyek relevánssá teszik és illeszkednek a hazai és nemzetközi kutatási és innovációs prioritásokhoz. Ennek keretén belül, illeszkedve a Horizont Európa kutatási prioritásaihoz, valamint a Neumann János Programhoz kiemelt hangsúlyt kap a digitalizáció és innováció, fenntarthatóság, egészséges élet és a társadalmi jólét témaköre. A tudományos alap kutatásban az akadémiai szabadság elvét figyelembe véve, a hazai (pl.: OTKA) és nemzetközi (pl.: Horizont Európa Marie Curie és ERC) jógyakorlatokkal összhangban, továbbra sem határozunk meg tematikus prioritásokat.
- ✓ *Nemzetközi*: Hangsúlyt fektet a nemzetközi kutatók Egyetemre hozatalára, saját kutatói nemzetközi beágyazottságának erősítésére, a nemzetközi kutatókkal, hálózatokkal való együttműködésre és a kutatói pályázatokban való részvételre.

3 Kutatás-stratégiai célok

Kutatási misszióink, hogy olyan élvonalbeli tudományos eredményeket hozzon létre a Corvinus, amelyek előmozdítják a kulturális, tudományos és technológiai fejlődés ügyét, Magyarország versenyképességét, valamint hozzájárulnak a Corvinus hazai és nemzetközi tudományos reputációjának erősítéséhez. Ennek feltétele olyan *tudományos-kutatási ökoszisztéma* kialakítása, amely folyamatosan fejlődő, innovatív, a kutatók, kutatócsoportok és az intézmény nemzetközi akadémiai beágyazottságát erősítő komplex támogató szolgáltatásokra épül. Ennek megfelelően a Corvinus 2024-2027 időszakra vonatkozó *átfogó kutatás-stratégiai* célkitűzései a következők:

- A. *Tudományos beágyazottság erősítése*: Az egyetem fontosnak tartja kutatói tudományos készség-fejlődésének támogatását és *tudományos* beágyazottságának erősítését. Célunk, hogy
 - a. vonzóvá tegyük a kutatói életpályát hallgatóink és fiatal kollégáink számára, doktori hallgatóink versenyképességét erősítsük,

⁷ A döntés értelmében az elnyert pályázatok esetében a kötelezettségvállalás nem lehetséges, bár a pályázásban való részvétel megengedett. A közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványok által kezelt egyetemekkel közös pályázat leadásának kockázatát a nemzetközi konzorciumvezetők egyre kevésbé hajlandóak vállalni.

⁸ Pl.: https://academic-freedom-index.net/research/Academic_Freedom_Index_Update.pdf;
https://eua.eu/downloads/publications/2023%20eua%20autonomy%20scorecard_hungary.pdf;
<https://eua.eu/component/tags/tag/51-academic-freedom.html>

- b. kutatóink szerezzenek nemzetközi akadémiai tapasztalatokat élenjáró egyetemeken,
 - c. a hozzánk érkező külföldi vendégkutatókat még tudatosabban kapcsoljuk be a Corvinus közéletébe,
 - d. rendszeresen, a jelenleginél nagyobb számban hívjuk meg külföldi kutatókat belső kutatási szemináriumokra, rövid workshopokra,
 - e. erősítsük a Corvinus jelenlétét a nemzetközi tudományos fórumokon.
- B. Több nívós publikáció, nagyobb tudományos és társadalmi hatás:** Az egyetem fontosnak tartja, hogy olyan tudományos-kutatási ökoszisztémát alakítson ki, melynek hatására az kutatások relevanciája és tudományos impaktja növekszik. Célunk, hogy:
- a. a corvinusos affiliációval íródott publikációk minősége tovább fejlődjön,
 - b. a publikációk tudományos impaktja növekedjen,
 - c. a kutatási eredmények láthatóbbak legyenek a nem akadémiai szereplők számára, szorosabb legyen a kapcsolat, párbeszéd és együttműködés,
 - d. több olyan platform (pl.: nemzetközi tudományos konferencia) legyen, amely lehetőséget ad a Corvinus nemzetközi tudományos márkájának erősítésére.
- C. Több rangos kutatási projekt:** Az egyetem fontosnak tartja, hogy kutatói bátrabban kapcsolódjanak be kutatási projektekbe, erősítve a vezető nemzetközi egyetemekkel történő együttműködéseket. Célunk, hogy:
- a. több és nagyobb tudományos értékű kutatási projektbe csatlakozzon be a Corvinus, amelyben rangos intézményekkel nyílik mód az együttműködésre,
 - b. legyenek olyan kollégáink, akik képesek sikerrel pályázni a tudományos kiválóság hazai és nemzetközi grantjeire,
 - c. a kutatástámogató ökoszisztéma vegye le az adminisztratív terheket a kutatók válláról.

4 Hogyan jutunk el a célokhoz?

A fenti eredményekhez, valamint korábban felvázolt kutatási stratégiai irányok megvalósulásához a Corvinus egyrészt tovább működteti azokat a rendszereket, amelyek a korábbi növekedés motorjaként szolgáltak, illetve az eszközök egy részénél módosításokkal él, valamint új eszközöket is bevezet jelen stratégia időtartama alatt. A kutatáshoz és akadémiai pályázati támogatáshoz már rendelkezésre álló eszközöket a Szenátus 2023. április 4-én elfogadott Tájékoztató az Egyetem pályázati és kutatási tevékenységéről⁹ c. dokumentum tartalmazza, így jelen stratégia csak a *módosítandó*, illetve *új eszközökre* tér ki.

4.1 Tudományos kiválóság

A Corvinus a mennyiségi elvárásokhoz képest előtérbe helyezi a *minőséget* és a tudományos munkák *impaktját*. A Corvinus fontosnak tartja, hogy növekedjen a magas idézettségű tudományos munkák száma. Az idézettség pozitív korrelációt mutat a közlő forrás tudományos rangjával, valamint a külföldi társszerzőségben készült publikációk jellemzően több hivatkozással rendelkeznek, ezért a CKK¹⁰ díj kiírását a Corvinus úgy módosítja, hogy az eszköz

⁹ <https://www.uni-corvinus.hu/fooldal/egyetemunkrol/szenatus-egyetemi-testuletek/szenatus/>

¹⁰ Corvinus Kutatási Kiválóság

jobban szolgálja stratégiai céljait. Továbbfejleszti a CKK díj kiírását olyan módon, hogy kiemelten díjazza azokat a publikációkat, amelyek

- ✓ Hozzájárulnak a QS Social Sciences and Management rankingben történő előrelépésünkhöz, így erősítve a publikációs teljesítmény rangsorra gyakorolt hatását.
- ✓ Rangos egyetemeken dolgozó kutatókkal együttműködésben íródtak, így erősítve azt, hogy publikációk hivatkozottsága növekedjen (a nemzetközi együttműködésben született publikációkra több hivatkozás érkezik).
- ✓ Egy-egy tudományterület meghatározó lapjában születtek, így elismerve, ha kollégáink a niche területek mellett a diszciplínák tudományos főáramához is hozzájárulnak.
- ✓ Corvinus Long-Term Academic Impact néven díjat hoz létre, amellyel egy meghatározott időszak alatt legnagyobb idézettségű és akadémiai hatást gyakorló folyóirat cikkek corvinusos szerzői kaphatnak meg.
- ✓ A 40 év alatti fiatal kutatói teljesítmény elismerésére díjat alapít Corvinus Early Stage Researcher Award néven.

4.2 Kutatói kompetenciák fejlesztése, multiplikátor hatás

A Corvinus az élenjáró kutatói kompetenciákat kollégái nagyobb csoportjánál kívánja fejleszteni és ezáltal multiplikátor hatást elérni. Ehhez új kollégák rekrutációján és a jelenlegi kollégák fejlesztésén keresztül vezet az út.

A *külföldi kollégák* Corvinusra vonzásában, valamint az így beáramló kutatói kompetenciák elterjesztésében a CIAS¹¹-nak kulcsfontosságú szerepe van. A Corvinus erősíti a CIAS *intézményfejlesztő* szerepét:

- ✓ A CIAS kiemelt szerepet vállal a Corvinus kutatási-publikációs, hazai és nemzetközi pályázati, külföldi oktatói-kutatói rekrutációs, valamint vállalati bevételszerzési céljainak elérésében, támogatva ezáltal a Corvinus vonatkozó stratégiai célkitűzéseinek teljesülését.
- ✓ Fontosnak tartjuk, hogy a CIAS-hoz érkező junior ösztöndíjas, karrierjüket az Egyetemen folytatni kívánó kutatók már létező corvinusos kutatócsoportokhoz csatlakozzanak, lehetővé téve, hogy 5-10 hónapot meghaladó időszakokra is társulhassanak posztdoktori kutatóként.
- ✓ Ezeket a fiatal kutatókat bíztassuk Marie Curie grant¹² beadására.
- ✓ Mid-career kutatók kiválasztásakor előre meghatározzuk, hogy milyen futó projektekhez kapcsolódhatnak.
- ✓ A CIAS kutatók szolgálati teljesítményfejlesztési tevékenységként vállalják corvinusos kutatók mentorálását, és visszajelzést adnak a corvinusos kollégák pályázataira (peer-review, friendly review).
- ✓ A CIAS kiemelt figyelmet fordít ERC grant¹³ megszerzésére képes külföldön dolgozó kutatók bevonására.

A Corvinus támogatja *saját kollégái* akadémiai kiválóságának továbbfejlesztését. A Corvinus munkatársai között jelenleg is vannak ERC képes kutatók. A Corvinus olyan személyre szabott

¹¹ Corvinus Institute for Advanced Studies

¹² Az ERC „előszobájaként” számotartott Horizont Európa pályázat

¹³ European Research Council grant, a Horizont Európa pályázatok jellemzően egyéni formája, mely a kutató személyéhez és nem intézményhez kötődik, nagy akadémiai elismerést jelent egy ilyen típusú pályázat elnyerése; a témák nincsenek előre rögzítve (a kutatók tudományos érdeklődéséből ered)

programot dolgoz ki, amely az ERC képes kutatókat támogatja. Ennek tervezett elemei a következők:

- ✓ ERC képes kutató mentorálása – létező tanácsadási forma megvásárlása a piacról, amely tartalmazza például a felkészülést a szóbeli meghallgatásra.
- ✓ Támogató policy kidolgozása: az ERC pályázat írás időszaka alatt munkaidő kedvezmény biztosítása.
- ✓ Belső pályázat kiírása: az Egyetem kidolgoz ERC rásegítő pályázatot, amelynek célja a kiváló kutatóink számára erőforrások biztosítása a nemzetközi kapcsolatépítésre (pl.: rövid secondment eltöltése vezető egyetemen, kutatási adatvásárlás biztosítása). A belső ERC előkészítő pályázat témaválasztása bottom-up módon történik, az értékelési kritérium a kutatási kiválóság, illetve ERC pályázat beadása.

A Corvinus tovább támogatja azon kollégákat, akiknek korábbi akadémiai életútjuk során a nemzetközi publikáció *nem volt hangsúlyos elem*, de szeretnének tudományterületük nemzetközi tudományos diskurzusához publikációk útján is hozzászólni. Ennek érdekében:

- ✓ Nemzetközi academic writing kurzusokat szervez.
- ✓ Személyre szabott mentorálást (pl.: CIAS kollégák bevonásával) biztosít.
- ✓ A workflow rendszeren keresztül továbbra is számos támogatási formát biztosít, például a rangos nemzetközi tudományos konferenciákon történő részvételt előadóként, ahol a kolléga értékes visszajelzést kaphat a kézirat továbbfejlesztéséhez; vagy a copy-editing szolgáltatás finanszírozását meghatározott feltételek mellett.

Támogatja a corvinusos *kollégák nemzetközi tapasztalatszerzését*, és beágyazottságát, kompetenciafejlesztését. Ennek érdekében:

- ✓ C-PAP (corvinusos kollégák féléves időtartamú külföldi egyetemen megvalósuló, az oktatás, kutatás és szolgálat területére kiterjedő évente egy alkalommal kiírt pályázata) pilot jelleggel elindult pályázati tapasztalatait összegezve az intézetvezetők markánsabb bevonásával újraindítja a programot.
- ✓ Támogatja short-term (~1 hónapos) kutatói látogatások megvalósulását.
- ✓ Bővíti a tudományterületek vezető kutatóinak meghívására fordítható költségvetést (Corvinus Research Seminar – jelenleg megközelítőleg egy kutató meghívását teszi lehetővé évente intézetenként) annak érdekében, hogy az egyetem kutatói jobban be tudjanak kapcsolódni a tudományos véráramba, és személyes kapcsolatokat alakíthassanak ki a vezető kutatókkal.
- ✓ Kutatáshoz kapcsolódó módszertani továbbképzések biztosítása.

4.3 Nemzetközi tudománydiplomácia és akadémiai reputáció

Az Egyetem kutatási stratégiájának részeként a Corvinus markánsabbá teszi részvételét az oktatási és akkreditációs szempontok mellett a *kutatási fókuszú szervezetekben*¹⁴ is, ezzel növelve az Egyetem nemzetközi ismertségét, reputációját. Ez az ismertség közvetve hozzájárul az Egyetem QS subject rankingben is megjelenő akadémiai reputáció indexének növekedéséhez.

¹⁴ A nemzetközi szinten számos olyan intézmény és szervezet létezik, amelyek nem akadémiai/tudományos szempontból fogják össze az intézményeket, hanem például a tudomány értékelésének szempontjait célozzák megvitatni (pl.: COARA: Coalition for Research Assessment) vagy más szempont szerint (mint az UNICA (<https://www.unica-network.eu/>), amely európai fővárosi egyetemek szövetsége).

- ✓ A nemzetközi vezető bevonásával át kell tekinteni a nemzetközi szervezetekben való corvinusos szerepvállalás lehetőségét, döntve arról, mely szervezetben kell a Corvinusnak hangsúlyosabban exponálnia magát.
- ✓ A nemzetközi területen az oktatás mellett kutatási fókuszú képviselő kialakítása, a funkció markánsabbá tétele.
- ✓ Brüsszelben a Horizon Europe központban telepített pályázati *liaison officer* (tudománydiplomáciai reprezentáns) megbízása a Corvinus képviselőjével.

A nemzetközi akadémiai reputáció építésének hatékony módja a *tudományos konferenciák szervezése* a Corvinus-on. Annak érdekében, hogy minél több rendezvény valósulhasson meg az Egyetem falai között, a Corvinus:

- ✓ Támogatja nemzetközi és kiemelt hazai konferenciák Corvinus-on történő megszervezését olyan dedikált költségkeret létrehozásával, amely a magas színvonalú konferencia megvalósításához szükséges és a hiányzó forrásokat ehhez biztosítja.
- ✓ A tudományos rendezvények operatív megvalósításáért felelős támogató funkciót hoz létre.

4.4 A legkiválóbb kutatócsoportok eredményszemléletű megújítása

Az Egyetem kiemelten kívánja támogatni *eredményes kutatóközpontjait*, hogy felkerüljenek a nemzetközi kutatási térképre és pályázatokat készítsenek elő. Ennek elérésére:

- ✓ Belső pályázatot hoz létre nemzetközi láthatósággal és beágyazottsággal rendelkező kiemelt kutatócsoportok számára olyan témákban, amelyek megjelennek a Horizont Európa, valamint a Neumann János Program kutatási prioritásai között, így elősegítve a kutatócsoport későbbi sikeres pályázati aktivitását.
- ✓ Támogatja a kutatócsoport nemzetközi tapasztalatszerzését, kutatócserét, ezzel elősegítve kapcsolatrendszerének bővülését.
- ✓ Seed money-t, kutatási adathozzáférést, valamint kutatási asszisztenciát biztosít, hogy a kutatócsoport tagjai számára biztosított legyen a magas szintű akadémiai munka feltételrendszere.
- ✓ Az értékelési kritériummá válik a sikeres nemzetközi tudományos pályázat beadása, nemzetközi kutatók Corvinus-ra vonzása.

4.5 A kutatási eredmények társadalmi impaktja

A Corvinus tovább erősíti a tudományos és kutatási eredményeinek *társadalmi hatását*. Ennek érdekében:

- ✓ Research Impact Accelerator funkciót hoz létre azzal a céllal, és feladatkörrel, hogy a tudományos eredmények az oktatásban megjelenjenek, illetve az eredmények eljussanak az érintett társadalmi szereplőkhöz.
- ✓ Erősíti a tudománykommunikáció funkciót, bemutatva az Egyetemen zajló sokrétű kutatási tevékenységet (pitch videók forgatása, tudománykommunikációs szakértők alkalmazása).

- ✓ Corvinus Research Creativity Award díjat hoz létre, amelyre kutatók és doktoranduszok tudományos eredményeik kreatív rövid videó formájában történő bemutatásával pályázhatnak.

4.6 Pályázati aktivitás erősítése

A Corvinus továbbra is a *kompetitív kutatási pályázatokra* helyezi fókuszát. Ezek a nemzetközi akadémiai pályázatok *nem* az intézményi működést finanszírozzák, ahhoz csak kis mértékben tudnak hozzájárulni, hanem plusz szakmai feladatok, egy kutatási terv megvalósulásának a költségeit fedezik. Éppen ezért a jelentőségük sokkal inkább szakmai, mint anyagi: a versenytársakhoz való felzárkózást, az akadémiai hírnév növelését, és ezáltal a rangsorokban való előrelépést segítik elő.

A pályázati aktivitás ösztönzése érdekében:

- ✓ Növelni kívánja a kollégák kutatási projekteken való részvételét és az azokba való bevonódást nemzetközi kutatói kapcsolatok fejlesztésével.
- ✓ Korábbiaknál szorosabb együttműködést szorgalmaz társegyetemekkel közös hazai és EU-s tudományos pályázatok megírásában, szegmentálja a társegyetemeket aszerint, hogy mely egyetemekkel kívánja a kapcsolatokat szorosabbra vonni, valamint közös gondolkodást szorgalmaz a jövő trendjeivel kapcsolatban.
- ✓ Kutatásmenedzsment funkcióját tovább erősíti az adminisztratív projektmenedzsment támogatás fejlesztésével.
- ✓ Kutatási kompetenciaterképet hoz létre az egyetemen belüli kutatási kompetenciák külvilág felé történő bemutatása érdekében.
- ✓ A doktori hallgatók számára képzéseket szervez, hogy a kutatói életpálya legelső szakaszában informáltak legyenek a rendelkezésre álló pályázati lehetőségekről.
- ✓ 2022. december 15-i *EU Tanács döntése* miatt feltárja és intézményen belül hírt ad a Corvinus számára elérhető és releváns alternatív pályázati formákról.

4.7 A Workflow rendszer fejlesztése

A kollégák számára a *Workflow*¹⁵ rendszeren keresztül érhetőek el a kutatáshoz kapcsolódó támogatási lehetőségek. A stratégiában kitűzött célok elérése érdekében a Corvinus az alábbi elemekkel *gazdagítja a Workflow-t*:

- ✓ Kutatási asszisztencia: célja a fiatal kutatók bevonása a tudományos munkába azzal, hogy a bevont fiatal kutató az adminisztratív terheket levegye a senior kutató válláról, illetve végezze el az alacsonyabb képzettséget igénylő kutatási feladatokat.
- ✓ Részvétel szakmai konferenciákon: célja a kutató kollégák látókörének bővítése azzal, hogy a tudományos konferenciák mellett részt vesznek a gyakorlati szakemberek számára szervezett rendezvényeken.
- ✓ Kutatási adatvásárlás: az egyetem támogatja a hozzáférést kutatási adatokhoz, kiemelten a hazai vállalati paneladatokhoz¹⁶, illetve nemzetközi paneladatokhoz
- ✓ Tudományos konferencialátogatás bővítése: a Corvinus már most is támogatja a kollégák előadói részvételét rangos nemzetközi konferenciákon, ennek bővítése tovább segíti a kollégák nemzetközi tudományos beágyazottságát.

¹⁵ <http://www.workflow.research.uni-corvinus.hu>

¹⁶ Például: KRTK hazai vállalati adatok

- ✓ Article Processing Charge: újabban számos rangos kiadó is kér díjat a bírálati folyamat lebonyolításához, ennek támogatásában a Workflow rendszer szerepet vállal.
- ✓ Részvétel hazai konferenciákon: a Corvinus a nemzetközi tudományos beágyazottság mellett fontosnak tartja az aktív részvételt a hazai tudományos közéletben, ezért tovább támogatja a kollégák részvételét a tudományterület fontos itthoni rendezvényein.
- ✓ Magasan jegyzett folyóiratokba benyújtott szócikkek első körös idegennyelvi lektorálása: a Workflow rendszer eddig a bírálati folyamat második körében lévő szócikkek lektorálását támogatta, új támogatási elemként a magasan jegyzett folyóiratok esetén a beadás előtti lektorálást is finanszírozza.

5 Teljesítményindikátorok

A Kutatási stratégia összegzi azokat a *nem kizárólagos* teljesítmény indikátorokat, amelyek a stratégia megvalósulás monitorozásának kvantitatív mutatóiként szolgálhatnak. A célok megvalósulásának feltétele az IFT-ben bemutatott kutatási stratégiához kapcsolódó költségvetés rendelkezésre állása.

5.1 Tudományos beágyazottság

Indikátor	2020	2021	2022	2023	2027
Fokozatot szerzett doktori hallgató kilép a nemzetközi álláspiacra ¹⁷	0	0	0	folyamatban ¹⁸	20%
Külföldi kutató meghívása rövid kutatási workshop tartására ¹⁹	NA ²⁰	NA	8	15	50
Kollégák előadói részvétele rangos nemzetközi tudományos konferenciákon ²¹	NA	NA	100	150	220
CIAS vendégkutatók száma ²²	7	8	24	24	45
CIAS által szervezett belső workshopok / képzések / mentorált kollégák száma ²³	6/2/3	6/3/4	8/5/11	11/7/15	15 / 10 / 60
Horizon Europe Marie Curie keretprogramon belül külföldi posztdoktori kutató fogadása a Corvinuson ²⁴	0	1	0	0	5
QS top 200 egyetemen kutatási célú rövid- illetve középtávú tapasztalatszerzés / tanulmányút ²⁵	0	0	1	0	25

¹⁷ forrás: CDI Dékáni hivatal közlése alapján, (nemzetközi álláspiacra lépő hallgatók száma / fokozatot szerzett hallgatók száma)

¹⁸ forrás: Adatkérés folyamatban

¹⁹ forrás: Workflow rendszer (Corvinus Research Seminar, támogatott workshopok száma)

²⁰ Nem mértük, illetve a rendezvények a covid miatt elmaradtak, vagy online kerültek megrendezésre

²¹ forrás: Workflow rendszer (Részvétel nemzetközi tudományos konferencián, támogatott részvételek száma)

²² forrás: CIAS Dékáni iroda közlése alapján

²³ forrás: CIAS Dékáni iroda közlése alapján

²⁴ forrás: ERGO közlése alapján, ez a típusú pályázat csak akkor fogadható a Corvinuson, ha feloldják az EU-s korlátozást (posztdoktori hallgatók száma)

²⁵ forrás: Workflow rendszer (C-PAP és rövid távú kiutazás, kiutazó kollégák száma)

5.2 Publikáció, társadalmi hatás

Indikátor	2020	2021	2022	2023	2027
D1 /Q1 /Q2 publikációk ²⁶	48/101 /57	71 /166 /71	97/212/99	76/188/94	140 /250 /100
Q1 nemzetközi együttműködésben ²⁷	NA	NA	30%	folyamatban	50%
Q1 top egyetemekkel együttműködésben ²⁸	NA	NA	6%	folyamatban	15%
Financial Times top 50 folyóirat-publikációk száma ²⁹	0	1	1	1	3
CABS 3, 4 és 4* folyóirat-publikációk száma ³⁰	19	27	40	36	55
500+ / 100-200 fős nemzetközi konferencia	0 db/ 7db	0 db /0 db	1 db / 9 db	folyamatban	1 db/ 15 db
Kutatók éjszakája programok / résztvevők száma	NA	200	300	300	500

5.3 Rangos kutatási projektek

Indikátor	2020	2021	2022	2023	2027
Leadott ERC pályázatok száma ³¹	0	0	1	2	6
Widening / ERA projekt leadása ³²	0	0	2	1	4
Nemzetközi beadott Horizon pályázatok száma	13	9	16	12 ³³	30

²⁶ a Q1 publikációk száma magában foglalja a D1 publikációk számát; forrás: MTMT, lekérdezés dátuma: 2023. november 28.

²⁷ forrás: MTMT alapján saját számítás, lekérdezés dátuma: 2023. november 28.

²⁸ forrás: MTMT alapján saját számítás, lekérdezés dátuma: 2023. november 28.

²⁹ forrás: MTMT alapján saját számítás, lekérdezés dátuma: 2023. november 28.

³⁰ forrás: MTMT alapján saját számítás, lekérdezés dátuma: 2023. november 28.

³¹ forrás: ERGO közlése alapján, ez a típusú pályázat csak akkor fogadható a Corvinuson, ha feloldják az EU-s korlátozást

³² forrás: ERGO közlése alapján, ez a típusú pályázat csak akkor fogadható a Corvinuson, ha feloldják az EU-s korlátozást

³³ 10 pályázatból kiestünk, mert a konzorcium nem vállalta a KEKVA egyetemmel történő együttműködést, 6 (január-augusztus), 6 (szeptember-)

Indikátor	2020	2021	2022	2023	2027
Nemzetközi beadott pályázatok száma ³⁴	14	9	27	40 ³⁵	60
Részvétel pályázatelőkészítő eseményeken ³⁶	NA	NA	7	9	25

6 Megvalósítási terv

Iniciatívák	Kapcsolódó cél ³⁷	Ütemezés	Közreműködők
1. Tudományos kiválóság			
Átdolgozott CKK	B	2025	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Kutatásmenedzsment ✓ Könyvtár ✓ Kutatási Bizottság
Corvinus Long Term Academic Impact Award alapítása	B	2024-	
Corvinus Early Stage Researcher Award alapítása	A	2024-	
2. Kutatói kompetenciák, multiplikátor hatás			
CIAS intézményfejlesztő hatásának erősítése	A, B, C	2024-	✓ CIAS
ERC képes kutatók támogatása (pl.: Enspire science kurzusok, konzultációk)	C	2024-	✓ ERGO
Nem publikáló kollégák felzárkóztatása	A	2024-	✓ Kutatásmenedzsment
Corvinusos kollégák nemzetközi tapasztalatszerzése (külföldi visiting scholar lehetőség biztosítása)	A, B, C	2024-	✓ Kutatásmenedzsment
Corvinus Resarch Seminar bővítése	A	2024-	✓ Kutatásmenedzsment

³⁴ Horizon Europe, Erasmus+, Interreg, International Visegrad Fund, Európai Partnerségek, stb.

³⁵ 17 (január-augusztus), 23 (szeptember-)

³⁶ forrás: Workflow rendszer (Részvétel nemzetközi pályázatelőkészítő eseményen, támogatott részvételek száma)

³⁷ Célok a dokumentum 3. fejezete szerint. **A:** tudományos beágyazottság; **B:** Publikáció, társadalmi hatás; **C:** rangos kutatási projektek.

Iniciatívák	Kapcsolódó cél ³⁷	Ütemezés	Közreműködők
Élenjáró kutatómódszertan fókuszú nemzetközi továbbképzések, workshopok (pl.: EIASM)	B	2024-	✓ HR ✓ Kutatásmenedzsment
3. Nemzetközi tudománydiplomácia, akadémiai reputáció			
A Corvinus nemzetközi területén az oktatás mellett kutatási fókuszú képviselet kialakítása, a funkció markánsabbá tétele	A	2024-	✓ ERGO ✓ Kutatásmenedzsment ✓ Nemzetközi vezető
Tudománydiplomáciai nemzetközi látogatások egyetemközi ernyőszervezetekben	A	2024-	
Brüsszeli telepített liaison officer - Corvinus tudománydiplomáciai képviselet	A, B	2024-	
Konferenciaszervezés (beleértve tudományos) dologi támogatása (pl.: Key note speaker, stb.)	B, C	2025-	✓ Kutatásmenedzsment ✓ Kommunikáció ✓ Kancellária
Konferenciaszervezés (beleértve tudományos) szerepkör kialakítása	B, C	2025-	
4. Kiváló kutatócsoportok eredményszemléletű megújítása			
Belső kutatócsoport pályázat, kutatási kompetenciaközpontok kialakítása	B, C	2025-	✓ Kutatásmenedzsment
5. Kutatási eredmények impaktja			
Research Impact Accelerator szerepkör kialakítása	B	2025-	✓ Kutatásmenedzsment ✓ Könyvtár ✓ Kommunikáció
Tudománykommunikáció erősítése, pitch videók, tudományos újságírók alkalmazása	B	2024-	
Corvinus Research Creativity Award alapítása	B	2025	✓ Kutatásmenedzsment ✓ CDI

6. Pályázati aktivitás erősítése			
ERGO kollégák nemzetközi beágyazottságának erősítése, pályázati szolgáltatások fejlesztése (képzések a kollégáknak, konzultációk, szakértői díjak)	C	2024-	✓ Kutásmenedzsment ✓ ERGO
Pályázattechnikai tanácsadás, pályázatok peer review-ja	C	2024-	✓ ERGO
Kutatási kompetenciaterkép létrehozása, fenntartása és folyamatos fejlesztése	C	2024-	✓ Kutásmenedzsment ✓ ERGO ✓ DSZ
Networking, konzorciumépítés, részvétel pályázatelőkészítő eseményeken	C	2024-	✓ Kutásmenedzsment ✓ ERGO
7. A Workflow rendszer fejlesztése			
Kutatási asszisztencia (új elem, hatékonyabb munkavégzés, fiatal kutatók bevonása, több rangos publikáció, több projekt)	B	2024-	✓ Kutásmenedzsment
Részvétel szakmai (nem tudományos) konferenciákon (új elem - szakmai közéleti kapcsolatok, relevánsabb kutatások, vállalati projektek)	B, C	2024-	✓ VIK ✓ Kutásmenedzsment
Kutatási adatvásárlás (új elem, empirikus adatok, adatbázisok, jobb cikkek)	B	2024-	✓ Kutásmenedzsment
Tudományos konferencialátogatás bővítése (létező elem továbbfejlesztése)	B	2024-	✓ Kutásmenedzsment
Article Processing Charge (publikációs díj támogatása) (új elem, több rangos publikáció)	B	2024-	✓ Kutásmenedzsment
Kiemelkedő szacikkek első körös idegennyelvi lektorálása (új elem, több rangos publikáció)	B	2024-	✓ Kutásmenedzsment