

# Vállalkozásfejlesztés mester- képzési szak

**képzési program**

a 2023/2024. tanévben kezdő hallgatók számára

## Vállalkozásfejlesztés mesterképzési szak

Érvényes: 2023/2024/1 félévben kezdők számára

Frissítve: 2023.10.11.

Általános adatok:

**Szakfelelős:** Dr. Aranyossy Márta, egyetemi docens

**Képzés helyszíne:** Budapest

**Munkarend:** nappali

**Képzés nyelve:** magyar

**Duális képzésben indul-e:** nem

Specializációk:

Nincsen specializáció.

Képzési és kimeneti követelmények

- 1. A mesterképzési szak megnevezése magyarul:** vállalkozásfejlesztés  
**A mesterképzési szak megnevezése angolul:** Business Development
- 2. A mesterképzési szakon szerezhető végzettségi szint és a szakképzettség oklevélben szereplő megjelölése:**
  - végzettségi szint: mester- (magister, master; rövidítve: MSc-) fokozat
  - szakképzettség: okleveles közgazdász vállalkozásfejlesztés szakon
  - a szakképzettség angol nyelvű megjelölése: Economist in Enterprise Development and Entrepreneurship
- 3. Képzési terület:** gazdaságtudomány
- 4. A mesterképzésbe történő belépésnél előzményként elfogadott szakok**
  - 4.1.** Teljes kreditérték beszámításával vehető figyelembe: a gazdálkodási és menedzsment, a nemzetközi gazdálkodás alapképzési szak.
  - 4.2.** A 9.3. pontban meghatározott kreditek teljesítésével elsősorban számításba vehető: az alkalmazott közgazdaságtan, a gazdaság- és pénzügy-matematikai elemzés, a közszolgálati, a kereskedelem és marketing, az emberi erőforrások, a pénzügy és számvitel, a turizmus- vendéglátás, az üzleti szakoktató alapképzési szak.
  - 4.3.** A 9.3. pontban meghatározott kreditek teljesítésével vehetők figyelembe továbbá: azok az alapképzési és mesterképzési szakok, illetve a felsőoktatásról szóló 1993. évi LXXX. törvény szerinti szakok, amelyeket a kredit megállapításának alapjául szolgáló ismeretek összevetése alapján a felsőoktatási intézmény kreditátviteli bizottsága elfogad.
- 5. A képzési idő félévekben:** 4 félév
- 6. A mesterfokozat megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma:** 120 kredit
  - a szak orientációja: kiegyensúlyozott (40-60 százalék)
  - a diplomamunka készítéséhez rendelt kreditérték: 15 kredit
  - a szabadon választható tantárgyakhoz rendelhető minimális kreditérték: 6 kredit
- 7. A szakképzettség képzési területek egységes osztályozási rendszere szerinti tanulmányi területi besorolása:** 345/0413
- 8. A mesterképzési szak képzési célja és a szakmai kompetenciák**

A képzés célja vállalkozásfejlesztési szakemberek képzése, akik nemzetközi összehasonlításban is versenyképes, korszerű és magas színvonalú elsajátított elméleti és módszertani ismeretanyag birtokában képesek elsősorban kis- és középvállalkozások, vagy egyéb gazdálkodó szervezetek tevékenységének elemzésére és komplex fejlesztési feladatainak megoldására. A vállalkozásfejlesztési (innovációs) elméleti és módszertani üzleti ismeretek, a tudatosan fejlesztett vezetői készségek és képességek birtokában alkalmasak kis- és középvállalkozások alapítására, működtetési kérdéseinek megoldására, működtetésük

érdekében tanácsadásra, valamint a hazai és a nemzetközi gazdasági élet különböző területein közép- és felsővezetői feladatok ellátására is. Felkészültek tanulmányaik doktori képzésben történő folytatására.

### **8.1. Az elsajátítandó szakmai kompetenciák**

#### **8.1.1. Vállalkozásfejlesztés szakon a közgazdász**

##### **a) tudása**

- Elsajátította a gazdaságtudomány, illetve gazdaság mikro és makro szerveződési szintjeinek fogalmait, elméleteit, folyamatait és jellemzőit, ismeri a meghatározó gazdasági tényeket.
- Érti a gazdálkodó szervezetek struktúráját, működését és hazai, illetve nemzeti határokra túlnyúló kapcsolatrendszerét, információs és motivációs tényezőit, különös tekintettel az intézményi környezetre.
- Ismeri az európai integrációs folyamatot és az Európai Uniónak a tevékenységéhez kapcsolódó szakpolitikáit.
- Birtokában van a problémafelismerés, -megfogalmazás és -megoldás, az információgyűjtés és -feldolgozás korszerű, elméletileg is igényes matematikai-statisztikai, ökonometriai, modellezési módszereinek, ismeri azok korlátait is.
- Ismeri a vállalkozás, gazdálkodó szervezet és projekt tervezési és vezetési szabályait, szakmai és etikai normáit.
- Ismeri és érti a vállalkozásfejlesztés alapvető és átfogó fogalmait, elméleteit, jellegzetességeit és összefüggéseit, tudományos problémafelvetéseit.
- Érti a vállalkozások struktúráját, működését és kapcsolatrendszerét, a vállalkozások viselkedését meghatározó környezeti tényezőket, a gazdasági döntések információs és motivációs tényezőit.
- Ismeri a vállalkozások aktuális pozíciójának szakmailag megalapozott elemzéseken nyugvó értékelési módszereit a belső adottságok és külső környezeti sajátosságok figyelembe vételével.
- Ismeri a fejlesztés (változás) megvalósításához szükséges finanszírozási források értékelését és pénzügyi megtérülési elemzések módjait.
- Széleskörű vezetési és szervezési ismeretekkel rendelkezik.

##### **b) képességei**

- Önálló új következtetéseket, eredeti gondolatokat és megoldási módokat fogalmaz meg, képes az igényes elemzési, modellezési módszerek alkalmazására, komplex problémák megoldására irányuló stratégiák kialakítására, döntések meghozatalára, változó hazai és nemzetközi környezetben, illetve szervezeti kultúrában is.
- A gyakorlati tudás, tapasztalatok megszerzését követően közepes és nagyméretű vállalkozást, komplex szervezeti egységet vezet, gazdálkodó szervezetben átfogó gazdasági funkciót lát el, összetett gazdálkodási folyamatokat tervez, irányít, az erőforrásokkal gazdálkodik. Nemzetközi, multikulturális környezetben is képes hatékony munkavégzésre.
- Képes a vállalati gazdálkodás összefüggésrendszerének és kölcsönhatásainak felismerésére, a jövőbeli jövedelmezőségre ható tényezők mindenkori jelentőségük szerinti értékelésére.
- A feltárt szakmai forrásokat, adatokat rendszerezi, kritikailag elemzi, az infokommunikációs technológiai eszközök segítségével is.
- Képes felismerni a vállalkozásfejlesztési nemzetközi trendekből, európai szakpolitikákból fakadó követelményeket és fejlesztési lehetőségeket.
- Saját elemzésen alapuló egyéni álláspontot alakít ki, azt képes bemutatni és azt vitában is képviselni.

- A munkaköri feladatok ellátásán túl a gyakorlati tudás, tapasztalatok megszerzését követően képes vállalkozást vezetni, összetett gazdálkodási folyamatokat tervezni, irányítani, az erőforrásokkal gazdálkodni.
- Képes nagyméretű és összetett projektben, csoportos problémamegoldásban részt venni, vezetőként a tevékenységet vezetni, szervezni, értékelni.

**c) attitűdje**

- Kritikusan viszonyul saját, illetve a beosztottak munkájához és magatartásához, innovatív és proaktív magatartást tanúsít a gazdasági problémák kezelésében.
- Nyitott és befogadó a gazdaságtudomány és gyakorlat új eredményei iránt.
- Kulturált, etikus és tárgyilagos értelmiségi hozzáállás jellemzi a személyekhez, illetve a társadalmi problémákhoz való viszonyulása során, munkájában figyel a szélesebb körű társadalmi, ágazati, regionális, nemzeti és európai értékekre (ide értve a társadalmi, szociális és ökológiai, fenntarthatósági szempontokat is).
- Törekszik tudásának és munkakapcsolatainak fejlesztésére, erre munkatársait és beosztottait is ösztönzi, segíti, támogatja.
- Nyitott a vállalkozásfejlesztést érintő gazdasági, társadalmi változások iránt, társadalmi és szociális érzékenységgel rendelkezik.
- Munkája során határozott, konstruktív, együttműködő, kezdeményező.

**d) autonómiája és felelőssége**

- Szervezetpolitikai, stratégiai, irányítási szempontból jelentős területeken is önállóan választja ki és alkalmazza a releváns problémamegoldási módszereket, önállóan lát el gazdasági elemző, döntés-előkészítő, tanácsadói feladatokat.
- Önállóan létesít, szervez és irányít nagyobb méretű vállalkozást, vagy nagyobb szervezetet, szervezeti egységet is.
- Felelősséget vállal saját munkájáért, az általa irányított szervezetért, vállalkozásáért, az alkalmazottakért.
- Önállóan azonosítja, tervezi és szervezi saját és beosztottai szakmai és általános fejlődését, azokért felelősséget vállal és visel.
- Önállóan tervezi a vállalkozás működésének területeit, a stratégiák kialakítását, a szervezeti folyamatokat, a munkatársak együttműködését szervezeten belül és kívül egyaránt.
- Elemzi és értékeli a vállalkozás működésének tapasztalatait, kezeli annak a felelősségét, hogy az elemzések és gyakorlati eljárások során kapott eredmények a választott módszertől is függenek.
- Felelősséget vállal munkájáért, a munkatársakkal és partnereivel kialakított kapcsolataiért.

**9. A mesterképzés jellemzői**

**9.1. Szakmai jellemzők**

**9.1.1. A szakképzettséghez vezető tudományágak, szakterületek, amelyekből a szak felépül:**

- gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek (vállalati stratégia, pénzügyi elemzés, vállalkozás-innováció, társadalmi és gazdasági előrejelzés, vállalkozások költségvetési kapcsolatai, kutatás-módszertan) 25-35 kredit;
- vállalkozásfejlesztési szakmai ismeretek (projektvezetés, innováció-módszertan, vállalatfinanszírozás és pénzügyi stratégiák, vállalati döntéstámogató rendszerek, vállalkozástan, üzleti kommunikáció, innováció- és vállalkozásfejlesztési politika, vállalkozás és globalizáció, piaci stratégiák) 35-45 kredit.

**9.1.2.** A választható specializációkat is figyelembe véve a vezetői gazdaságtan, a kontrolling, az üzleti tanácsadás, az értékelemzési módszertan szakterületein szerezhető speciális ismeret, amelynek kreditértéke 25-35 kredit.

**9.2. A szakmai gyakorlatra vonatkozó követelmények**

A szakmai gyakorlatot diplomamunkához kapcsolódóan a képzés tanterve határozza meg.

**9.3. A 4.2. és 4.3. pontban megadott oklevéllel rendelkezők esetén a mesterképzési képzési ciklusba való belépés minimális feltételei:**

A mesterképzésbe való belépéshez szükséges minimális kreditek száma 30 kredit az alábbi területekről:

- módszertani ismeretek (matematika, statisztika) területéről 8 kredit;
- elméleti-gazdaságtani ismeretek (mikroökonómia, makroökonómia, pénzügytan) területéről 10 kredit;
- üzleti ismeretek (marketing, gazdasági jog, vállalatgazdaságtan, számvitel, vállalati pénzügy) területéről 12 kredit.

**10. Diplomamunka**

A diplomamunka készítésének célja, hogy tanúsítsa a hallgató tudását és szakértelmét valamely általa választott témában, a választott témához kapcsolódó tudományos adatgyűjtésben, rendszerezésben, elemzésben és feldolgozásban, a témául választott jelenség vagy probléma tárgyalásában, a hipotézisalkotásban, a problémamegoldásban, alternatív hipotézisek elemzésében, az érvelésben és az ellenérvek cáfolatában, gondolatainak, nézeteinek, álláspontjának, mondanivalójának koherens, konzisztens, nyelvhasználati szempontból gondozott írásbeli kifejtésében.

**11. Diplomamunka típusa**

Kutatásalapú diplomamunka – research thesis.

**12. A szakon szerezhető szakképzettség gyakorlásához szükséges szaknyelvi idegennyelvi-tudás követelménye**

A képzés nyelvétől eltérő szaknyelvi idegennyelvi-tudás megszerzését a szakon az „idegen nyelvi szaknyelvi kompetencia I.” nevű, 0 kreditértékű, aláírással záródó, kontaktóra nélküli kritériumtárgy teljesítésével lehet teljesíteni. A tantárgyat a szak tantervének utolsó előtti féléve tartalmazza, de teljesítése a mesterszakon a képzés során bármely félévben megkísérelhető.

Elvárt szint: a képzési területnek megfelelő egy élő idegen nyelvből legalább B2 szintű komplex szaknyelvi tudás.

**13. A végbizonyítvány kiállítás követelményei**

Az Egyetem annak a hallgatónak, aki

- a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelményeket, valamint
- az előírt krediteket megszerezte

végbizonyítványt állít ki.

**14. Záróvizsgára bocsátás feltételei**

A záróvizsgára bocsátás együttes feltételei:

- a) végbizonyítvány megszerzése,
- b) a diplomamunka határidőre történő benyújtása,
- c) a diplomamunka határidőre történő elégtelentől különböző érdemjeggyel történő értékelése,
- d) a záróvizsgára határidőre történő bejelentkezés,
- e) az adott képzésen a hallgatónak nincs az Egyetemmel szemben fennálló lejárt fizetési tartozása,
- f) az Egyetem tulajdonát képező eszközökkel (kölszönzött könyvek, sporteszközök stb.) elszámolt.

Nem bocsátható záróvizsgára az a hallgató, aki az a)-f) pontok valamelyikét nem teljesítette.

#### **15. Záróvizsga részei**

A záróvizsga a diplomamunka megvédéséből és a portfólióalapú szóbeli feleletből áll.

A tantárgyi portfólió részeit a

- Vállalkozás és stratégia
- Vállalkozás innováció
- Pénzügyi elemzés és csődelőrejelzés
- Pénzügyi és finanszírozási stratégiák
- Projektmenedzsment
- hallgató által választott KV blokk magasabb kreditszámú tárgya

c. tárgyanknál benyújtott egyéni beadványok vagy csoportos beadványok egyéni részei képezik.

#### **16. Záróvizsga eredményének megállapítása**

Az alábbi három jegy számtani átlaga két tizedesjegyre kerekítve:

- a) A bíráló(k) által a diplomamunkára adott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy, több bíráló esetén a bírálatok jegyének átlaga két tizedesjegyre kerekítve és a
- b) diplomamunka védésre, a diplomamunkához kapcsolódó kérdésekre adott feleletre kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy
- c) portfólióalapú szóbeli feleletre kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy.

#### **17. Oklevél minősítés összetevői, kiszámítás módja**

Az oklevél eredménye az alábbi két jegy számtani átlagából tevődik össze, két tizedesjegyre kerekítve:

- a) a tanterv által előírt kreditmennyiségben a kötelező és a kötelezően választható tantárgyak (amennyiben a hallgató az előírtnál több kötelezően választható tantárgyat vett fel, akkor valamennyi teljesített tantárgy) jegyeinek kreditekkel súlyozott átlaga és
- b) a záróvizsga eredménye (érdemjegye).

#### **18. Oklevél kiállítás feltételei**

A felsőfokú tanulmányok befejezését igazoló oklevél kiadásának előfeltétele a sikeres záróvizsga.

#### **19. Specializáció választás szabályai**

Nem specializációk, hanem KV blokkok vannak.

A tanterv kötelezően választható blokkokat tartalmaz. A KV blokk két tárgyát a hallgatók a Neptunban veszik fel tárgyfelvételi időszakban, a szabad kapacitások erejéig.

Egy KV blokk elvégzése kötelező, míg választható tárgy keret terhére több blokk is teljesíthető (amennyiben meghirdetésre kerül).

**MNVAFE21MBP - Vállalkozásfejlesztés mesterképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2023/2024. tanév 1. (őszi) félévében kezdőhallgatók számára**

Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	heti óra-szám		kredit	értékelés	meghirdetés féléve	2023/24-es tanév				2024/25-ös tanév				Kredit	Tárgyfelelős	Új Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		KTR					
			ea	sz				őszi félév		tavaszi félév		őszi félév		tavaszi félév					Kód	Név	Kód	Név						
								Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8													
<b>Kötelező tantárgyak</b>								7	21	12	15	0	0	14	12	81												
<b>Alapozó kötelező tantárgyak</b>								7	21	6	0	0	0	0	0	34												
KSKM019NMMB	Menedzsment kommunikáció*	K	0	24	2	gy	ősz	2								Varga Ákos	Marketing- és Kommunikációtudományi Intézet							igen				
PSGJ040NMMB	Társasági jog	K	4	4	5	v	ősz	5								Csöndes Mónika	Számviteli és Jogi Intézet							nem				
VF00089NMMB	Vállalkozás és stratégia <sup>1</sup>	K	3	4	9	v	ősz	+	9							Deutsch Nikolett	Vállalkozás és Innováció Intézet							igen				
VALL010NMMB	Vállalkozáselemzés és csődelőrejelzés	K	4	4	6	v	ősz		6							Virág Miklós	Vállalkozás és Innováció Intézet							igen				
VF00091NMMB	Vállalkozás innováció	K	2	6	6	v	ősz		6							Hoffer Ilona	Vállalkozás és Innováció Intézet							nem				
VALL011NMMB	Vállalkozások életciklusainak finanszírozása	K	4	4	6	v	tavaszi			6						Pintér Éva	Vállalkozás és Innováció Intézet							igen				
<b>Szakmai kötelező tantárgyak</b>								0	0	6	15	0	0	14	12	47												
VF00093NMMB	Innováció módszertani gyakorlatok	K	2	6	6	v	tavaszi			6						Hoffer Ilona	Vállalkozás és Innováció Intézet							nem				
VF00094NMMB	Projektmenedzsment <sup>2</sup>	K	3	4	9	v	tavaszi			+	9					Blaskovics Bálint	Vezetéstudományi Intézet							nem				
VF00095NMMB	Kockázati tőkefinanszírozás	K	4	4	6	gy	tavaszi				6					Aranyossy Márta	Vállalkozás és Innováció Intézet							igen				
VF00096NMMB	Vállalkozások nemzetközi növekedése	K	4	4	6	gy	tavaszi							6		Huszák Loretta	Vállalkozás és Innováció Intézet							igen				
VF00097NMMB	Innovációs projektek szoftveres támogatása	K	4	6	8	gy	tavaszi							8		Blaskovics Bálint	Vezetéstudományi Intézet							igen				
VF00098NMMB	Digitalizáció és üzleti modellek	K	4	4	6	v	tavaszi							6		Aranyossy Márta	Vállalkozás és Innováció Intézet							igen				
VF00099NMMB	Vállalkozások szakpolitikai támogatása	K	2	4	6	gy	tavaszi							6		Virág Attila	Vállalkozás és Innováció Intézet							igen				
<b>Kötelezően választható tantárgyak</b>								0	0	0	0	6	10	0	0	16												
<b>Differenciált szakmai ismeretek (minimum 15 kredit értékben)</b>								0	0	0	0	6	10	0	0	16												
<b>Választható szaktantárgyak**</b>								0	0	0	0	6	0	0	0	6												
MAME033NMMB	Marketing stratégia	KV	4	4	6	v	ősz						6			Csepeti Ádám	Marketing- és Kommunikációtudományi Intézet							nem				
OPDO046NMMB	Üzleti döntések a gyakorlatban	KV	0	8	6	gy	ősz						6			Wimmer Ágnes	Operáció és Döntés Intézet							igen				
<b>KV blokk*** (alábbiak közül 1 blokk választandó)</b>								0	0	0	0	0	10	0	0	10												
<b>1. Iparágak és technológia KV blokk (1)</b>								0	0	0	0	0	10	0	0	10												

**MNVAFE21MBP - Vállalkozásfejlesztés mesterképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2023/2024. tanév 1. (őszi) félévében kezdőhallgatók számára**

Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	heti óra-szám		kredit	értékelés	meghirdetés féléve	2023/24-es tanév				2024/25-ös tanév				Kredit	Tárgyfelelős	Új Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		KTR	
			ea	sz				őszi félév		tavaszi félév		őszi félév		tavaszi félév					Kód	Név	Kód	Név		
								Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8									
VGUG071NMMB	Iparági stratégiák és piac-elemzés	KV	2	6	6	gy	ősz						6			Stocker Miklós György	Vezetéstudományi Intézet					nem		
VF00100NMMB	Stratégiai technológia menedzsment	KV	2	4	4	gy	ősz						4			Deutsch Nikolett	Vállalkozás és Innováció Intézet					igen		
<b>2. Modern pénzügyek KV blokk (2)</b>								<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>								
VALL012NMMB	Start-upok és innovációk a pénzügyi szektorban	KV	2	6	6	gy	ősz						6			Pintér Éva	Vállalkozás és Innováció Intézet					nem		
VF00101NMMB	Értékalapú stratégiák	KV	2	4	4	gy	ősz						4			Fiáth Attila	Vállalkozás és Innováció Intézet					nem		
<b>3. Vállalkozói attitűd KV blokk (3)</b>								<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>								
VF00102NMMB	Design thinking	KV	2	6	6	gy	ősz						6			Pintér Éva	Vállalkozás és Innováció Intézet					nem		
VF00103NMMB	Start-up menedzsment	KV	4	4	4	gy	ősz						4			Kállay László Tibor	Vállalkozás és Innováció Intézet					igen		
<b>4. Projektek és vállalati döntéstámogatás KV blokk (4)</b>								<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>								
VF00141NMMB	Soft skillek a projektmenedzsmentben	KV	2	6	6	gy	ősz						6			Blaskovics Bálint	Vezetéstudományi Intézet					nem		
VF00105NMMB	Projektajánlatok menedzselése	KV	2	4	4	gy	ősz						4			Blaskovics Bálint	Vezetéstudományi Intézet					nem		
<b>Szakszeminárium</b>								<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>15</b>								
VF00106NMMB	Szakszeminárium I: Kreativitás és kutatás a vállalkozásfejlesztésben****	K	2	4	5	gy	ősz	5								Virág Attila	Vállalkozás és Innováció Intézet					igen		
VF00107NMMB	Szakszeminárium II: Diplomakonzultáció I. <sup>3</sup>	K	0	2	4	gy	ősz			(+)	(4)		+	4		Virág Miklós	Vállalkozás és Innováció Intézet	VF00106NMMB	Szakszeminárium I: Kreativitás és kutatás a vállalkozásfejlesztésben			igen		
VF00108NMMB	Szakszeminárium III: Diplomakonzultáció II. <sup>3</sup>	K	0	3	6	gy	ősz, tavasz						(+)	(6)	+	6	Virág Miklós	Vállalkozás és Innováció Intézet	VF00107NMMB	Szakszeminárium II: Diplomakonzultáció I.			igen	
<b>Szabadon választható tárgyak*****</b>								<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>								
TS00001NMMB	Testnevelés	V	0	2	2	gy	ősz	2								Vladár Csaba	Testnevelési és Sportközpont							
	Egyéb szabadon választhatók	V					ősz, tavasz									helyük változtatható								
<b>Kritérium tárgyak</b>								<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>								
IOK0332NABB	Idegen szaknyelvi kompetencia I.	KR			0	a	ősz						0			Erdei József	Idegennyelvi Oktató és Kutatóközpont							
<b>Összes kredit negyedéves</b>								<b>12</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	<b>120</b>								
<b>Összes kredit féléves</b>								<b>33</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>32</b>	<b>120</b>												





### **Megjegyzések**

Jelleg: K-kötelező, KV-kötelezően választható, V-szabadon választható, KR-kritérium tantárgy: v=vizsga, gy=gyakorlati jegy, a=aláírás, sz-szigorlat  
Heti óraszám: ea-előadás, sz-szeminárium/gyakorlat  
KTR kedvezményes tanulmányi rendben teljesíthető tantárgy a TVSZ 92.§ szakasza alapján

### **Testnevelés**

A sportolni vágyó hallgatók csak költségtérítéses formában vehetnek fel testnevelés tantárgyat meghatározott térítési díj fizetése mellett.

### **Idegen nyelv**

A hallgatók tanulmányaik során térítéses formában tanulhatnak nyelvet a választható tantárgyak keretében.

### **Tanterv**

A tantárgyakat a mintatanterv szerinti ütemezésben ajánlott felvenni. A hallgató ettől eltérhet, figyelembe véve:

1. az előtanulmányi rendet,
2. tantárgyak meghirdetésének félévét
3. félévenkénti átlagos 30 kredit teljesítését
4. A kötelező tantárgyakon kívül a hallgatók választható tantárgyakat vehetnek fel a választható tantárgyak (lásd Neptun), valamint az idegen nyelvek kínálatából.
5. Az előírt kreditmennyiség minimum 2/3-át a Corvinus Egyetemen kell teljesíteni.

A két negyedéves tantárgyak a "+" jelű negyedévben kezdődnek, de kreditet csak a második negyedév végén szereznek a hallgatók.

<sup>1</sup> A két negyedév vonatkozásában az óraterhelés az alábbi: Q1:4+4 óra, Q2: 2+4 óra

<sup>2</sup> A két negyedév vonatkozásában az óraterhelés az alábbi: Q3: 2+4 óra, Q4: 4+4 óra

<sup>3</sup> A két negyedév vonatkozásában az óraterhelés az alábbi: Q7: 0+2 óra, Q8: 0+4 óra

\* Menedzsment kommunikáció az első negyedév felzárkóztató héten kerül megtartásra

\*\*A kötelezően választható tárgyak közül egyet kell a hallgatóknak teljesíteniük

\*\*\* A KV Blokkok közül egyet kell a hallgatóknak teljesíteniük. A KV Blokkban meghirdetett tárgyak Szabadon választhatók tárgyként is meghirdetésre kerülnek

- 1) Az Iparágak és technológia KV Blokk Külföldi tanulmányok folytatása esetén is elvégezhető. Ebben az esetben a hallgatóknak összesen 10 kredit értékű, a KV Blokk tématerületével kapcsolatos kompetenciákat fejlesztő, ekvivalens tárgyak elvégzését kell igazolnia. A külföldi képzés során teljesített és KV Blokkban elfogadtatható tárgyak fő kompetencia-körei lehetnek: Tudás: Ismeri a piacelemzés alapvető módszertanait és eszközeit, az iparágelemzés folyamatát, lépéseit és eredményeit; vs. Érti az iparágak szerepét és fontosságát a stratégiai menedzsment diszciplínában, ismeri az iparági specialitásokat; vs. Összefüggéseiben értelmezi a vállalati, üzleti és technológiai stratégia kapcsolódását; vs. Ismeri és érti a technológiai innovációs projektek sajátosságait, a technológiai projektek szelektálási és minősítési módszereit; vs. Érti az innováció és stratégia összefüggéseit, az innovációs stratégia kialakításának szempontjait, folyamatát és módszereit; vs. Összefüggéseiben értelmezi a stratégiai tervezési folyamatot, annak lépéseit, logikáját; vs. Felismeri a stratégia és a projektmenedzsment kapcsolódását, érti a projektcélok eredeztetését. Képesség: Részt vesz az iparágelemzés, piacelemzés folyamatában; vs. Integráltan kezeli a stratégiai menedzsment diszciplína ismereteit és az iparági specialitásokat, iparági stratégiákat; Képes a technológiai stratégia kontextusfüggő meg-

- határozására; vs. Képes technológiai projekteket értékelni, rangsorolni; vs. Képes a vállalati és üzleti stratégiával összhangban lévő innovációs stratégia kidolgozására; vs. Részt vesz a stratégiai tervek készítésében, értékelésében; vs. A stratégiával összhangban támogatni tudja a projektek, stratégiai akciók definiálását és létrehozását
- 2) Modern pénzügyek KV blokk Külföldi tanulmányok folytatása esetén is elvégezhető. Ebben az esetben a hallgatónak összesen 10 kredit értékű, a KV Blokk tématerületével kapcsolatos kompetenciákat fejlesztő, ekvivalens tárgyak elvégzését kell igazolnia. A külföldi képzés során teljesített és KV Blokkban elfogadtatható tárgyak fő kompetencia-körei lehetnek: Tudás: Összefüggéseiben értelmezi a vállalati teljesítményt meghatározó külső és belső aspektusokat; vs. Érti a pénzügyi és beruházási döntések hatásmechanizmusát, a vállalati stratégia eredményességének vizsgálati módszereit és szempontjait; vs. Érti az értékközpontú mutatószámokon alapuló számítási elveket, modelleket, keretrendszereket; vs. Ismeri a vállalkozások alapításának pénzügyi/finanszírozási vonatkozású elméleteit, fogalmait, feladatait; vs. Ismeri a pénzügyi tervezés elméletet és módszertant a digitalizáció tükrében, megérti a pénzügyi tervezési feladatok során előállított adatokat és azok összefüggéseit; Képesség: Képes a vállalat piaci pozíciójának megítélését szolgáló elemzések elkészítésére; vs. Képes a vállalat működési, pénzügyi és beruházási teljesítményének hagyományos mutatószámokkal és értékközpontú mutatókkal történő értékelésére egyaránt; vs. Képes a vállalati teljesítmény előrejelzésére; vs. Képes a vállalkozási projektet célzó üzleti tervek kulcselemeinek azonosítására és definiálására, üzleti tervek készítésére; vs. A vállalkozási ötlet szempontjából releváns külső és belső tényezőket azonosít, szerepüket és jelentőségüket értékeli.
  - 3) Vállalkozói attitűd KV blokk Külföldi tanulmányok folytatása esetén is elvégezhető. Ebben az esetben a hallgatónak összesen 10 kredit értékű, a KV Blokk tématerületével kapcsolatos kompetenciákat fejlesztő, ekvivalens tárgyak elvégzését kell igazolnia. A külföldi képzés során teljesített és KV Blokkban elfogadtatható tárgyak fő kompetencia-körei lehetnek: Tudás: Ismeri a vállalkozói ökoszisztéma szereplőit, azok feladatait és céljait; vs. Ismeri a vállalkozások alapításának pénzügyi/finanszírozási vonatkozású fogalmait, feladatait; vs. Ismeri a vállalkozások alapításának stratégiai vonatkozású elméleteit, fogalmait, feladatait; vs. Tudja az üzleti ötletek, értékJánlatok és üzleti modellek fogalmait, vizsgálati és definiálási eszközeit; vs. Ismeri a vállalkozói ökoszisztéma szereplőit, azok feladatait és céljait; Képesség: A vállalkozási ötlet szempontjából releváns külső és belső tényezőket azonosít, szerepüket és jelentőségüket értékeli; vs. Képes a vállalkozásalapítást célzó üzleti tervek kulcselemeinek azonosítására és definiálására, üzleti tervek készítésére; vs. Üzleti ötleteket fogalmaz meg és üzleti modelleket dolgoz ki az üzleti gyakorlatban használt módszerek és eljárások igénybevételével; vs. Az üzleti ötletek életképességét értékeli, megvalósíthatósági tanulmányaikat állítja össze.
  - 4) A Projektek és vállalati döntéstámogatás KV blokk Külföldi tanulmányok folytatása esetén is elvégezhető. Ebben az esetben a hallgatónak összesen 10 kredit értékű, a KV Blokk tématerületével kapcsolatos kompetenciákat fejlesztő, ekvivalens tárgyak elvégzését kell igazolnia. A külföldi képzés során teljesített és KV Blokkban elfogadtatható tárgyak fő kompetencia-körei lehetnek: Tudás: Ismeri a vállalkozások életében megjelenő kockázatok felmérésével és kezelésével kapcsolatos legfőbb fogalmakat és eljárásokat és az ezekhez kapcsolódó nemzetközi szabványokat is; vs. Ismeri és érti a külső közreműködő által elvégzett munka elfogadásának folyamatát és annak fontosságát; vs. Ismeri a stakeholder-menedzsment és a team-menedzsment főbb eszközeit, azaz az érintettek azonosításához, értékeléséhez és befolyásolásához szükséges eszközöket, valamint a motiváció, a feladatlebonthatóság, delegálás és a konfliktusmenedzsment területét; vs. Ismeri a projekt-változatok megvalósíthatósági tanulmányainak elemeit, a kapcsolódó döntéshozatali folyamatokat és annak eszközeit; vs. Ismeri a projektmenedzsment, valamint a projekt, a program és a projektportfólió alapvető definícióit; vs. Felismeri a stratégia és a projektmenedzsment kapcsolódását, érti a projektcélok eredeztetését; vs. Megérti a projekt stratégiából levezetett üzleti célját és felismeri, hogy a célokat többféle úton is el

lehet érní; . Képesség: Képes a stakeholder management és a team management eszközeit hatékonyan - a saját személyiségével összhangban - alkalmazni a projektfolyamat során; vs. Képes kockázatalapú döntések támogatására mind stratégiai, projekt, program, valamint operatív szinteken; vs. Képes a külső közreműködő által végzett munka elfogadását előkészíteni, vagy támogatni, kis vagy közepes komplexitású munka esetén pedig a dokumentációt elkészíteni; vs. Közreműködik a projektváltozatok megvalósíthatósági tanulmányainak kidolgozásában és támogatja a kapcsolódó döntéshozatali folyamatot; vs. A szervezeten belül képes a projektek és a "nem-projekt jellegű" tevékenységek kiválasztására.; vs. A stratégiával összhangban képes a különböző érintettek a megfelelő menedzsmentjére, és a projekt iránti elkötelezettség kialakítására.

\*\*\*\*Habár a tárgy a negyedévben jelenlétet igénylő tanórai formában kerül megtartásra, célja a teljes képzés során készítendő beadványok, portfólió elemek és a szakdolgozat színvonalas kivitelezéséhez szükséges kompetenciák fejlesztése.

\*\*\*\*\*A választható tárgyak összegyűjtési választható tárgyak lehetnek.

Amennyiben a KV BLOKK tárgyai külföldi tanulmányok alatti tárggyal kerülnek teljesítésre a Hallgató vagy a külföldön a tárgy(ak) keretében teljesített feladatokat fogadtatja el a tárgyfelelős oktatóval, vagy a tárgyfelelős oktató kérésére különböző feladatot készít. Ennek kapcsán a Hallgató a félév első hetében felveszi a kapcsolatot a tárgyfelelős oktatóval.

A választható és kötelezően választható tárgyak a jelentkezők számától függően indulnak, a meghirdetés gyakorisága változhat.

A tantárgyfelvétellel és a tantárgyak teljesítésével kapcsolatos részletes szabályokat a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat tartalmazza!

Felhívjuk a figyelmüket, hogy tantervi változások lehetségesek!