

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mesterképzés(ek) neve | <b>Vezetés és szervezés magyar nyelven</b>                                                                                                                                                                                                                              |
| Vizsga típusa         | <b>Írásbeli</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Vizsga megnevezése    | Felkészültségi profil (Bemeneti kompetenciamérés)                                                                                                                                                                                                                       |
| Vizsga időtartama     | 60 perc                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Vizsga lebonyolítása  | írásbeli online vizsga                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Vizsga rövid leírása  | Kompetenciamérés különböző a gondolkodási, problémamegoldási készséget mérő feladatokkal.                                                                                                                                                                               |
| Vizsgán használható   | nem használható eszköz a vizsgán                                                                                                                                                                                                                                        |
| Javasolt irodalom     | nincs                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tételek               | nincsenek                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Mintafeladatsor       | A parlamentben 400 ülés oszlik meg öt politikai párt között. Nincs két párt, akinek ugyanannyi helye/ ülése van és mindegyiknek van legalább 20 ülése/ helye. Mi az a legnagyobb számú ülés, ami a harmadik legnagyobb pártnak lehet? A: 22 B: 118 C: 119 D: 120 E: 121 |
|                       | Melyik szám kerül a kérdőjel helyére? 5; 7; 11; 17; 25; ?                                                                                                                                                                                                               |
|                       | A hétfő úgy viszonyul a csütörtökhöz mint, ahogyan a péntek viszonyul a .....? A: Kedd B : Szombat C : Vasárnap D Hétfő E: szerda                                                                                                                                       |

|                       |                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mesterképzés(ek) neve | <b>Vezetés és szervezés magyar nyelven</b>                                                                                                                                                    |
| Vizsga típusa         | <b>Írásbeli</b>                                                                                                                                                                               |
| Vizsga megnevezése    | Vállalatgazdaságtan                                                                                                                                                                           |
| Vizsga időtartama     | 45 perc                                                                                                                                                                                       |
| Vizsga lebonyolítása  | online                                                                                                                                                                                        |
| Vizsga rövid leírása  | Igaz-hamis tesztek és rövid kifejtős kérdések                                                                                                                                                 |
| Vizsgán használható   | nem használható segédeszköz                                                                                                                                                                   |
| Javasolt irodalom     | Chikán A. (2020) Vállalatgazdaságtan, Akadémiai Kiadó, Budapest. Elérés: <a href="http://www.mersz.hu">www.mersz.hu</a> ; Chikán Attila (2021): Vállalatgazdaságtan Akadémiai Kiadó, Budapest |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tételek         | <p>1. A vállalat fogalma, céljai, formái, érintettjei - Üzleti vállalkozás, vállalat. A vállalat céljai: az egyéni és a szervezeti célok. Kettős értékteremtés. A vállalat küldetése. A vállalati működés érintettjei. Tulajdonos, menedzser, munkavállaló céljai és kapcsolatuk. Képviselési probléma. Vállalatkormányzás. A vállalkozások szervezeti formái a tulajdonlás szempontjából. Egyéni vállalkozás, társaságok, részvénytársaságok jellemzői. A vállalatok alapítása, átalakulása, megszűnése. Vállalatelméletek.</p> <p>2. A vállalat helye a társadalmi rendszerben - Koordinációs mechanizmusok. Globális gazdaság koordinációja. A piac és a piaci viszonyok. A piacra való be- és kilépés, a piacra lépés korlátai. Verseny és együttműködés a piacon. Az állam gazdasági szerepe, szerepvállalásának tendenciái napjainkban. Az állami szerepvállalás és a vállalatok. Az állami vállalatok. A vállalatok társadalmi felelősségvállalása, felelős vállalat koncepció. A helyi közösségek és a vállalatok kapcsolata.</p> <p>3. A vállalat tevékenységi rendszere</p> <p>3.2. A marketing - Marketing stratégia: kielégítendő fogyasztói szükségletek (piacszegmentálás, célpiac kiválasztása; pozicionálás), piaci versenysztratégia, marketingmix (termékpolitika, árpolitika, értékesítési utak politikája, kommunikációs politika). Tömeges személyre szabás, kapcsolatmarketing, ügyfélkapcsolat-menedzsment.</p> <p>3.3. Az innováció - Az innováció tartalma, természete, megjelenési formái. Az innováció környezete. Racionalista és inkrementalista innovációs stratégia. Nyitott innováció. Innováció a kifejlett és az új vállalatoknál. Innovációval kapcsolatos szervezeti ellenállás. Az innováció folyamata. A termékinnováció folyamata.)</p> <p>3.4. Az emberi erőforrás menedzsmentje - A munkaerő-gazdálkodás fő tevékenységek. A munkaerő-gazdálkodás környezeti tényezői. Az emberi erőforrás felértékelődése, differenciálódása. Az emberierőforrás-gazdálkodás stratégiája.</p> <p>3.5. Az információ és a tudás menedzsmentje - A tudás fogalma, fajtái, jellemzői. Egyéni és szervezeti tudás. A tudás átadásának, koordinálásának módjai. Tudásmenedzsment. Az információ természete - problémamegoldás, döntés, információ. A vállalati információs rendszerek, számviteli információrendszer, vállalatvezetési információrendszer, kontrolling rendszer. Az elektronikus üzletvitel és kereskedelem.</p> <p>3.6. Az értékteremtő folyamatok menedzsmentje - A termelés és a szolgáltatás típusai. A termelési stratégia. Termelésstervezés. A logisztikai rendszer és szerkezete. A logisztikai stratégia. A készletgazdálkodás. A karcsú értékfolyam, az „éppen időben” elv.</p> <p>3.7. Vállalati pénzügyek - A befektetők és motivációik. A vállalat értéke. A vállalat pénzügyi stratégiája. Befektetési stratégia, tőkeköltés. Finanszírozási stratégia, finanszírozási alapelvek, forrásösszetétel, eszközök és források összhangja, likviditás, finanszírozási formák. A pénzügyi kimutatások és a pénzügyi elemzés.</p> <p>4. A vállalat stratégiája - A stratégia szerepe és tartalma. Értéklánc, ellátási lánc. Az üzleti modell. A vállalati stratégia szintjei. Iparágelemzés (Porter öt erő modell). Alapvető versenysztratégiák. A stratégia megközelítései. A stratégiai menedzsment folyamata. A stratégia kialakítása, a működési kör, a versenyhelyzet és a szinergia. PESTEL elemzés. SWOT elemzés. A stratégia megvalósítás és visszacsatolások.</p> |
| Mintafeladatsor | <a href="https://www.uni-corvinus.hu/contents/uploads/2020/10/vg%20felv%C3%A9tvizsga%202020_mintasor.830.pdf">https://www.uni-corvinus.hu/contents/uploads/2020/10/vg%20felv%C3%A9tvizsga%202020_mintasor.830.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                       |                                            |
|-----------------------|--------------------------------------------|
| Mesterképzés(ek) neve | <b>Vezetés és szervezés magyar nyelven</b> |
| Vizsga típusa         | <b>Szóbeli</b>                             |
| Vizsga megnevezése    | szakmai és motivációs beszélgetés          |
| Vizsga időtartama     | 15 perc                                    |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vizsga lebonyolítása | online                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Vizsga rövid leírása | <p>A szóbeli felvételi motivációs beszélgetésből és szakmai kérdésekből áll.</p> <p>A motivációs beszélgetés alatt során feltárjuk, hogy a jelentkező miért választotta a vezetés és szervezés mesterszakot, továbbá milyen szakmai érdeklődése, illetve karrierterve van. Fontos szempont a közös munkához történő egyéni hozzájárulás szándéka és képessége is. Ezért a jelentkező szakmai háttéréről való beszélgetés során kiemelten figyelünk a szakmai igényesség, a nyitottság és kritikai hozzáállás, az érvelési képesség, és az üzleti tájékozottság megnyilvánulásaira. A vezetés és szervezés mesterszak szóbeli felvételijére nem kell önéletrajzot vagy motivációs levelet hoznia.</p> <p>A szakmai kérdések a vezetés és szervezés alapfogalmai köré épülnek. Itt a konkrét tárgyi tudás jeleit figyeljük, de a fogalmak gyakorlati példával való értelmezésének képességét is. A felkészüléshez ajánlott tankönyv ismeretanyagára épülnek mesterszakos tantárgyaink, így minden jelentkezőtől ezt az ismeretanyagot kérdezzük függetlenül attól, hogy milyen alapszakon vagy felsőoktatási intézményben tanult.</p> |
| Vizsgán használható  | Nem használható                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Javasolt irodalom    | <p>Dobák Miklós és Antal Zsuzsanna: Vezetés és szervezés - Szervezetek kialakítása és működtetése, Akadémiai Kiadó, 2016. (A felkészüléshez ezzel egyenértékű az azonos című, az AULA Kiadónál 2010-ben megjelent tankönyv.)</p> <p>A nemzeti EISZ programhoz csatlakozott felsőoktatási intézmények számítógépes hálózatából, ill. könyvtárából elektronikusan hozzáférhető:<br/> <a href="https://eisz.mersz.org/?dokazonosito=dj147vesz__1">https://eisz.mersz.org/?dokazonosito=dj147vesz__1</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Cikk                 | Nincs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mintafeladatsor | <ul style="list-style-type: none"> <li>• A vezetés, a szervezés és a szervezet fogalma</li> <li>• A kontingenciaelmélet: környezet és belső adottságok, stratégia, struktúra, magatartás és teljesítmény összefüggései</li> <li>• A környezet és a belső adottságok mint befolyásoló tényezők</li> <li>• A vezetés megközelítéseinek áttekintése, vezetési rendszerek, a vezetés mint problémamegoldó folyamat</li> <li>• A vezetési funkciók kialakulása: a célkitűzés és stratégiaalkotás, a szervezés, a személyes vezetés, és a kontroll meghatározása</li> <li>• A stratégiaalkotás folyamata, az alap-, verseny- és funkcionális stratégia fogalma</li> <li>• A küldetés, a jövőkép, és a stratégiai célok fogalma, szerepe, fajtái</li> <li>• Az üzleti és az operatív terv fogalma, fentről lefelé, lentől felfelé történő, ill. ellenáramú tervezés</li> <li>• Strukturális jellemzők: munkamegosztás, hatáskörmegosztás, koordináció és konfiguráció fogalomkészlete</li> <li>• Az egyszerű szervezet meghatározása a strukturális jellemzők mentén, alkalmazásának körülményei, feltételei, előnyei és hátrányai</li> <li>• A funkcionális szervezet meghatározása a strukturális jellemzők mentén, alkalmazásának körülményei, feltételei, előnyei és hátrányai</li> <li>• A divizionális szervezet meghatározása a strukturális jellemzők mentén, alkalmazásának körülményei, feltételei, előnyei és hátrányai</li> <li>• A mátrixszervezet meghatározása a strukturális jellemzők mentén, alkalmazásának körülményei, feltételei, előnyei és hátrányai</li> <li>• A szervezettervezés célja és lépései</li> <li>• A folyamatszervezés célja, a folyamatoptimalizálás és a folyamat-újraszervezés</li> <li>• A munkaszervezés és a feladattervezés célja</li> <li>• A motiváció fogalma, a motiváció tartalomelméletei</li> <li>• A Lewin-féle vezetési stílusok jellemzői és alkalmazásának körülményei</li> <li>• A vezetői szerepek Mintzberg, illetve Kotter megközelítésében</li> <li>• A kommunikáció egyszerű modellje, a formális és az informális kommunikáció</li> <li>• A csoport fogalma, formális és informális csoportok típusai</li> <li>• A kontrollfolyamat (ciklus) elemeinek értelmezése</li> <li>• Kontrolltípusok (Ouchi) jellemzése, alkalmazásuk feltételei</li> <li>• Stratégiai kontroll, menedzsmentkontroll és feladatkontroll</li> </ul> |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|