

Vezetés és szervezés mester- képzési szak

képzési program

a 2023/2024. tanévben kezdő hallgatók számára

Vezetés és szervezés mesterképzési szak

Érvényes: 2023/2024/1 félévben kezdők számára

Frissítve: 2023.10.11.

Általános adatok:

Szakfelelős: Dr. Móricz Péter, egyetemi docens

Képzés helyszíne: Budapest

Munkarend: nappali

Képzés nyelve: magyar, angol

Duális képzésben indul-e: nem

Specializáció:

Nincsen specializáció, a szakon modulrendszerű képzés van, több modul is teljesíthető.

Képzési és kimeneti követelmények

- 1. A mesterképzési szak megnevezése magyarul:** vezetés és szervezés
A mesterképzési szak megnevezése angolul: Management and Leadership
- 2. A mesterképzési szakon szerezhető végzettségi szint és a szakképzettség oklevélben szereplő megjelölése:**
 - végzettségi szint: mester- (magister, master; rövidítve: MSc-) fokozat
 - szakképzettség: okleveles közgazdász vezetés és szervezés szakon
 - a szakképzettség angol nyelvű megjelölése: Economist in Management and Leadership
- 3. Képzési terület:** gazdaságtudományok
- 4. A mesterképzésbe történő belépésnél előzményként elfogadott szakok**
 - 4.1.** Teljes kreditérték beszámításával vehető figyelembe: a gazdálkodási és menedzsment alapképzési szak.
 - 4.2.** A 9.2. pontban meghatározott kreditek teljesítésével elsősorban számításba vehető: a kereskedelem és marketing, a gazdálkodási és menedzsment, a nemzetközi gazdálkodás, a pénzügy és számvitel, a turizmus-vendéglátás, az emberi erőforrások, az alkalmazott közgazdaságtan, a gazdaságelemzés, az üzleti szakoktató, a közszolgálati alapképzési szak.
 - 4.3.** A 9.2. pontban meghatározott kreditek teljesítésével vehetők figyelembe továbbá: azok az alapképzési és mesterképzési szakok, illetve a felsőoktatásról szóló 1993. évi LXXX. törvény szerinti szakok, amelyeket a kredit megállapításának alapjául szolgáló ismeretek összevetése alapján a felsőoktatási intézmény kreditátviteli bizottsága elfogad.
- 5. A képzési idő félévekben:** 4 félév
- 6. A mesterfokozat megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma:** 120 kredit
 - a szak orientációja: kiegyensúlyozott (40-60 százalék)
 - a diplomamunka készítéséhez rendelt kreditérték: 15 kredit
 - a szabadon választható tantárgyakhoz rendelhető minimális kreditérték: 6 kredit
- 7. A szakképzettség képzési területek egységes osztályozási rendszere szerinti tanulmányi területi besorolása:** 345/0413
- 8. A mesterképzési szak képzési célja és a szakmai kompetenciák**

A képzés célja a vállalkozások, valamint a közszféra szervezetei számára olyan közgazdászok képzése, akik megalapozott és integrált szakmai ismeretekkel rendelkeznek a menedzsment széles területén. Megszerzett tudásuk birtokában képesek elemezni, tervezni, irányítani a versenyszektor és a közszféra szervezeteinek munkafolyamatait. Képesek újonnan felmerülő problémákat felismerni, elemezni és megoldani, miközben az egyéni és szervezeti tanulás megismert formáit használják, valamint az innovációra és a kreatív

gondolkodásra való képességeiket hasznosítják. Felkészültek tanulmányaik doktori képzésben történő folytatására.

8.1. Az elsajátítandó szakmai kompetenciák

8.1.1. Vezetés és szervezés szakon a közgazdász

a) tudása

- Elsajátította a gazdaságtudomány, illetve gazdaság mikro és makro szerveződési szintjeinek fogalmait, elméleteit, folyamatait és jellemzőit, ismeri a meghatározó gazdasági tényeket.
- Érti a gazdálkodó szervezetek struktúráját, működését és hazai, illetve nemzeti határokra túlnyúló kapcsolatrendszerét, információs és motivációs tényezőit, különös tekintettel az intézményi környezetre.
- Ismeri az európai integrációs folyamatot és az Európai Uniónak a tevékenységéhez kapcsolódó szakpolitikáit.
- Birtokában van a problémafelismerés, -megfogalmazás és -megoldás, az információgyűjtés és -feldolgozás korszerű, elméletileg is igényes matematikai-statisztikai, ökonometriai, modellezési módszereinek, ismeri azok korlátait is.
- Ismeri a vállalkozás, gazdálkodó szervezet és projekt tervezési és vezetési szabályait, szakmai és etikai normáit.
- Ismeri a vezetés- és szervezéstudomány és gyakorlat korszerű irányzatait és eredményeit.
- Ismeri a korszerű informatikával és know-how-val támogatott vezetési és szervezési módszereket és azok gyakorlati alkalmazását.
- Érti a szervezetek működése során felmerülő problémák és új jelenségek megoldási módozatait, illetve a kritikus feldolgozására irányuló módszereket.
- Elsajátította a képzésnek megfelelő területeken az alapvető (funkcionális) gyakorlati módszereket és megoldásokat, valamint ezek hasznosításának lehetőségeit.

b) képességei

- Önálló új következtetéseket, eredeti gondolatokat és megoldási módokat fogalmaz meg, képes az igényes elemzési, modellezési módszerek alkalmazására, komplex problémák megoldására irányuló stratégiák kialakítására, döntések meghozatalára, változó hazai és nemzetközi környezetben, illetve szervezeti kultúrában is.
- A gyakorlati tudás, tapasztalatok megszerzését követően képes közepes és nagyméretű vállalkozás, komplex szervezeti egység vezetésére, gazdálkodó szervezetben átfogó gazdasági funkciót képes ellátni, összetett gazdálkodási folyamatokat tervezni, irányítani, az erőforrásokkal gazdálkodni.
- Nemzetközi, multikulturális környezetben is képes hatékony munkavégzésre.
- Képes a vezetés-szervezés tudományágában a kutatások és azok eredményeinek kritikus értékelésére.
- Képes tudása, képességei és készségei folyamatos, egy életen át tartó fejlesztésére.

c) attitűdje

- Kritikusan viszonyul saját, illetve a beosztottak munkájához és magatartásához, innovatív és proaktív magatartást tanúsít a gazdasági problémák kezelésében. Nyitott és befogadó a gazdaságtudomány és gyakorlat új eredményei iránt.
- Kulturált, etikus és tárgyilagos értelmiségi hozzáállás jellemzi a személyekhez, illetve a társadalmi problémákhoz való viszonyulása során, munkájában

figyel a szélesebb körű társadalmi, ágazati, regionális, nemzeti és európai értékekre (ide értve a társadalmi, szociális és ökológiai, fenntarthatósági szempontokat is).

- Törekszik tudásának és munkakapcsolatainak fejlesztésére, erre munkatársait és beosztottait is ösztönzi, segíti, támogatja.
- Elkötelezett a szakmája iránt, ismeri és vállalja annak alapvető értékeit és normáit, törekszik azok kritikai értelmezésére és fejlesztésére.
- Szakmai munkája során a kíváncsiság, a tények és összefüggések megismerésének vágya hajtja.

d) autonómiája és felelőssége

- Szervezetpolitikai, stratégiai, irányítási szempontból jelentős területeken is önállóan választja ki és alkalmazza a releváns problémamegoldási módszereket, önállóan lát el gazdasági elemző, döntés-előkészítő, tanácsadói feladatokat.
- Önállóan létesít, szervez és irányít nagyobb méretű vállalkozást, vagy nagyobb szervezetet, szervezeti egységet is.
- Önállóan azonosítja, tervezi és szervezi saját és beosztottai szakmai és általános fejlődését, azokért felelősséget vállal és visel.
- Vizsgálja, vállalja és kezeli annak felelősségét, hogy az elemzések és gyakorlatibb eljárások során kapott eredmények a választott módszertől is függenek.
- Munkájára jellemző a szakmai kérdések megfogalmazásakor a gazdasági és gazdaságon kívüli következmények önálló és felelős végiggondolása és figyelembevétele.

9. A mesterképzés jellemzői

9.1. Szakmai jellemzők

9.1.1. A szakképzettséghez vezető tudományágak, szakterületek, amelyekből a szak felépül:

- gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek (marketingmenedzsment ismeretek, pénzügyi ismeretek, matematikai-statisztika módszerek és elemzések, kvantitatív döntési módszerek, kutatási módszertan, vezetői üzleti gazdaságtan, gazdaságpolitika) 15-30 kredit;
- vezetés és szervezés szakmai ismeretek (szervezetelmélet, szervezeti magatartás és vezetés, stratégiai menedzsment, változás- és tudásmenedzsment, projektek menedzselése, termelés- és folyamatmenedzsment, integrált információs rendszerek irányítása, controlling) 20-30 kredit.

9.1.2. A választható specializációk, szakmai modulok képzésen belül kreditaránya 30-40 kredit.

9.2. A 4.2. és 4.3. pontban megadott oklevéllel rendelkezők esetén a mesterképzési képzési ciklusba való belépés minimális feltételei:

A mesterképzésbe való belépéshez szükséges minimális kreditek száma 60 kredit az alábbi területekről:

- módszertani ismeretek (matematika, statisztika, informatika) területéről 15 kredit;
- közgazdasági ismeretek (mikro- és makroökonómia, nemzetközi gazdaságtan, környezet- gazdaságtan, gazdaságelmélet, gazdaságstatisztika, közgazdaságelmélet-történet, gazdaságmodellezés, gazdaságpolitika, ágazati és funkcionális gazdaságtan, közösségi gazdaságtan) területéről 10 kredit;
- üzleti ismeretek (vállalati gazdaságtan, gazdasági jog, marketing, pénzügy, számvitel, döntésmélet és módszertan, üzleti etika, üzleti kommunikáció, adózási ismeretek, vállalati pénzügyek) területéről 15 kredit;

- társadalomtudományi ismeretek (európai uniós ismeretek, közpolitikai ismeretek, gazdaságtörténet, szociológia, filozófia, pszichológia) területéről 10 kredit;
- szakmai ismeretek (értékteremtő folyamatok menedzsmentje, vezetés és szervezés, üzleti tervezés, vállalkozásmenedzsment, stratégiai tervezés, controlling, emberi erőforrás gazdálkodás, vezetői készségfejlesztés, információs rendszerek) területéről 10 kredit.
- A mesterképzésbe való felvétel feltétele, hogy a hallgató a korábbi tanulmányai alapján a felsorolt területeken legalább 30 kredittel rendelkezzen. A mesterképzésben a hiányzó krediteket a felsőoktatási intézmény tanulmányi és vizsgaszabályzatában meghatározottak szerint kell megszerezni.

10. Diplomamunka

A diplomamunka készítésének célja, hogy tanúsítsa a hallgató tudását és szakértelmét valamely általa választott témában, a választott témához kapcsolódó tudományos adatgyűjtésben, rendszerezésben, elemzésben és feldolgozásban, a témául választott jelenség vagy probléma tárgyalásában, a hipotézisalkotásban, a problémamegoldásban, alternatív hipotézisek elemzésében, az érvelésben és az ellenérvek cáfolatában, gondolatainak, nézeteinek, álláspontjának, mondanivalójának koherens, konzisztens, nyelvhasználati szempontból gondozott írásbeli kifejtésében.

11. Diplomamunka típusa

Kutatásalapú szakdolgozat – research thesis.

12. A szakon szerezhető szakképzettség gyakorlásához szükséges szaknyelvi idegennyelvi-tudás követelménye

A képzés nyelvétől eltérő szaknyelvi idegennyelvi-tudás megszerzését a szakon az „idegen nyelvi szaknyelvi kompetencia I.” nevű, 0 kreditértékű, aláírással záródó, kontaktóra nélküli kritériumtárgy teljesítésével lehet teljesíteni. A tantárgyat a szak tantervének utolsó előtti féléve tartalmazza, de teljesítése a mesterszakon a képzés során bármely félévben megkísérelhető.

Elvárt szint: a képzési területnek megfelelő egy élő idegen nyelvből legalább B2 szintű komplex szaknyelvi tudás.

13. A végbizonyítvány kiállítás követelményei

Az Egyetem annak a hallgatónak, aki

- a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelményeket, valamint
 - az előírt krediteket megszerezte
- végbizonyítványt állít ki.

14. Záróvizsgára bocsátás feltételei

A záróvizsgára bocsátás együttes feltételei:

- a) végbizonyítvány megszerzése,
- b) a diplomamunka határidőre történő benyújtása,
- c) a diplomamunka határidőre történő elégtelentől különböző érdemjeggyel történő értékelése,
- d) a záróvizsgára határidőre történő bejelentkezés,
- e) az adott képzésen a hallgatónak nincs az Egyetemmel szemben fennálló lejárt fizetési tartozása,
- f) az Egyetem tulajdonát képező eszközökkel (kölszönzött könyvek, sporteszközök stb.) elszámolt.

Nem bocsátható záróvizsgára az a hallgató, aki az a)-f) pontok valamelyikét nem teljesítette.

15. Záróvizsga részei

A záróvizsga a szakdolgozat megvédéséből áll.

16. Záróvizsga eredményének megállapítása

Az alábbi két jegy számtani átlaga két tizedesjegyre kerekítve:

- a) A bíráló(k) által a diplomamunkára adott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy, több bíráló esetén a bírálatok jegyének átlaga két tizedesjegyre számolva és a
- b) diplomamunka védésre, a diplomamunkához kapcsolódó kérdésekre adott feleletre kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy.

17. Oklevél minősítés összetevői, kiszámítás módja

Az oklevél eredménye az alábbi két jegy számtani átlagából tevődik össze, két tizedesjegyre kerekítve:

- a) a tanterv által előírt kreditmennyiségben a kötelező és a kötelezően választható tantárgyak (amennyiben a hallgató az előírtnál több kötelezően választható tantárgyat vett fel, akkor valamennyi teljesített tantárgy) jegyeinek kreditekkel súlyozott átlaga és
- b) a záróvizsga eredménye (érdemjegye).

18. Oklevél kiállítás feltételei

A felsőfokú tanulmányok befejezését igazoló oklevél kiadásának előfeltétele a sikeres záróvizsga.

19. Modul

A tanterv modulokat tartalmaz (Lásd a tanterv Modulok blokkjában):

1. Agilis és emberközpontú HR modul (AEHR)
2. Controlling és teljesítménymenedzsment modul (COTE)
3. Stratégiavezérelt folyamatmenedzsment modul (STFO)
4. Szervezetfejlesztés modul (SZFE)

20. Modul választás szabályai a nappali, magyar nyelvű képzésen

A nappali munkarendű tanterv modulokat tartalmaz.

Irányszám a modulok létszámára vonatkozóan:

AEHR és SZEFE modul 15-30 fő,

COTE és STFO modul 15-60 fő.

Moduljelentkezések rangsorolásához az alábbi érdemjegyekből számítható a pontszám:

AEHR modul: 15 x Szervezeti magatartás és vezetés + 5 x Szervezetelméletek

COTM modul: 15 x Szervezetek irányítása + 5 x Információrendszerek vezetése

STFO modul: 10 x Információrendszerek vezetése + 10 x Stratégiai menedzsment

SZFE modul: 10 x Szervezeti magatartás és vezetés + 5 x Szervezetelméletek + 5 x Stratégiai menedzsment

A rangsorolásnál figyelembe vett tantárgyak teljesítése.

Két modul felvétele kötelező.

MNVESZ21MBP - Vezetés és szervezés mesterképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2023/2024 tanév első félévében kezdő hallgatók számára

Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	heti óra-szám		kredit	értékelés	meghirdetés féléve	ütemezés	2023/24-es tanév				2024/25-ös tanév				Kredit	Tárgyfelelős	Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		KTR
			ea	sz					őszi félév		tavaszi félév		őszi félév		tavaszi félév					Kód	Név	Kód	Név	
									Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8								
Kötelező tantárgyak																								
									6	24	1	0	0	4	0	16	51							
Vezetés és szervezési és gazdaságtani- társadalomtudományi* kötelező tantárgyak																								
									6	24	0	0	0	0	0	6	36							
VTVT015NMMB	Stratégiai menedzsment	K	4	4	6	v	ősz	N	6									Felsmann Balázs Tibor	Vezetéstudományi Intézet				nem	
VTVZ015NMMB	Szervezetelméletek	K	2	2	6	v	ősz	KN	+	6								Hidegh Anna Laura	Vezetéstudományi Intézet				nem	
VTSM088NMMB	Szervezeti magatartás és vezetés	K	2	2	6	v	ősz	KN	+	6								Toarniczky Andrea	Vezetéstudományi Intézet				nem	
VEZ0035NMMB	Szervezetek irányítása	K	2	2	6	gy	ősz	KN	+	6								Bodnár Viktória	Vezetéstudományi Intézet	VEZ0035NMMB		VTVKo46NMMB	Menedzsmentkontroll-rendszerek	nem
VTVK031NMMB	Információrendszerek vezetése *	K	4	4	6	gy	ősz	N		6								Móricz Péter	Vezetéstudományi Intézet					nem
VTVZ017NMMB	Változásvezetés	K	2	2	6	v	tavaszi	KN						+	6			Csedő Zoltán	Vezetéstudományi Intézet					nem
Diplomamunkához rendelt kreditek																								
									0	0	1	0	0	4	0	10	15							
VTSM089NMMB	Szakmai fejlesztés I.	K	0	6	1	a	tavaszi	T			1							Juhászné Klér Andrea	Vezetéstudományi Intézet					igen
VTVK032NMMB	Szakszeminárium	K	0	2	3	v	ősz	KN					+	3				Móricz Péter	Vezetéstudományi Intézet					igen
VTSM090NMMB	Szakmai fejlesztés II.	K	0	6	1	v	ősz	T						1				Juhászné Klér Andrea	Vezetéstudományi Intézet	VTSM089NMMB	Szakmai fejlesztés I.			igen
VTVK033NMMB	Szakdolgozat	K	0	4	10	v	tavaszi	KN						+	10			Móricz Péter	Vezetéstudományi Intézet	VTVK032NMMB	Szakszeminárium			igen
Kötelezően választható tantárgyak I-II.																								
Gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek kötelezően választható I. (6 tárgyból 3 felvétele kötelező) **																								
									0	0	0	5	0	10	0	5	20							
												5		5		5	15							
2VL60NCV01M	Döntésmélet	KV	2	2	5	v	ősz, tavaszi	KN			+	5	+	5	+	5		Szántó RICHÁRD	Operáció és Döntés Intézet					igen
2MA41NAK01M	Marketingmenedzsment	KV	2	2	5	v	ősz, tavaszi	KN			+	5	+	5	+	5		Gyulavári Tamás	Marketing- és Kommunikáció-tudományi Intézet					igen
2MF44NAV03M	Marketing Management und Forschung****	KV	2	2	5	v	ősz, tavaszi	KN			+	5			+	5		Bohl Patrick Robert	Marketing- és Kommunikáció-tudományi Intézet					nem
4OP13NAK03M	Kvantitatív módszerek	KV	2	2	5	v	tavaszi	KN			+	5			+	5		Solymosi István Tamás	Operáció és Döntés Intézet					igen

MNVESZ21MBP - Vezetés és szervezés mesterképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2023/2024 tanév első félévében kezdő hallgatók számára

Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	heti óra-szám		kredit	értékelés	meghirdetés féléve	ütemezés	2023/24-es tanév				2024/25-ös tanév				Kredit	Tárgyfelelős	Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		KTR			
			őszi félév	tavaszi félév					őszi félév	tavaszi félév	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6				Q7	Q8	Kód	Név		Kód	Név	
																											ea
2BE52NAK01M	Haladó vállalati pénzügy	KV	2	2	5	v	tavasz	KN			+	5			+	5		Csóka Péter	Pénzügy Intézet					igen			
2PU51NAK02M	Számviteli beszámolók	KV	2	2	5	v	ősz	KN					+	5				Martin Kira	Számviteli és Jogi Intézet					nem			
4MI25NAK01M	Üzleti közgazdaságtan	KV	2	2	5	v	ősz	KN					+	5				Major Klára	Közgazdaságtan Intézet					igen			
Gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek kötelezően választható II. (3 tárgyból 1 felvétele kötelező) **																											
2JO11NAV01M	Társasági jog	KV	2	2	5	v	tavasz	KN			+	5			+	5		Csöndes Mónika	Számviteli és Jogi Intézet					nem			
2VL60NBK02M	Értéktéremtő folyamatok menedzsmentje	KV	2	2	5	v	tavasz	KN			+	5	-	-	+	5		Losonci Dávid István	Operáció és Döntés Intézet					nem			
2VE81NAK02M	Vezetélmélet és módszertan (Menedzsment-történet)	KV	2	2	5	v	ősz	KN					+	5				Vaszkun Balázs György	Vezetéstudományi Intézet					igen			
Kötelezően választható tantárgyak III.																											
Modulok (4 modulból 2 felvétele kötelező)																											
1. Agilis és emberközpontú HR modul																											
VTSM091NMMB	Stratégiai HR esetek	KV	2	4	4	gy	tavasz	N				4						Takács Sándor	Vezetéstudományi Intézet	VTSM088NMMB	Szervezeti magatartás és vezetés				igen		
VTSM092NMMB	Egészséges szervezeti kultúra és HR rendszerek	KV	3	3	8	gy	tavasz	KN			+	8						Toarniczky Andrea	Vezetéstudományi Intézet						igen		
VTSM093NMMB	HR a jövő szervezeteiben projekt	KV	0	4	6	gy	ősz	KN					+	6				Szilas Roland Ferenc	Vezetéstudományi Intézet						igen		
2. Szervezetfejlesztés modul																											
VTSM094NMMB	Szervezetfejlesztés, OD projekt	KV	2	4	9	v	tavasz	KN			+	9						Gelei András	Vezetéstudományi Intézet						nem		
VTSM095NMMB	OD tanácsadói készségek fejlesztése	KV	0	4	3	gy	tavasz	N				3						Takács Sándor	Vezetéstudományi Intézet						igen		
VTSM096NMMB	Tanuló szervezet gyakorlata és tréning	KV	2	2	6	v	ősz	KN					+	6				Gelei András	Vezetéstudományi Intézet						igen		
3. Controlling és teljesítménymenedzsment modul																											

MNVESZ21MBP - Vezetés és szervezés mesterképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2023/2024 tanév első félévében kezdő hallgatók számára

Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	heti óraszám		kredit	értékelés	meghirdetés féléve	ütemezés	2023/24-es tanév				2024/25-ös tanév				Kredit	Tárgyfelelős	Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		KTR
			ea	sz					őszi félév		tavaszi félév		őszi félév		tavaszi félév					Kód	Név	Kód	Név	
									Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8								
VEZ0043NMMB	Teljesítménymérés és -értékelés	KV	2	2	6	gy	tavasz	KN			+	6					Bodnár Viktória	Vezetéstudományi Intézet			VTVKo47NMMB	Teljesítménymérés és -értékelés	igen	
SZAM051NMMB	Controlling az üzleti szervezetekben	KV	2	2	3	gy	tavasz	N				3					Reizingerné Ducsa Anita	Számviteli és Jogi Intézet					igen	
VTVKo34NMMB	Controlling a non-profit szervezetekben	KV	2	2	3	v	tavasz	N				3					Révész Éva Erika	Vezetéstudományi Intézet					igen	
VTVKo35NMMB	Üzletiintelligencia-rendszerek	KV	2	2	6	gy	ősz	KN					+	6			Drótos György	Vezetés és Kontroll					igen	
4. Stratégiavezérelt folyamatmenedzsment modul									0	0	6	6	0	6	0	0	18							
VTVT016NMMB	Stratégiai és szervezeti modellek	KV	0	8	6	gy	tavasz	N				6					Almási Anikó	Vezetéstudományi Intézet					nem	
VTVKo36NMMB	Folyamatmenedzsment és információtechnológia	KV	4	4	6	v	tavasz	N				6					Drótos György	Vezetéstudományi Intézet					igen	
VEZ0057NMMB	Működésfejlesztési és digitalizációs projektek vezetése	KV	1	3	6	v	ősz	KN					+	6			Marciniak Róbert András	Vezetéstudományi Intézet			VTVKo37NMMB	Működésfejlesztési és digitalizációs projektek vezetése	igen	
Szabadon választható tantárgyak***									0	0	0	0	0	4	0	9	13							
TS00001NMMB	Testnevelés	V	0	2	2	gy	ősz	KN	2								Vladár Csaba	Testnevelési és Sportközpont					nem	
	Idegen nyelv	V	0	4	0	gy	ősz, tavasz											Idegennyelvi Oktató és Kutatóközpont						
	Egyéb szabadon választhatók	V					ősz, tavasz																	
Kritérium tantárgyak									0	0	0	0	0	0	0	0	0							
IOK0332NABB	Idegen szaknyelvi kompetencia I.	KR			0	a	ősz		2				0				Erdei József	Idegennyelvi Oktató és Kutatóközpont					nem	
Összes kredit (negyedéves)									6	24	1	29	0	30	0	30	120							
Összes kredit (féléves)									30	30	30	30	120											

Megjegyzések

Jelleg: K-kötelező, KV-kötelezően választható, V-szabadon választható, KR-kritérium tantárgy

Értékelés: v-vizsga, gy-gyakorlati jegy, a-aláírás, sz-szigorlat

Heti óraszám: ea-előadás, gy-gyakorlat/szeminárium

Ütemezés: N-negyedéves, KN-két negyedéves, F-felzárkóztató, P-projektheti, T-tömbösített/tréning

A "KN" két negyedéves tantárgyak a "+" jelű negyedévben kezdődnek, de kreditet csak a második negyedév végén szereznek a hallgatók.

KTR (Kedvezményes Tanulmányi Rendben) teljesíthető tantárgy a TVSZ 92.§ szakasza alapján.

Testnevelés

A sportolni vágyó hallgatók költségtérítéses formában vehetnek fel testnevelés tantárgyat meghatározott térítési díj fizetése mellett kivéve abban az egy félévben amikor térítési díj fizetése nélkül az összegyűjtött szabadon választható tárgyak közül szabadon választható tantárgyként veszik fel.

Idegen nyelv

A hallgatók tanulmányaik során térítéses formában tanulhatnak nyelvet a választható tantárgyak keretében.

Tanterv

A tantárgyakat a mintatanterv szerinti ütemezésben ajánlott felvenni. A hallgató ettől eltérhet, figyelembe véve:

1. az előtanulmányi rendet,
2. tantárgyak meghirdetésének félévét
3. félévenkénti átlagos 30 kredit teljesítését
4. A kötelező tantárgyakon kívül a hallgatók választható tantárgyakat vehetnek fel a választható tantárgyak (lásd Neptun), valamint az idegen nyelvek kínálatából.
5. Az előírt kreditmennyiség minimum 2/3-át a Corvinus Egyetemen kell teljesíteni.

* Az Információrendszerek vezetése tantárgy képzési és kimeneti követelmények szerinti besorolása: gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek.

** Felvehető a mintatantervben jelölt félévek bármelyikében.

*** Az egyetemi választható tantárgyakkal teljesíthető, a mintatantervben jelölttől eltérő félévben is.

**** A magyar nyelvű tantárgy helyett német nyelven teljesíthető tantárgy.

A tantárgyfelvétellel és a tantárgyak teljesítésével kapcsolatos részletes szabályokat a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat tartalmazza!

Felhívjuk a figyelmüket, hogy tantervi változások lehetségesek!

MNVESZ21ABP - Management and Leadership master programme in Budapest, in English, full time training Curriculum for 2023/2024. (1.) fall semester for beginning students

Course ID	Course title	Type	Classes per week		Credit	Evaluation	Fall or Spring	Schedule type	Y2023/24				Y2024/25				Credit	Course leader	Institute	Prerequisite		Equivalent course		PSO
			L	D					Fall		Spring		Fall		Spring					ID	Title	ID	Title	
			Q1	Q2					Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8										
Management and leadership core courses									0	24	0	6	0	0	0	0	30							
VEZ0036NAMB	Organization Theories	C	2	2	6	ex	fall	F	+	6							Anna Laura Hidegh	Institute of Strategy and Management			VTVK050NAMB	Organization Theories	no	
VEZ0037NAMB	Managing Organizations	C	2	2	6	pg	fall	F	+	6							Viktória Bodnár	Institute of Strategy and Management			VTVK051NAMB	Management Control Systems	no	
VTVT024NAMB	Strategic Management	C	4	4	6	ex	fall	Q		6							Balázs Tibor Felsmann	Institute of Strategy and Management					no	
VEZ0038NAMB	Organizational Behavior and Leadership	C	4	4	6	ex	fall	Q		6							Andrea Toarniczky	Institute of Strategy and Management			VTSM125NAMB	Organizational Behavior and Leadership	no	
293NMANV771M	Change Management	C	2	2	6	ex	spring	F			+	6					Zoltán Csedő	Institute of Strategy and Management					no	
Economy and social sciences courses									5	0	0	12	0	0	0	0	17							
VEZ0039NAMB	Managing Information Systems	C	4	4	5	pg	fall	Q	5								Péter Móricz	Institute of Strategy and Management			VGDE028NAMB	Managing Information Systems	no	
293NOPRV517M	Decision Making Skills (CEMS)	C	2	2	6	ex	spring	F			+	6					Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences					no	
293NMARK676M	Global Marketing (CEMS)	C	2	2	6	ex	spring	F			+	6					Zita Anikó Kelen	Institute of Marketing and Communication Sciences					no	
PSBV098NAMB	Applied Corporate Finance	C	0	8	6	ex	spring	Q				6					Kata Váradi	Institute of Finance			293NFINK502M	Applied Corporate Finance	no	
CEMS International Management Module*									0	0	0	0	3	12	0	21	36							
ADIN040NAMB	CEMS Block Seminar	CE	12	12	3	ex	fall	B					3				Krisztián Varga	Institute of Data Analytics and Information Systems			BLOSE_VTCMS	CEMS Block Seminar	no	
2VL60NAK05M	Global Strategy	CE	2	2	6	ex	fall	F					+	6			Miklós György Stocker	Institute of Strategy and Management					no	
(see Electives)	CEMS Hard Skill Course**	CE	-	-	6	ex	fall	F					+	6									no	
VGDE009NAMB	Global Leadership	CE	4	0	6	ex	spring	F						+	6		Andrea Toarniczky	Institute of Strategy and Management					no	
BUSPR_VTCMS	CEMS Business Project	CE	2	2	15	ex	spring	F						+	15		Péter Móricz	Institute of Strategy and Management					no	
CEMS Compulsory Electives (min. 10 ECTS)***									0	0	0	0	0	9	1	0	10							
MARK061NAMB	Global Citizenship****	CE	0	16	1	pg	spring	B							1		Ramon Rivera Isaías	Corvinus Institute for Advanced Studies			PSPSO11NAMB	Global Citizenship	no	

MNVESZ21ABP - Management and Leadership master programme in Budapest, in English, full time training Curriculum for 2023/2024. (1.) fall semester for beginning students

Course ID	Course title	Type	Classes per week		Credit	Evaluation	Fall or Spring	Schedule type	Y2023/24				Y2024/25				Credit	Course leader	Institute	Prerequisite		Equivalent course		PSO
			L	D					Fall		Spring		Fall		Spring					ID	Title	ID	Title	
									Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8								
2BE52NAV03M	Strategic Financial Analysis**	CE	2	2	6	ex	fall	F					+	6			Attila Fiáth	Institute of Entrepreneurship and Innovation					no	
2CM99NAV01M	Technology Innovation and Knowledge Management**	CE	0	4	6	ex	fall	F					+	6			Réka Franciska Vas	Institute of Data Analytics and Information Systems					no	
MARST_VTMAR	Marketing Challenges in Diverse European Markets (CEMS)	CE	2	2	6	ex	fall	F					+	6			Julianna Faludi	Institute of Marketing and Communication Sciences					no	
CSCSR_VTKGT	Corporate Sustainability and CSR	CE	2	2	6	ex	fall	F					+	6			Katalin Ásványi	Institute of Sustainable Development					no	
293NECOV732M	Changing Environments in Business and Globalization	CE	2	2	6	ex	fall / spring	F					+	6	+	6	Ramon Rivera Isaias	Corvinus Institute for Advanced Studies					no	
SUCHA_VTVLG	Supply Chain Management	CE	2	2	6	ex	fall	F					+	6			Andrea Gelei	Institute of Operations and Decision Sciences					no	
293NDIGTRANS01M	Digital Transformation**	CE	2	2	6	pg	spring	F						+	6		Péter Fehér	Institute of Data Analytics and Information Systems					no	
STUMA_VTBEF	Student Managed Investment Fund**	CE	2	2	6	ex	spring	F						+	6		Helena Naffa	Institute of Finance					no	
2KG23NDV02M	Model UNFCCC-CEMS Climate Change Strategy Role-play	CE	2	2	6	ex	spring	F						+	6		Ágnes Zsóka	Institute of Sustainable Development					no	
2KV71NAV02M	Start-up Navigator: The Entrepreneurial Perspective	CE	2	2	6	ex	spring	F						+	6		Timothy Benjamin Gittins	Institute of Entrepreneurship and Innovation					no	
2ET27NAV02M	The Roles and Duties of Management	CE	2	2	6	ex	spring	F						+	6		András Ócsai	Corvinus Institute for Advanced Studies					no	
VGDE029NAMB	CEMS Subjects Studied Abroad (Fall)	CE			9	ex	fall	F					+	9			Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences					yes	
OPDO053NAMB	CEMS Hard Skill Course Studied Abroad	CE	-	-	6	ex	fall	F					+	6			Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences					yes	
VGDE030NAMB	CEMS Subjects Studied Abroad (Spring)	CE			6	ex	fall	F						+	6		Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences					yes	

MNVESZ21ABP - Management and Leadership master programme in Budapest, in English, full time training Curriculum for 2023/2024. (1.) fall semester for beginning students

Course ID	Course title	Type	Classes per week		Credit	Evaluation	Fall or Spring	Schedule type	Y2023/24				Y2024/25				Credit	Course leader	Institute	Prerequisite		Equivalent course		PSO
			L	D					Fall		Spring		Fall		Spring					ID	Title	ID	Title	
			Q1	Q2					Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8										
Thesis preparation									0	0	5	0	1	4	1	4	15							
VGDE031NAMB	Skill seminar I. (CEMS)*****	CE	0	10	1	s	fall	B					1				Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences					no	
VGDE032NAMB	Skill seminar II. (CEMS)*****	CE	0	10	1	s	spring	B						1			Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences					no	
VGDE033NAMB	Skill seminar (CEMS)*****	CE	0	20	2	s	fall / spring	B					(2)		(2)		Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences					no	
VTVK052NAMB	Thesis seminar	C	0	2	5	ex	spring	Q			5						Péter Móricz	Institute of Strategy and Management					yes	
VTVK053NAMB	Thesis writing I.	C	0	2	4	ex	fall	F					+	4			Péter Móricz	Institute of Strategy and Management	VTVK052NAMB	Thesis seminar			yes	
VTVK054NAMB	Thesis writing II.	C	0	2	4	ex	spring	F						+	4		Péter Móricz	Institute of Strategy and Management	VTVK053NAMB	Thesis writing I.			yes	
Electives***		E												+	6	6								
TS00001NMMB	Sports/Physical Education	E	0	2	2	pg	fall	F	2								Csaba Vladár	Centre for Physical Educations and Sports					no	
	Foreign language	E	0	4	0	pg	fall, spring																	
	Elective courses	E					fall, spring																	
Total credits by quarters									5	24	5	18	4	25	2	31	114							
Total credits									29		23		29		33		114							

Remarks

Type: C-compulsory courses, CE-core elective courses, E-elective (optional) courses

Methods of assessment: ex-exam (exam at the end of the semester, but other forms of assessment are possible during the semester), pg- grade based on the practical assignments given during the course of the semester, s=signature

A subject that can be completed in a preferential study order (PSO) on the basis of Section 92 of the Study and Examination Regulation (TVSZ)

The "F" full semester courses start in the quarter marked with "+", however credits are only earned at the end of the semester.

Physical education

Students wishing to take part in sport can take one semester without paying a fee and the following semesters the students can only take physical education with the payment of a specified fee.

Foreign language

During their studies, students can learn a language in the form of paid subjects within the framework of elective subjects.

* All students will be enrolled to the CEMS Module. Same courses are offered by all CEMS member schools, students should take these courses at the school where they study in the given semester.

** A minimum of 5 ECTS "CEMS hard skills course" is a prerequisite of the CEMS degree. See courses marked in the CEMS Compulsory Electives section as an example.

*** In addition to the 10 ECTS compulsory elective requirement, in order to obtain the CEMS degree, 6 ECTS Electives should be also completed with CEMS courses (listed here or offered abroad).

**** Global Citizenship (1 ECTS) is a prerequisite of the CEMS degree. May be accounted for module courses (if the CEMS hard skill course was only 5 ECTS).

***** All skill seminars offered by any CEMS member schools are accepted. 2 ECTS is required in any composition (e.g. 0.5 + 1.5 ECTS).

Curriculum

It is recommended to include the subjects in the schedule according to the sample curriculum. The student may deviate from this, taking into account:

1. the pre-study order,
2. semester of announcing subjects
3. Completion of an average of 30 credits per semester
4. In addition to the compulsory subjects, students may take elective subjects from the offer of elective subjects (see Neptun) as well as foreign languages.
5. A minimum of 2/3 of the required amount of credit must be completed at Corvinus University.

In addition, awarding the CEMS degree requires an international internship (min. 8 weeks).

The detailed rules related to the admission of the subjects and the completion of the subjects are included in the Study and Examination Regulations!

Please note that curriculum changes are possible!

2MNVESZ17MBP - Vezetés és szervezés mesterképzési szak, Corvinus-Sapientia kettős diploma képzés, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2023/2024 tanév első félévében kezdő hallgatók számára

Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	heti óraszám		kredit	értékelés	képző intézmény	2023/2024		2024/2025		Kredit	Tárgyfelelős	Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		Megjegyzés (Sapientia tárgynév)	KTR	
			őszi	tavaszi				őszi	tavaszi	Kód	Név				Kód	Név					
Kötelező tantárgyak								15	21	5	30	65									
Gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek								15		0	5	20									
2VE81NAK05CM	Kvantitatív módszerek	K	2	2	5	v	Sap	5				5	Solymosi István Tamás	Operáció és Döntés Intézet					Kvantitatív módszerek	nem	
4MI25NAK01M	Üzleti közgazdaságtan	K	2	2	5	v	Sap	5				5	Major Klára	Közgazdaságtan Intézet					Vezetői gazdaságtan	nem	
2SA53NAK01CM	Számviteli beszámolók	K	2	2	5	v	Sap	5				5	Martin Kira	Számviteli és Jogi Intézet					Számviteli beszámolók	nem	
2VE81NAK27CM	Vezetélmélet és módszertan (Menedzsment-történet)	K	2	2	5	v	BCE			5		5	Vaszkun Balázs György	Vezetéstudományi Intézet						nem	
Vezetés és szervezés szakmai ismeretek								0	15	0	15	30									
2VE81NAK07CM	Stratégiai menedzsment	K	2	2	5	v	BCE		5			5	Felsmann Balázs Tibor	Vezetéstudományi Intézet						nem	
2VE81NAK19CM	Szervezeti magatartás és vezetés	K	2	2	5	v	BCE		5			5	Toarniczky Andrea	Vezetéstudományi Intézet						nem	
2JO11NAK04CM	Menedzsment kontroll rendszerek	K	2	2	5	v	BCE		5			5	Reizingerné Ducsa Anita	Számviteli és Jogi Intézet						nem	
2VE81NAK08CM	Információs erőforrás menedzsment	K	2	2	5	v	BCE				5	5	Drótos György	Vezetéstudományi Intézet						nem	
VTSM128NMMB	Stratégiai embererőforrás menedzsment	K	1	2	5	gy	BCE				5	5	Takács Sándor	Vezetéstudományi Intézet		2VE81NAK03CM	Stratégiai embererőforrás menedzsment		nem		
VTVZ025NMMB	Változásvezetés	K	2	2	5	v	BCE				5	5	Csedő Zoltán	Vezetéstudományi Intézet		2VE81NAK28CM	Változásvezetés		nem		
Diplomamunkához rendelt kreditek								0	0	5	10	15									
VTSM129NMMB	Szakszeminárium II.	K	0	2	5	gy	Sap			5		5	Juhászné Klér Andrea	Vezetéstudományi Intézet		2VE81NAK13CM	Szakszeminárium II.	Gazdasági kutatás-módszertan és etika	nem		
VEZ0040NMMB	Szakszeminárium III.	K	0	4	10	gy	BCE				10	10	Juhászné Klér Andrea	Vezetéstudományi Intézet		2VE81NAK14CM	Szakszeminárium III.		igen		
Kötelezően választható tantárgyak								5	19	25		49									
Gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek (3 tárgyból 2 felvétele kötelező)								5		5		10									
2VE81NAK10CM	Döntélmélet	KV	2	2	5	v	Sap			5		5	Szántó Richárd	Operáció és Döntés Intézet					Döntélmélet	nem	
2BE52NAK01CM	Haladó vállalati pénzügyek	KV	2	2	5	v	Sap	5				5	Csóka Péter	Pénzügy Intézet					Haladó vállalati pénzügyek	nem	
2MA41NAK01M	Marketingmenedzsment	KV	2	2	5	v	BCE				5	5	Gyulavári Tamás	Marketing- és Kommunikáció-tudományi Intézet						nem	
Differenciált szakmai ismeretek (agrármenedzsment és regionális fejlesztés)										19	20	39									
VTVK058NMMB	Külföldi tárgy 1.*	KV	2	0	3	v	Sap	3			3	3		Oktatásmenedzsment		2TIO1NVKU11M	Külföldi tárgy 1.	Környezetmenedzsment	nem		

Megjegyzések

Jelleg: K-kötelező, KV-kötelezően választható, V-szabadon választható, KR-kritérium tantárgy

Értékelés: v=vizsga, gy=gyakorlati jegy, a=aláírás, sz-szigorlat

Heti óraszám: ea-előadás, sz-szeminárium/gyakorlat

Képző intézmény: BCE=Corvinus (Budapest), Sap=Sapientia (Csíkszereda) - partnerintézmény tantárgynevét lásd a Megjegyzés oszlopban

KTR kedvezményes tanulmányi rendben teljesíthető tantárgy a TVSZ 92.§ szakasza alapján

Testnevelés

A sportolni vágyó hallgatók egy félévet térítési díj fizetése nélkül, a további félévekben pedig csak térítéses formában vehetnek fel testnevelés tantárgyat meghatározott térítési díj fizetése mellett.

Idegen nyelv

A hallgatók tanulmányaik során térítéses formában tanulhatnak nyelvet a választható tantárgyak keretében.

Tanterv

A tantárgyakat a mintatanterv szerinti ütemezésben ajánlott felvenni. A hallgató ettől eltérhet, figyelembe véve:

1. az előtanulmányi rendet,
2. tantárgyak meghirdetésének félévét
3. félévenkénti átlagos 30 kredit teljesítését
4. A kötelező tantárgyakon kívül a hallgatók választható tantárgyakat vehetnek fel a választható tantárgyak lásd Neptun), valamint az idegen nyelvek kínálatából.
5. Az előírt kreditmennyiség minimum 2/3-át a Corvinus Egyetemen kell teljesíteni.

* Javasolt szabadon választható tárgyak. A megjelölt félévek bármelyikében felvehetők.

** A kettősdiploma programban a felvétele az abszolutórium megszerzéséhez kötelező.

*** Teljesíthető a KV tárgyak előírton felüli számban való teljesítésével.

A tantárgyfelvétellel és a tantárgyak teljesítésével kapcsolatos részletes szabályokat a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat tartalmazza!

Felhívjuk a figyelmüket, hogy tantervi változások lehetségesek!