



**BUDAPESTI**

**CORVINUS  
EGYETEM**

**2020. évi  
beszámoló és  
közhasznúsági  
melléklet**

Budapesti Corvinus Egyetem

Statisztikai számjele: 19156972-8542-599-01

Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI43814

Beszámolási időszak: 2020.01.01-2020.12.31

Éves beszámoló A típusú mérlege (Eszközök)

adatok ezer Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2019.12.31)	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév (2020.12.31)
<b>1</b>	<b>A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK (2.+10.+18. sor)</b>	<b>36 849 759</b>	<b>0</b>	<b>38 012 390</b>
<b>2</b>	<b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK (3.-9. sorok)</b>	<b>346 576</b>	<b>0</b>	<b>316 034</b>
3	1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0	0
4	2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0
5	3. Vagyoni értékű jogok	340 350	0	311 012
6	4. Szellemi termékek	6 226	0	5 022
7	5. Üzleti vagy cégérték	0	0	0
8	6. Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0
9	7. Immateriális javak érték helyesbítése	0	0	0
<b>10</b>	<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11.-17. sor)</b>	<b>11 793 346</b>	<b>0</b>	<b>13 986 519</b>
11	1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	10 591 613	0	12 266 934
12	2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	0	0	0
13	3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	794 672	0	1 225 376
14	4. Tenyészállatok	0	0	0
15	5. Beruházások, felújítások	406 228	0	488 790
16	6. Beruházásokra adott előleg	833	0	5 419
17	7. Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0
<b>18</b>	<b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19.-28. sor)</b>	<b>24 709 837</b>	<b>0</b>	<b>23 709 837</b>
19	1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	17 196 775	0	17 196 775
20	2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	7 513 062	0	6 513 062
21	3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0
22	4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0	0
23	5. Egyéb tartós részesedés	0	0	0
24	6. Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési visz. álló vállalkozásban	0	0	0
25	7. Egyéb tartósan adott kölcsön	0	0	0
26	8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0	0	0
27	9. Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0
28	10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0	0
<b>29</b>	<b>B. Forgóeszközök (30.+37.+46.+53. sor)</b>	<b>6 463 134</b>	<b>0</b>	<b>7 511 707</b>
<b>30</b>	<b>I. KÉSZLETEK (31.-36. sorok)</b>	<b>3 088</b>	<b>0</b>	<b>2 376</b>
31	1. Anyagok	0	0	0
32	2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0	0
33	3. Növedék-, hízó- és egyéb állatok	0	0	0
34	4. Késztermékek	0	0	0
35	5. Áruk	2 838	0	2 376

Sor- szá- m	A tétel megnevezése	Előző év (2019.12.31)	Előző év(ek) módosítás ai	Tárgyév (2020.12.31 )
36	6. Készletekre adott előlegek	250	0	0
37	<b>II. KÖVETELÉSEK (38.-45. sor)</b>	<b>290 578</b>	<b>0</b>	<b>2 432 656</b>
38	1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	50 618	0	64 818
39	2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	184 430	0	1 301 346
40	3. Követelések jelentős tulajdoni részesedési visz. lévő vállalkozással szemben	0	0	0
41	4. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
42	5. Váltókövetelések	0	0	0
43	6. Egyéb követelések	55 530	0	1 066 492
44	7. Követelések értékelési különbözete	0	0	0
45	8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0	0
46	<b>III. ÉRTÉKPAPÍROK (47.-52. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
47	1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
48	2. Jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0
49	2. Egyéb részesedés	0	0	0
50	3. Saját részvények, saját üzletrészek	0	0	0
51	4. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0	0	0
52	5. Értékpapírok értékelési különbözete	0	0	0
53	<b>IV. PÉNZESZKÖZÖK (54.-55. sor)</b>	<b>6 169 468</b>	<b>0</b>	<b>5 076 675</b>
54	1. Pénztár, csekkek	325	0	485
55	2. Bankbetétek	6 169 143	0	5 076 190
56	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások (57.-59.sor)</b>	<b>1 702 629</b>	<b>0</b>	<b>3 959 182</b>
57	1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	1 492 418	0	3 769 069
58	2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	210 211	0	190 113
59	3. Halasztott ráfordítások	0	0	0
60	<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (1.+29.+56. sor)</b>	<b>45 015 522</b>	<b>0</b>	<b>49 483 279</b>

Budapest, 2021. május 3.



Dr. Domahidi Ákos

kancellár

az éves beszámoló elkészítéséért  
felelős vezető



Such Ildikó Ilona

pénzügyi vezető

a könyvviteli szolgáltatások vezetéséért  
felelős személy

Budapesti Corvinus Egyetem

Statisztikai számjele: 19156972-8542-599-01

Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI43814

Beszámolási időszak: 2020.01.01-2020.12.31

Éves beszámoló A típusú mérlege (Források)

adatok ezer Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2019.12.31)	Előző év(ek) módosít ásai	Tárgyév (2020.12.31)
<b>61</b>	<b>D. Saját tőke (62.+64.+65.+66.+67.+68.+71. sor)</b>	<b>37 421 076</b>	<b>0</b>	<b>36 194 052</b>
<b>62</b>	<b>I. JEGYZETT TŐKE</b>	<b>18 800 099</b>	<b>0</b>	<b>18 800 099</b>
63	I/a Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken	0	0	0
<b>64</b>	<b>II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>65</b>	<b>III. TŐKETARTALÉK</b>	<b>-1 711 945</b>	<b>0</b>	<b>-1 711 945</b>
<b>66</b>	<b>IV. EREDMÉNYTARTALÉK</b>	<b>22 995 212</b>	<b>0</b>	<b>20 332 921</b>
<b>67</b>	<b>V. LEKÖTÖTT TARTALÉK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>68</b>	<b>VI. ÉRTÉKELESI TARTALÉK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
69	1. Érték helyesbítés értékelési tartaléka	0	0	0
70	2. Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0
<b>71</b>	<b>VII. ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>-2 662 290</b>	<b>0</b>	<b>-1 227 023</b>
<b>72</b>	<b>E. Céltartalékok (73.-75. sor)</b>	<b>4 919</b>	<b>0</b>	<b>16 919</b>
73	1. Céltartalék a várható kötelezettségekre	4 919	0	16 919
74	2. Céltartalék a jövőbeni költségekre	0	0	0
75	3. Egyéb céltartalék	0	0	0
<b>76</b>	<b>F. Kötelezettségek (77.+82.+92. sor)</b>	<b>4 419 223</b>	<b>0</b>	<b>8 851 753</b>
<b>77</b>	<b>I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (78.-91. sor)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
78	1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
79	2. Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő váll. szemben	0	0	0
80	3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll. szemben	0	0	0
81	4. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0	0	0
<b>82</b>	<b>II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (83.-91. sor)</b>	<b>7 475</b>	<b>0</b>	<b>7 475</b>
83	1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0	0
84	2. Átváltoztatható és átváltozó kötvények	0	0	0
85	3. Tartozások kötvénykibocsátásból	0	0	0
86	4. Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0	0
87	5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0	0	0
88	6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
89	7. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0	0	0
90	8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll.-kal szemben	0	0	0
91	9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	7 475	0	7 475
<b>92</b>	<b>III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (93.+95.-104. sorok)</b>	<b>4 411 748</b>	<b>0</b>	<b>8 844 278</b>

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2019.12.31)	Előző év(ek) módosít ásai	Tárgyév (2020.12.31)
93	1. Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	0
94	- Ebből: az átváltoztatható kötvények	0	0	0
95	2. Rövid lejáratú hitelek	0	0	0
96	3. Vevőtől kapott előlegek	178 776	0	32 300
97	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	432 779	0	765 402
98	5. Váltótartozások	0	0	0
99	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
100	7. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
101	8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
102	9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	3 800 193	0	8 046 576
103	10. Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0	0
104	11. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0	0	0
<b>105</b>	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások (106.-107. sor)</b>	<b>3 170 304</b>	<b>0</b>	<b>4 420 555</b>
106	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	405 822	0	625 792
107	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	1 173 904	0	1 304 625
108	3. Halasztott bevételek	1 590 578	0	2 490 138
109	<b>FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (61.+72.+76.+105. sor)</b>	<b>45 015 522</b>	<b>0</b>	<b>49 483 279</b>

Budapest, 2021. május 3.



Dr. Domahidi Ákos

kancellár

az éves beszámoló elkészítéséért  
felelős vezető



Such Ildikó Ilona

pénzügyi vezető

a könyvviteli szolgáltatások vezetéséért  
felelős személy

Budapesti Corvinus Egyetem

Statistikai számjele: 19156972-8542-599-01

Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI43814

Beszámolási időszak: 2020.01.01-2020.12.31

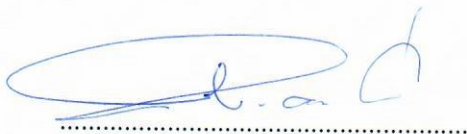
Éves beszámoló A típusú eredménykimutatása

adatok ezer Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2019.12.31)	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév (2020.12.31)
<b>1</b>	<b>I. Értékesítés nettó árbevétele (01+02)</b>	<b>1 723 125</b>	<b>0</b>	<b>4 748 658</b>
2	01. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1 723 125	0	4 748 658
3	02. Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	0
<b>4</b>	<b>II. Aktivált saját teljesítmények (+03+04)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5	03. Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0
6	04. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0
<b>7</b>	<b>III. Egyéb bevételek</b>	<b>4 386 453</b>	<b>0</b>	<b>12 788 696</b>
Tájé- koz- tató ada- tok	1 Fenntartói támogatás (MUC)	0	0	2 131 444
	2. Állami finanszírozási szerz-ből adódó támogatás	3 063 993	0	8 032 870
	3. Pályázati tevékenység bevételei és egyéb támogatások	1 285 608	0	2 297 434
	4. Tárgyi eszköz, immat.javak kivezetéséhez kapcsolódó bevételek	11 785	0	17 201
	5. Céltartalék felhasználása	0	0	0
	6. Nem nevesített egyéb bevételek	25 067	0	309 747
<b>8</b>	<b>ebből: visszaírt értékvesztés</b>	<b>5 256</b>		<b>6 206</b>
<b>9</b>	<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)</b>	<b>2 052 928</b>	<b>0</b>	<b>4 220 710</b>
10	05. Anyagköltség	156 092	0	281 446
11	06. Igénybe vett szolgáltatások értéke	1 760 390	0	3 796 039
12	07. Egyéb szolgáltatások értéke	108 336	0	104 406
13	08. Eladott áruk beszerzési értéke	5 381	0	9 794
14	09. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	22 729	0	29 025
<b>15</b>	<b>V. Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)</b>	<b>5 362 654</b>	<b>0</b>	<b>10 213 969</b>
16	10. Bérköltség	4 333 355	0	8 372 103
17	11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	216 246	0	410 155
18	12. Bérjárulékok	813 053	0	1 431 711
<b>19</b>	<b>VI. Értékesökkenési leírás</b>	<b>278 326</b>	<b>0</b>	<b>487 983</b>
<b>20</b>	<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>	<b>1 256 722</b>	<b>0</b>	<b>4 111 120</b>
<b>21</b>	<b>ebből: értékvesztés</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>485</b>
<b>22</b>	<b>A. Üzemi/Üzleti tevékenység eredménye (I+II+III-IV-V-VI-VII)</b>	<b>-2 841 052</b>	<b>0</b>	<b>-1 496 428</b>
<b>23</b>	<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)</b>	<b>190 217</b>	<b>0</b>	<b>337 669</b>
24	13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0
25	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
26	14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
27	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
28	15. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	184 430	0	301 346
29	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	184 430	0	301 346

Sor- szá m	A tétel megnevezése	Előző év (2019.12.3 1)	Előző év(ek) módosítás ai	Tárgyév (2020.12.3 1)
30	16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	4	0	5
31	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
33	17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	5 783	0	36 318
34	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
<b>32</b>	<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)</b>	<b>11 455</b>	<b>0</b>	<b>68 264</b>
35	18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
36	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
37	19. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
38	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
39	20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	0	0
40	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
41	21. Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése	0	0	0
42	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
43	22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	11 455	0	68 264
44	ebből: értékelési különbözet	0	0	0
<b>45</b>	<b>B. Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>178 762</b>	<b>0</b>	<b>269 405</b>
<b>46</b>	<b>C. Adózás előtti eredmény</b>	<b>-2 662 290</b>	<b>0</b>	<b>-1 227 023</b>
<b>47</b>	<b>X. Adófizetési kötelezettség</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>48</b>	<b>D. Adózott eredmény</b>	<b>-2 662 290</b>	<b>0</b>	<b>-1 227 023</b>

Budapest, 2021. május 3.



Dr. Domahidi Ákos

kancellár

az éves beszámoló elkészítéséért  
felelős vezető



Such Ildikó Ilona

pénzügyi vezető

a könyvviteli szolgáltatások vezetéséért  
felelős személy



# BUDAPESTI CORVINUS EGYETEM

## 2020. évi kiegészítő melléklet

Budapest, 2021. május 3.

Dr. Domahidi Ákos  
kancellár  
az éves beszámoló elkészítéséért felelős vezető

Such Ildikó Ilona  
pénzügyi vezető  
a könyvviteli szolgáltatások vezetéséért felelős személy



# Tartalom

<b>A. ÁLTALÁNOS RÉSZ</b> .....	10
<b>I. A Budapesti Corvinus Egyetem bemutatása</b> .....	10
<b>II. A számviteli politika főbb vonásai, a beszámolási kötelezettséggel kapcsolatos döntések</b> 10	
<b>III. Az eszközöknél és a forrásoknál alkalmazott értékelési eljárások</b> .....	12
<b>B. ELEMZÉSEK</b> .....	14
<b>I. Eszközök és források összetétele</b> .....	14
<b>II. Vagyoni helyzet, likviditás és fizetőképesség, valamint jövedelmezőség bemutatása</b> .....	15
<b>III. Cash-flow</b> .....	15
<b>C. SPECIFIKUS RÉSZ</b> .....	16
<b>I. Mérleghez kapcsolódó kiegészítések</b> .....	16
1. Immateriális javak és tárgyi eszközök .....	16
2. Befektetett pénzügyi eszközök .....	17
3. Forgóeszközök .....	17
4. Aktív időbeli elhatárolások .....	18
5. Saját tőke .....	19
6. Céltartalékok.....	19
7. Kötelezettségek.....	19
8. Passzív időbeli elhatárolások .....	20
<b>II. Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések</b> .....	20
1. Értékesítés nettó árbevétele.....	20
2. Egyéb bevételek .....	21
3. Anyagjellegű ráfordítások .....	23
4. Személyi jellegű ráfordítások.....	23
5. Egyéb ráfordítások .....	24
6. Pénzügyi műveletek eredménye .....	24
7. Társasági adófizetési kötelezettség .....	25
<b>D. TÁJÉKOZTATÓ ADATOK</b> .....	25
<b>I. Tőkeműveletekhez kapcsolódó tételek</b> .....	25
<b>II. Vezető tisztségviselők bemutatása</b> .....	25
<b>III. Vezetői tisztségviselők díjazása, előlegeik, kölcsöneik</b> .....	25
<b>IV. Kiemelt juttatások</b> .....	25
<b>V. Könyvvizsgálói díj</b> .....	25
<b>VI. Létszám adatok</b> .....	26
<b>VII. Környezetvédelem, veszélyes hulladékok kezelése</b> .....	26
<b>VIII. Vállalkozás folytatásának elve:</b> .....	26
<b>E. MELLÉKLETEK</b> .....	27
1. számú melléklet .....	27
2. számú melléklet.....	29
3. számú melléklet.....	32

## A. ÁLTALÁNOS RÉSZ

### I. A Budapesti Corvinus Egyetem bemutatása

1. Az Egyetem neve: Budapesti Corvinus Egyetem
2. Az Egyetem rövidített neve: CORVINUS
3. Az Egyetem jogállása: magán felsőoktatási intézmény, mint önálló jogi személy
4. Az Egyetem gazdálkodásának módja: az Egyetem önállóan működő, közhasznú egyéb szervezet
5. Fenntartó: Maecenas Universitatis Corvini Alapítvány
6. Az Egyetem adószáma: 19156972-2-44
7. Az Egyetem KSH jelzőszáma: 19156972-8542-599-01
8. Az Egyetem Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI43814
9. Az Egyetem székhelye: 1093 Budapest, Fővám tér 8.
10. Az Egyetem internetes honlapjának címe: [www.uni-corvinus.hu](http://www.uni-corvinus.hu)
11. Az Egyetem főtevékenysége: felsőoktatás – a tevékenység bemutatását a 2020. évi közhasznúsági szakmai beszámoló tartalmazza, mely a 2020. évi beszámoló részét képezi

### II. A számviteli politika főbb vonásai, a beszámolási kötelezettséggel kapcsolatos döntések

#### 1. Számviteli politika:

Az Egyetem Számviteli Politikája, valamint annak kötelező részét képező szabályzatok 2021. április 30-án léptek hatályba, melyeket a 2020. december 31-ei fordulónappal összeállítandó éves beszámolóra, valamint az azt alátámasztó könyvvezetésre is alkalmazni kell.

#### 2. A beszámolási forma:

- Az Egyetem éves beszámolót készít, amelynek tagolása megfelel a számviteli törvényben foglaltaknak.
- A mérleg „A” változatban készül.
- Az eredménykimutatás összköltségelvéssel készült „A” formában.

#### 3. A beszámoló készítésével kapcsolatos időpontok:

- Az üzleti év megegyezik a naptári évvel.
- A mérleg fordulónapja: 2020. december 31.
- A mérlegkészítés napja: 2021. március 31.

#### 4. A beszámoló készítése, aláírása:

- A beszámoló nyelve: magyar
- A beszámoló aláírója: a kancellár és a pénzügyi vezető

#### 5. A könyvvezetés módja és a könyvvezetéssel kapcsolatos időpontok:

Az Egyetem a számviteli törvény előírásainak megfelelően a kettős könyvvitel szabályai szerint vezeti könyveit, magyar nyelven, forintban.

#### 6. A beszámoló közzététele:

Az Egyetem közzétételi kötelezettségének a hatályos törvényi szabályozás szerint azzal tesz eleget, ha a számviteli beszámolót, a könyvvizsgálói záradékot vagy a záradék megadásának elutasítását is tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést, az üzleti jelentést, valamint a közhasznúsági mellékletet a honlapján közzéteszi.

7. A számviteli alapelvek érvényesítése:

A számviteli törvényben foglalt alapelvek érvényesítésre kerültek a beszámolóban, amely elegendő a megbízható és valós összkép bemutatására.

8. Összehasonlíthatóság biztosítása:

A Budapesti Corvinus Egyetem a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény 117/C.§-a értelmében 2019. július 1-től mint közhasznú magán felsőoktatási intézmény látja el tevékenységét, fenntartója a Maecenas Universitatis Corvini Alapítvány. Az Nftv. 117/C.§ (2) bekezdése értelmében a fenntartóváltás következtében az Egyetem költségvetési szerve jogállása 2019. június 30-val megszűnt, azonban az Nftv. szerinti felsőoktatási jogalanyiságát a fenntartóváltás nem érintette. Ennek értelmében a beszámoló eredménykimutatásában az előző évi (2019.12.31) adatnál csak az átalakulást követő (2019.07.01-2019.12.31.) időszakra vonatkozó adat szerepel. Ugyanakkor az Eredménykimutatás egyes sorainak elemzésénél a 2019. évi beszámolóban is megjelenő korrigált adatot is szerepeltettük tájékoztató adatként, hogy az éves adatok összehasonlíthatóak legyen.

9. A számviteli rendért felelős személy:

A könyvviteli szolgáltatások vezetéséért felelős személy: a pénzügyi vezető

Nyilvántartási száma: 182275 (mérlegképes reg.szám)

10. Könyvvizsgálati kötelezettség:

A közzétett adatok könyvvizsgálattal alátámasztottak.

- A könyvvizsgálat éves díja: 4.250.000Ft+áfa
- A könyvvizsgáló neve: Miszori Ildikó
- Kamarai regisztrációs száma: 003327
- Könyvvizsgáló társaság neve: BPO-AUDIT Könyvvizsgáló és Vezetési Tanácsadó Kft.
- Könyvvizsgáló társaság kamarai száma: 002331

A beszámoló auditálásán kívül a könyvvizsgáló a tárgyévben más szolgáltatást nem nyújtott az Egyetemnek.

11. Minősítések, értelmezések a számviteli elszámolások szempontjából:

- Lényegesnek minősül a beszámoló szempontjából minden olyan információ, amelynek elhagyása vagy téves bemutatása - az ésszerűség határain belül - befolyásolja a beszámoló adatait felhasználók döntéseit (a lényegesség elve).
  - a) A képzett céltartalék, illetve annak felhasználása összegét a kiegészítő mellékletben jogcímek szerinti részletezésben be kell mutatni. Ha az egyes jogcímek szerint képzett céltartalék összege az előző évi összegtől lényegesen eltér, akkor azt a kiegészítő mellékletben indokolni kell. Az Egyetem lényegesnek ítéli meg a bázis értékhez viszonyított 20 %-nál nagyobb eltérést. (Szt. 41. § (8))
  - b) Ha az évenként elszámolásra kerülő értékcsökkenés megállapításakor (megtervezésekor) figyelembe vett körülményekben (az adott eszköz használatának időtartamában, az adott eszköz értékében és a várható maradványértékben) lényeges változás következett be, akkor a terv szerint elszámolásra kerülő értékcsökkenés megváltoztatható, de a változás eredményre gyakorolt számszerűsített hatását a kiegészítő mellékletben be kell mutatni. Az Egyetem e tekintetben lényegesnek ítéli meg az adott eszköz elszámolt éves értékcsökkenésének több mint 20 %-os változását. (Szt. 53. § (5))

- c) A kiegészítő mellékletben be kell mutatni azon mérlegen kívüli tételek és mérlegben nem szereplő megállapodások jellegét, üzleti célját és pénzügyi kihatásait, amelyek bemutatásáról a Szt. külön nem rendelkezik, ha e tételekből és megállapodásokból származó kockázatok vagy előnyök lényegesek, és bemutatásuk szükséges az Egyetem pénzügyi helyzetének megítéléséhez. E tekintetben az Egyetem lényegesnek tekinti a 100 millió forintot meghaladó ügyleteket. (Szt. 90. § (3) c))
  - d) Az üzleti jelentésnek tartalmaznia kell – az Egyetem fejlődésének, teljesítményének vagy helyzetének megértéséhez szükséges mértékben - minden olyan pénzügyi és ahol szükséges, minden olyan kulcsfontosságú, nem pénzügyi jellegű teljesítménymutatót, információt, amely lényeges az Egyetem tevékenységének megítélése szempontjából. (Szt. 95. § (2)-(3))
  - e) Az üzleti jelentésben ki kell térni a mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges eseményekre, különösen jelentős folyamatokra. E tekintetben az Egyetem lényegesnek tekinti azon ügyleteket, amelyek várható eredményhatása az előző év adott eredménytételének 20 %-át eléri. (Szt. 95. § (4))
- Jelentős mérték: A Számviteli Politika vagy az Értékelési Szabályzat konkrét eltérő rendelkezésének hiányában a beszámolóban, kiegészítő mellékletben a bemutatási kötelezettség szempontjából azon tételek minősülnek jelentősnek, melyek nagysága a beszámoló mérlege vagy eredménykimutatása arab számmal megjelölt sorainak 10 %-át, de minimum 50 millió forintot meghaladják.
  - A bekerülési (beszerzési) érték részét képezi a tényleges számlázás vagy későbbi módosításból eredő különbözet, ha az jelentős. Az Egyetem jelentősnek tekinti az addig elszámolt bekerülési érték 10%-ánál nagyobb módosítást. (Szt. 47. § (9))
  - A terv szerinti értékcsökkenés meghatározása során jelentősnek tekintendő az üzembhelyezett eszköz bekerülési értékének 20%-t elérő várható maradványérték.
  - A tulajdonviszonyt és hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok értékelésénél jelentősnek tekintendő a bekerülési érték 20%-át meghaladó érték.
  - Követelések értékelésénél jelentősnek tekintendő a követelés egyedi értékének 20%-át meghaladó érték.
  - Tartósság értelmezése: Amennyiben jogszabály, vagy a számviteli politika más része eltérően nem rendelkezik, úgy tartósnak minősül a múltbeli tények és a jövőbeni várakozások alapján, egy éven (365 naptári napon) túli időintervallum, valamint – fennállásának időtartamától függetlenül - ha a körülmény az értékeléskor a rendelkezésre álló információk alapján véglegesnek tekinthető.
  - Jelentős összegű hibának tekintjük, ha a hiba feltárásának évében, ugyanazon évet érintően megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő vagy csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát.
  - Nem jelentős összegű hibának tekintjük, ha a hiba feltárásának évében, ugyanazon évet érintően megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő vagy csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege nem haladja meg az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát, azaz a jelentős küszöbértéket. A nem jelentős összegű hibák hatásait a tárgyévi, folyó könyvelésben kell rendezni.

### III. Az eszközöknél és a forrásoknál alkalmazott értékelési eljárások

#### 1. Immateriális javak

- Az Egyetem az Eszközök és Források Értékelési Szabályzata értelmében az immateriális javak bekerülési értéke a vásárolt eszközök esetén a számla szerinti vételár (növelve a használatba vételig felmerült költségekkel, és módosítva a felárakkal és engedményekkel), saját előállítás esetén az önköltség, térítés nélküli átvétel esetén a piaci érték.

- Az eszközök lineáris módszerrel kerülnek értékcsökkentésre. A várható hasznos élettartam a vagyoni értékű jogok esetén 5 év, vagy a szerződésben foglalt használati idő, a szellemi termékek esetén 3 év.

## 2. Tárgyi eszközök

- Az Egyetem az Eszközök és Források Értékelési Szabályzata értelmében a tárgyi eszközök bekerülési értéke a vásárolt eszközök esetén a vételár (növelve a használatba vételig felmerült költségekkel, és módosítva a felárakkal és engedményekkel), saját beruházás esetén az önköltség, térítés nélküli átvétel esetén a piaci érték.
- Az eszközök lineáris módszerrel kerülnek értékcsökkentésre. A várható élettartam az épületek esetén 50 év, egyéb épületek, építmények esetén 33 év, az irodai és számítástechnikai eszközök esetében 3 év, egyéb gépek, berendezések esetében 7 év, valamint járművek esetében 5 év.
- A kisértékű tárgyi eszközök használatbavételkor leírásra kerülnek. A telek, a műemlékvédelmi épület, valamint a képzőművészeti alkotások nem kerülnek értékcsökkentésre.
- Az Egyetem a tárgyi eszközök esetében nem él az értékhelyesbítés lehetőségével.

## 3. Követelések

- A követelések állományba vétele az elismert, elfogadott összegben történik. Az el nem ismert követelések nem szerepelnek a mérlegben.
- Hitelezési veszteségként leírásra kerülnek azok a tételek, amelyek behajthatatlannak minősülnek. Az Egyetem behajthatatlannak minősíti a számviteli törvény szerinti feltételeknek megfelelően behajthatatlan követeléseket, valamint azon 30 ezer forint alatti követeléseket, amelyek esetében a kétszeri fizetési felszólítás után a követelés nem realizálódik a felhívás alapján, tekintettel a fizetési meghagyásos eljárás során felmerülő – követelés összegét meghaladó – költségek nagyságára. A feltételeknek megfelelő követelést behajthatatlan követelésként kell kezelni.
- A követelések minősítése alapján az üzleti év mérlegfordulónapján fennálló és a mérlegkészítés időpontjáig pénzügyileg nem rendezett követelésnél (ideértve a hitelintézetekkel, pénzügyi vállalkozásokkal szembeni követeléseket, a kölcsönként, az előlegként adott összegeket, továbbá a bevételek aktív időbeli elhatárolása között lévő követelésjellegű tételeket is) értékvesztést kell elszámolni – a mérlegkészítés időpontjában rendelkezésre álló információk alapján – a követelés könyv szerinti értéke és a követelés várhatóan megtérülő összege közötti – veszteségjellegű – különbözet összegében, ha ez a különbözet tartósnak mutatkozik és jelentős összegű.
- A kis összegű, partnerenként 100 ezer forint alatti követelések értékelése csoportosan történik.
- A hallgatói tartozások értékelése a kisösszegű követelések csoportos értékelésével megegyező azzal az eltéréssel, hogy a 360 napon túli hallgatói tartozásra – összegére való tekintet nélkül – 100 % értékvesztést kell elszámolni.

## 4. Devizás eszközök és kötelezettségek értékelése

Az Egyetem a valutakészlet, a devizaszámlán lévő deviza, a külföldi pénzürtékre szóló követelés, befektetett pénzügyi eszköz, értékpapír, illetve kötelezettség forintértékének meghatározásakor a valutát, a devizát a Magyar Nemzeti Bank által közzétett, hivatalos devizaárfolyamon számítja át forintra.

## 5. Készletek

- Az Egyetem kizárólag az Informatika és a Közgáz Campus Nyomda területen tart fenn készletraktárt, ahol vásárolt készleteket raktároz. Ezen raktárban a vásárolt készletekre évközi folyamatos mennyiségbeni és értékbeni készletnyilvántartást vezet.

- A készletek nyilvántartása a SAP rendszerben történik:
  - egyedi nyilvántartással;
  - csoportos nyilvántartás esetén a gazdasági program által számított átlagár (átlagos beszerzési, előállítási ár) alkalmazásával.
- A működést szolgáló egyéb készleteket – papír, irodaszer, stb. – nem raktározza az Egyetem. A felmerülő igényeket rendszeres beszerzéssel szolgáljuk ki, amelyeket azonnali felhasználásként, költségként számolunk el.

## 6. Céltartalék képzése

Az Egyetem az adózás előtti eredmény terhére céltartalékot képezhet az olyan várható, jelentős és időszakonként ismétlődő jövőbeni költségekre, amelyek feltételezhetően vagy bizonyosan felmerülnek, de összegük vagy felmerülésük időpontja a mérlegkészítéskor még bizonytalan. Az Egyetem a számviteli politikája értelmében a céltartalékképzés ezen formájával él.

## B. ELEMZÉSEK

### I. Eszközök és források összetétele

Az Eszközök és források összetételét a nyitó és záró állapotnak megfelelően az alábbi táblázat mutatja:

Adatok ezer forintban

MÉRLEGSOROK	2019.12.31	2020.12.31	Megoszlás
<b>A. Befektetett eszközök</b>	<b>36 849 759</b>	<b>38 012 390</b>	<b>76,82%</b>
I. IMMATERIÁLIS JAVAK	346 576	316 034	0,64%
II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	11 793 346	13 986 519	28,27%
III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	24 709 837	23 709 837	47,91%
<b>B. Forgóeszközök</b>	<b>6 463 134</b>	<b>7 511 707</b>	<b>15,18%</b>
I. KÉSZLETEK	3 088	2 376	0,00%
II. KÖVETELÉSEK	290 578	2 432 656	4,92%
III. ÉRTÉKPAPÍROK	0	0	0,00%
IV. PÉNZESZKÖZÖK	6 169 468	5 076 675	10,26%
<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>1 702 629</b>	<b>3 959 182</b>	<b>8,00%</b>
<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>45 015 522</b>	<b>49 483 279</b>	<b>100,00%</b>
<b>D. Saját tőke</b>	<b>37 421 076</b>	<b>36 194 052</b>	<b>73,14%</b>
I. JEGYZETT TŐKE	18 800 099	18 800 099	37,99%
II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0	0,00%
III. TŐKETARTALÉK	-1 711 945	-1 711 945	-3,46%
IV. EREDMÉNYTARTALÉK	22 995 212	20 332 921	41,09%
V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	0	0	0,00%
VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0,00%
VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	-2 662 290	-1 227 023	-2,48%
<b>E. Céltartalékok</b>	<b>4 919</b>	<b>16 919</b>	<b>0,03%</b>
<b>F. Kötelezettségek</b>	<b>4 419 223</b>	<b>8 851 753</b>	<b>17,89%</b>
I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (78.+82.+92. sor)	0	0	0,00%
II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (83.-91. sor)	7 475	7 475	0,02%
III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	4 411 748	8 844 278	17,87%
<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>3 170 304</b>	<b>4 420 555</b>	<b>8,93%</b>
<b>FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>45 015 522</b>	<b>49 483 279</b>	<b>100,00%</b>

Az Egyetem eszközeinek jelentős részét (76,82%) a befektetett eszközök adják, melyből a legjelentősebb tételt az Egyetem részesedései teszik ki. Az Egyetem 2019. május 21-én megvásárolta a Corvinus-Stúdióház Kft-t, melyben 16 486 938 ezer forint Ft összegű részesedést szerzett. Az adás-vétellel egyidőben az Egyetem átvállalta a Corvinus-Stúdióház Kft. és a korábbi tulajdonosa közötti tulajdonosi kölcsönt 7 513 062 ezer forint összegben, melyet a mérlegben Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban soron mutat ki. A kölcsön 2021-ben esedékes törlesztőrészlete (1 milliárd Ft) átvezetésre került a Forgóeszközök közé, így a mérleg sor értéke 2020.12.13-én 6 513 062 ezer forint.

Jelentős a Tárgyi eszközök értéke is, melyből 12 266 935 ezer forintot az Egyetem tulajdonában álló ingatlanok értéke tesz ki.

Forrás oldalon a Saját tőke aránya 73,14%, a Céltartalék aránya 0,03%, míg a Hosszú lejáratú kötelezettségek 0,02 %-a mellett a Rövid lejáratú kötelezettségek 17,87 %-os arányban jelennek meg. A Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős részét a különböző folyamatban lévő támogatási szerződések keretében kapott előlegek képezik, amelyekkel – a támogatott tevékenység előrehaladása alapján – az Egyetem még nem számolt el, vagy amelynek elszámolását az Egyetem benyújtotta, de a Támogató a mérleg fordulónapjáig még nem fogadott el.

## II. Vagyoni helyzet, likviditás és fizetőképesség, valamint jövedelmezőség bemutatása

Mutató megnevezése	Mutató számításának módja	2020. év
Saját tőke növekedési ráta	Saját tőke/Jegyzett tőke	1,93
Eladósodási ráta	Hosszú lejáratú kötelezettség/Saját tőke	0,00
Tőke feszültségi mutató	(Hosszú+Rövid lejáratú kötelezettségek)/Saját tőke	0,24
Önfinanszírozás foka	Adózott eredmény/Saját tőke	-0,03
Tartós források és befektetett eszközök aránya	(Hosszú lejáratú kötelezettség+Saját tőke)/Befektetett eszközök	0,95
Befektetett eszközök fedezettsége	Saját tőke/Befektetett eszközök	0,95
Likviditási mutató	Forgóeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	0,85
Likviditási gyorsráta	Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	0,57
Tőke hozadék	Adózott nyereség/Jegyzett tőke	-0,07
Eszközök megtérülési mutatója	Nettó árbevétel/Eszközök összesen	0,10

## III. Cash-flow

Az Egyetem 2020. évi cash-flow kimutatását a 1. számú melléklet tartalmazza.

## C. SPECIFIKUS RÉSZ

### I. Mérleghez kapcsolódó kiegészítések

#### 1. Immateriális javak és tárgyi eszközök

Az Immateriális javak és Tárgyi eszközök bruttó értékének, halmozott értékcsökkenésének, valamint nettó értékének mérlegsoronkénti alakulását az alábbi táblázat mutatja:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	BRUTTÓ ÉRTÉK				ÉRTÉKCSÖKKENÉS				NETTÓ ÉRTÉK	
	2019.12.31	Növekedés	Csökkenés	2020.12.31	2019.12.31	Növekedés	Csökkenés	2020.12.31	2019.12.31	2020.12.31
<b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK</b>	<b>382 960</b>	<b>44 872</b>	<b>0</b>	<b>427 832</b>	<b>36 385</b>	<b>92 693</b>	<b>17 280</b>	<b>111 798</b>	<b>346 575</b>	<b>316 034</b>
Vagyoni értékű jogok	375 492	43 602	0	419 094	35 143	90 219	17 280	108 082	340 349	311 012
Szellemi termékek	7 468	1 270	0	8 738	1 242	2 474	0	3 716	6 226	5 022
<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK</b>	<b>12 035 298</b>	<b>5 690 884</b>	<b>2 896 785</b>	<b>14 829 397</b>	<b>241 951</b>	<b>601 060</b>	<b>134</b>	<b>842 877</b>	<b>11 793 347</b>	<b>13 986 520</b>
Ingtatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	10 630 124	1 760 918	0	12 391 042	38 510	85 597	0	124 107	10 591 614	12 266 935
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	998 113	763 858	842	1 761 129	203 441	332 446	134	535 753	794 672	1 225 376
Beruházások, felújítások	406 228	3 054 240	2 788 661	671 807	0	183 017	0	183 017	406 228	488 790
Beruházásra adott előlegek	833	111 868	107 282	5 419	0	0	0	0	833	5 419
<b>Összesen</b>	<b>12 418 258</b>	<b>5 735 756</b>	<b>2 896 785</b>	<b>15 257 229</b>	<b>278 336</b>	<b>693 753</b>	<b>17 414</b>	<b>954 675</b>	<b>12 139 922</b>	<b>14 302 554</b>

Az Immateriális javak esetében a normál működéshez szükséges beszerzések jelennek meg növekedésként.

Az Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok mérlegsoron a növekedés jelentős részét az adja, hogy az Egyetem 2020. év végével lezárta a PPP formában felújított Földes Ferenc Kollégium szerződését, melynek következtében a partner által végzett beruházások értéke ráaktiválásra került az épületre. Elkészítettük a Kollégium értékbecslését, hogy megbizonyosodjunk az épület piaci értékéről, mely a könyveinkben szereplő értéket meghaladja. Ezenkívül néhány nagyobb léptékű felújítás okozza a növekedést.

A Beruházások, felújítások éven belüli növekedése az időszakban folyamatban lévő beruházások értéke, míg a csökkenés ezek részbeni vagy teljes aktiválásából áll. Az elszámolt értékcsökkenés a Czuzor utcai kollégium beruházásának kivezetéséből adódik. A tervezett kollégium építése nem fog megvalósulni, melyről az Egyetem vezetői döntést hoztak. Ezen kívül két kisebb befejezetlen beruházás is kivezetésre került:

- Főépület belsőépítészeti koncepciótervezés, amely magába foglalja az épületinformációs rendszer koncepciójának kidolgozását,
- Főépület épületinformációs rendszerének és az É, D, NY bejáratok koncepciójának fejlesztése.

A befejezetlen beruházások vezetői döntés értelmében nem fognak megvalósulni, az elkészült tervek alapján nem fog elkezdődni a beruházás.



## 2. Befektetett pénzügyi eszközök

Az Egyetem az alábbi részesedésekkel rendelkezik:

Adatok ezer forintban

Cégnév	2019.12.31.			2020.12.31.		
	Részesedések értéke	Értékvesztés	Mérlegérték	Részesedések értéke	Értékvesztés	Mérlegérték
Corvinus-StúdiumHáz Kft.	17 191 675	0	17 191 675	17 191 675	0	17 191 675
BCE Nemzeti Cégtár	5 100	0	5 100	5 100	0	5 100
BCE Innovációs Központ Nonprofit Kft.	3 000	3 000	0	3 000	3 000	0
<b>Összesen</b>	<b>17 199 775</b>	<b>3 000</b>	<b>17 196 775</b>	<b>17 199 775</b>	<b>3 000</b>	<b>17 196 775</b>

Az Egyetem részesedéseinek értéke a 2019. 12.31-i állapothoz képest nem változott.

Az Egyetem 100%-os tulajdonában lévő BCE Innovációs Nonprofit Kft. jelenleg felszámolás alatt áll, így erre a részesedésre 100% értékvesztést számoltunk el.

## 3. Forgóeszközök

### a. Készletek:

A Készletek értéke 2 376 ezer forint, melyet az Egyetem Nyomdájában lévő értékesítésre szánt készletek, valamint a nyomdai előállításához szükséges anyagok (pl: papír, karton), továbbá az egyetemi logóval ellátott termékek tesznek ki.

### b. Követelések:

Az Egyetem év végi követelésállományát az alábbi táblázat mutatja:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	Összeg
Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	64 818
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 301 346
Egyéb követelések	1 066 492
<b>Összesen</b>	<b>2 432 656</b>

A Vevőkkel szembeni teljes követelés 73.232 ezer Ft, amelyre a számviteli politika értelmében 8.414 ezer Ft értékvesztést számoltunk el, ennek megfelelően a mérlegérték 64.818 ezer Ft.

A Vevőkkel szembeni követeléseken belül a hallgatókkal szembeni követelés összege 48.312 ezer forint. Ebből 47.866 ezer forint lejárt tartozás, melyből a 365 napon túl lejárt tételekre 100% értékvesztést (3.950 ezer forint) számoltunk el, és egyben folyamatban van a jogi úton történő érvényesítés.

A Követelések kapcsolt vállalkozással szemben soron az Egyetem 100%-os tulajdonában lévő céggel szembeni követelések került kimutatásra:

- Corvinus-Stúdiumház Kft: 1.301.346 ezer forint - a tulajdonosi kölcsön 2020. évre vonatkozóan járó kamata, illetve a 2021. évi törlesztendő összeg.

### c. Pénzeszközök:

A Pénzeszközök értéke 5 076 675 ezer forint, melynek megoszlását az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2019.12.31.	2020.12.31.
Pénztárak	325	485
Bankbetétek	6 169 143	5 076 190
ebből: Pénzforgalmi számla HUF		2 892 825
ebből: Pályázatok elkülönített számla HUF	4 666 243	1 218 110
ebből: Pályázatok elkülönített számla EUR (forintban)	347 889	766 812
ebből: <i>Pályázatok elkülönített számla EUR (EUR-ban)</i>	1 053 ezerEUR	2 100 ezerEUR
ebből: EU-s programokra elkülönített számla HUF	1 046 569	71 185
ebből: Elkülönített kártyaszámla HUF	5 201	3 605
ebből: Neptun hallgatói gyűjtőszámla HUF	98 659	110 488
ebből: Neptun hallgatói gyűjtőszámla EUR (forintban)	1 376	9 876
ebből: <i>Neptun hallgatói gyűjtőszámla (EUR-ban)</i>	4 ezerEUR	27 ezerEUR
<b>Összesen</b>	<b>6 169 468</b>	<b>5 076 675</b>

A záróállomány csökkenése nem jelentős, a működés napi ingadozásának megfelelő. A táblázatból látható, hogy jelentősen lecsökkent az EUs programokra (Operatív programok) elkülönített bankszámla egyenlege, melynek oka, hogy a pályázatok nagy része a futamidejének utolsó részébe értek, és a korábban lehívott előlegek felhasználásra kerültek. A Pénzeszközök állományváltozásának részleteit az 1. számú mellékletben található Cash Flow kimutatás tartalmazza.

#### 4. Aktív időbeli elhatárolások

##### a. Bevételek aktív időbeli elhatárolása:

A Bevételek aktív időbeli elhatárolását az alábbi tételek alkotják:

- 279 670 ezer forint az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött, 2019. évi támogatásra vonatkozó támogatási szerződés elszámolásából adódó 2019. évre járó többlettámogatási igény (elfogadása még mindig nem történt meg),
- 1 062 520 ezer forint a fenntartó Alapítvánnyal kötött támogatási szerződések elszámolásából adódó 2020. évre járó többlettámogatás (178 620 ezer forint a Corvinus-ösztöndíjas hallgatók ösztöndíjával kapcsolatos többlet, 883 900 ezer forint a 2020. évi bónusz finanszírozására kapott támogatás),
- 359 022 ezer forint az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött támogatási szerződésből adódó összeg (a támogatás felhasználási határideje 2021.06.30),
- 12 600 ezer forint az Emberi Erőforrások Minisztériumával a Magyar Sportszövetség Ösztöndíj támogatásra kötött támogatási szerződések felhasznált összege (elszámolás benyújtásra került, de elfogadása még nem történt meg),
- 29 880 ezer forint az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött, 2020. évi normatív támogatásra vonatkozó támogatási szerződés elszámolásából adódó, 2020. évre járó többlettámogatási igény (elszámolás benyújtásra került, de elfogadása még nem történt meg),
- 66 678 ezer forint a Külgazdasági és Külügyminisztériummal kötött, Stipendium Hungaricum Ösztöndíj program támogatására kötött szerződés elszámolásából adódó 2020. évre vonatkozó többlettámogatási igény (elszámolás benyújtásra került, de elfogadása még nem történt meg),
- 1 958 699 ezer forint a különböző támogatási szerződések megvalósítása során költségként és ráfordításként felmerült azon összegekre képzett elhatárolás, amelyek esetében a támogatóval még nem történt meg a folyósított előlegek elszámolása, vagy utófinanszírozási konstrukcióban megvalósuló a projekt, vagy az elszámolást elfogadták, de az elfogadott összeg átutalása 2020. évben nem történt meg. Ezen tételek analitikáját a 2. számú melléklet tartalmazza.

b. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása:

A Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolásának év végi értéke 190 113 ezer forint, ami a 2020. évben kifizetett, de 2021. évet érintő hallgatói ösztöndíjak, illetve szállítói számlák összegéből áll.

c. Halasztott ráfordítások:

Az Egyetem halasztott ráfordítással nem rendelkezik.

5. Saját tőke

Az Egyetem 2019. július 1-jei Saját tőke elemeinek értéke az Nftv. 117/C. § (4a-4c) bekezdése alapján került meghatározásra. 2020. évi változásának tartalma a 2019. évi eredmény eredménytartalékba helyezése, illetve a 2020. évi eredmény. A következő táblázat a Saját tőke elemeinek alakulását mutatja:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2019.12.31.	2020.12.31.
Jegyzett tőke	18 800 099	18 800 099
Tőketartalék	-1 711 945	-1 711 945
Eredménytartalék	22 995 212	20 332 921
Adózott eredmény	-2 662 290	-1 227 023
<b>Összesen</b>	<b>37 421 076</b>	<b>36 194 052</b>

6. Céltartalékok

Az Egyetem 2020. évi beszámolójában a Céltartalék a várható kötelezettségekre soron 16 919 ezer forint összeget mutatott ki, melyből 4 919 ezer forint az Egyetem egy volt munkavállalójával szemben folyamatban lévő rendőrségi eljárás eredményeképpen a hallgatóknak megfizetendő összeg, 12 000 ezer forint pedig folyamatban lévő munkaügyi perek várható kötelezettsége.

7. Kötelezettségek

a. Hátrasorolt kötelezettségek:

Az Egyetemnek nincs Hátrasorolt kötelezettsége.

b. Hosszú lejáratú kötelezettségek:

A Hosszú lejáratú kötelezettségek között kimutatott 7 475 ezer forint teljes összegében bérlőktől kapott kaució.

c. Rövid lejáratú kötelezettségek:

A 2020. évi beszámolóban kimutatott rövid lejáratú kötelezettségek összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	Összeg
Vevőtől kapott előlegek	32 300
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	765 402
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	8 046 576
- ebből: támogatási programok előlegei	6 959 131
<b>RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK összesen</b>	<b>8 844 278</b>

A Vevőktől kapott előlegek jelentős részét olyan külföldi hallgatóktól érkezett bevételek teszik ki, akik a vízumkérelmük miatt több félre előre utalják az önköltségi díjukat.

A Szállítókkal szembeni kötelezettségek a normál működéshez kapcsolódó, fizetési határidőn belüli kötelezettségek.

Az Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek 87%-át a megkötött támogatási szerződésekhez kapcsolódó előlegek teszik ki, melynek részletes analitikáját a 3. számú melléklet tartalmazza.

#### 8. Passzív időbeli elhatárolások

##### a. Bevételek passzív időbeli elhatárolása:

A Bevételek passzív időbeli elhatárolásának összeg 625 792 ezer forint, melyből:

- 516 143 ezer forint a 2020. őszen befizetett, az őszi félévre vonatkozó önköltségi díjak 2021. januárra jutó időarányos része,
- 31 121 ezer forint a kínai hallgatók részére szervezett előkészítő programra 2020-ban befolyt bevételek 2021. évre jutó része,
- 3 962 ezer forint hosszabb időszakra vonatkozó árbevétel 2021-re eső része
- 23 126 ezer forint támogatási bevételek, melyekhez kapcsolódó költségek és ráfordítások a jövőben merülnek fel,
- 51 439 ezer forint fenntartó alapítványtól kapott támogatás, melyekhez kapcsolódó ösztöndíj kifizetések 2021-ben történtek meg.

##### b. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása:

A Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolásának összege 1 304 625 ezer forint, melyből:

- 875 404 ezer forint a 2020. év után járó bónusz összege, melynek kifizetése a március havi számfeljtés eredményeként áprilisban történt meg,
- 65 664 ezer forint olyan számlák összege, amely 2020. évben igénybevett szolgáltatások 2021-ben számlázott tételeit tartalmazza, mint pl számlás oktatás, közüzemi költségek.
- 39 008 ezer forint 2021. évben kifizetett, de 2020. évre vonatkozó ösztöndíjak összege,
- 324 549 ezer forint olyan személyi jellegű szerződések (pl: keresetkiegészítések, megbízási díjak) 2020. évre jutó időarányos része, amelyek teljesítés igazolása a mérlegkészítés időszakában megtörtént.

##### c. Halasztott bevételek:

A Halasztott bevételek értéke 2 490 138 ezer forint, melyből:

- 2 134 629 ezer forint támogatási forrásból beszerzett tárgyi eszközök, immateriális javak nettó értéke, amelyek elszámolását a támogató már elfogadta,
- 355 509 ezer forint térítésmentesen kapott eszközök nettó értékéhez kapcsolódó elhatárolás.

## II. **Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések**

### 1. Értékesítés nettó árbevétele

Az Egyetem Értékesítés nettó árbevétele az alábbiak szerint alakult:

Megnevezés	2019. II. féléves adat	2019. éves adat	2020. éves adat	Megoszlás %
Önköltséges hallgatók képzéséből származó nettó árbevétel	1 337 312	3 158 398	4 155 340	87,51
Vagyonhasznosítás nettó árbevétele	107 486	254 449	50 124	1,06
Kollégiumi szolgáltatás nettó árbevétele	62 944	145 271	83 717	1,76
Kutatási, tanácsadási tevékenység nettó árbevétele	8 600	30 350	36 958	0,78
Egyéb nem nevesített értékesítés nettó árbevétele	206 783	606 529	422 519	8,90
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele összesen</b>	<b>1 723 125</b>	<b>4 194 997</b>	<b>4 748 658</b>	<b>100,00</b>

Az Értékesítés nettó árbevétele soron kimutatott összeg 87,51%-át az Önköltséges hallgatók képzéséből származó nettó árbevétel adja. Ezen a soron mutatja ki az Egyetem a befolyt önköltségi díjakat, idegennyelvi hozzájárulásokat. Az éves adat két félév közti megoszlása nem arányos, mivel az 1-6 hónapban a január-június havi, azaz üzleti év szerint 6 hó önköltségi díj jelenik meg, amelyből a január a megelőző év őszi félévéről áthúzódó eredményhatás. Ugyanakkor az őszi félév kapcsán az üzleti évben 4 havi önköltségi díj kerül elszámolásra (szeptember-december). Ennek következtében látható, hogy az üzleti év első félévében több árbevétel realizálódik időarányosan, miközben a hallgatói létszámot tekintve az őszi félév az egyetem erősebb féléve a 7 féléves képzéseknek köszönhetően, azonban az őszi önköltségi díj 5 havi összegéből 1 havi összeget át kell vinni a januári hónapra a bevételek passzív időbeli elhatárolásával.

A másik nagyobb kategória az Egyéb nem nevesített értékesítési bevételek, melynek összege éves szinten 422 519 ezer forint, melyet az alábbi tevékenységekből származó bevételek tesznek ki:

- rendezvények szervezéséből adódó nettó árbevétel,
- nyomdai tevékenységből származó nettó árbevétel,
- oktatáshoz kapcsolódó szolgáltatások nettó árbevétele (pl: felvételi eljárási díj, kredittúllépési és kreditelismerési díj),
- kínai előkészítő programhoz kapcsolódó, valamint cégeknek szervezett rövid programokból származó nettó árbevétel.

A 2019. évi korrigált adatokhoz képest 13%-kal nőtt az Értékesítés nettó árbevétele 2020. évben. A növekedést az önköltséges hallgatói bevételek növekedése okozza, mely nagyrészt annak köszönhető, hogy az új állami ösztöndíjas helyek megszűnésével az önköltséges státuszú hallgatók jelentek meg. Az Értékesítés nettó árbevételeinek egyéb kategória a 2019. évhez képest csökkentek, mely alapvetően a COVID világjárványnak köszönhető. A járvánnyal kapcsolatos intézkedések miatt a kollégiumokat az Egyetem kiürítette, valamint az eseti bérleti bevételektől is elesett. Emellett a vállalati megrendelések is csökkentek a 2019. évhez képest.

## 2. Egyéb bevételek

Az Egyéb bevételek soron kimutatott összeg összetételét a 2019. II.féléves, illetve 2019. évi korrigált adatokat az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2019. II. féléves adat	2019. éves korrigált adat	2020. évi adat	Megoszlás
<b>1. Fenntartói támogatás</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 131 444</b>	<b>16,67</b>
- ebből: Corvinus ösztöndíj	0	0	968 620	7,57
- ebből: hallgatói ösztöndíj	0	0	256 216	2,00
- ebből: egyéb támogatás	0	0	906 608	7,09
<b>2. Állami finanszírozási szerződésből származó támogatás</b>	<b>3 063 993</b>	<b>8 935 046</b>	<b>8 032 870</b>	<b>62,81</b>
- ebből: alaptámogatás	2 177 559	4 714 848	4 238 308	33,14
- ebből: hallgatói támogatás	713 901	1 639 212	1 685 964	13,18
- ebből: speciális támogatás	-81 794	407 269	302 994	2,37
- ebből: Stipendium Hungaricum	248 527	1 463 968	1 729 535	13,52
- ebből: PPP támogatás	0	447 020	63 469	0,50
- ebből: egyéb támogatás	5 800	262 729	12 600	0,10
<b>3. Pályázati tevékenység bevételei és egyéb támogatások</b>	<b>1 285 608</b>	<b>2 702 491</b>	<b>2 297 434</b>	<b>17,97</b>
<b>4. Tárgyi eszköz, immat.javak kivezetéséhez kapcsolódó bevételek</b>	<b>11 785</b>	<b>11 785</b>	<b>17 201</b>	<b>0,13</b>
<b>5. Céltartalék felhasználása</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>6. Nem nevesített egyéb bevételek</b>	<b>25 067</b>	<b>84 463</b>	<b>309 747</b>	<b>2,42</b>
<b>Egyéb bevételek Összesen</b>	<b>4 386 453</b>	<b>11 733 785</b>	<b>12 788 696</b>	<b>100,00</b>

Az Egyéb bevételek soron a legjelentősebb tételt (62,81%) az állami finanszírozási szerződésből származó bevétel jelenti, amelyet az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött támogatási szerződés keretében kapott meg az Egyetem. Ennek 33,13%-a az állami ösztöndíjas hallgatók után járó alaptámogatás, 13,18%-a az állami ösztöndíjas hallgatók után járó hallgatói normatíva. További jelentős tétel a Stipendium Hungaricum program keretében kapott bevétel, amely 13,52%-ot tesz ki, melyről a Külgazdasági és Külügyminisztériummal megkötött támogatási szerződés rendelkezik.

Az Egyetem a Fenntartótól támogatási szerződés keretében az alábbi jogcímenek kapott támogatás:

- Corvinus-ösztöndíjas hallgatók támogatása,
- hallgatói ösztöndíjak támogatása,
- működési és beruházási célú támogatások.

A Fenntartó 2020. évben 1.925 ezer forint támogatást utalt át az Egyetem részére a megkötött támogatási szerződések értelmében, melyekkel az Egyetem elszámolt. Az egyes jogcímekkel kapcsolatos pénzforgalmi, valamint az elfogadott elszámolások alapján történő számviteli elszámolása az alábbiak szerint alakult:

Adatok ezer forintban

Jogcím megnevezése	Elszámolás alapján járó támogatás	Ebből: 2020. évi pénzforgalom	Ebből: 2021. évi pénzforgalom	Megjegyzés
Corvinus-ösztöndíj	968 620	790 000	178 620	Az őszi félévben a tervezettnél több corvinus-ösztöndíjas hallgatók került felvételre, így az elszámolás elfogadását követően a különbözet átutalásra került az Egyetem részére.
Egyéb hallgatói ösztöndíjak	256 216	430 000	-122 344	Az elszámolás alapján az Egyetem nem használta fel a teljes támogatási összeget, így a fel nem használt összeg 2021. évben rendezésre került.

Jogcím megnevezése	Elszámolás alapján járó támogatás	Ebből: 2020. évi pénzforgalom	Ebből: 2021. évi pénzforgalom	Megjegyzés
Működési célú támogatás	883 600	0	883 600	2020. évi bónusz fedezete
Beruházási célú támogatás	22 708	705 000	0	Fejlesztési célú támogatás, így teljes egészében halasztott bevételbe került, amelyből 2020. évben az aktivált beruházások elszámolt értékcsökkenésének fedezete jelent meg csak bevételként.
<b>Összesen</b>	<b>2 131 144</b>	<b>1 925 000</b>	<b>939 876</b>	

Az Egyéb bevételek között kell elszámolni a pályázati, valamint egyéb támogatási szerződésből eredő bevételeket, melyek legjelentősebb részét az operatív programok keretében megkötött támogatási szerződések, a közvetlenül EU-tól érkező pályázati bevételek, valamint a gazdálkodó szervezetektől kapott támogatások (pl: Magyar Nemzeti Bank) teszik ki.

### 3. Anyagjellegű ráfordítások

Az Anyagjellegű ráfordítások összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2019. II. féléves adat	2019. éves korrigált adat	2020. évi adat	Megoszlás
Anyagköltségek	156 092	4 496 254	281 446	6,67
Igénybevett szolgáltatások	1 760 390		3 796 039	89,94
Egyéb szolgáltatások értéke	108 336		104 406	2,47
Eladott áruk beszerzési értéke	5 381		9 794	0,23
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	22 729		29 025	0,69
<b>Anyagjellegű ráfordítások Összesen</b>	<b>2 052 927</b>	<b>4 496 254</b>	<b>4 220 710</b>	<b>100,00</b>

Az Anyagjellegű ráfordítások esetében csökkenés látható a 2019. évi korrigált adathoz képest. Ennek oka a COVID vírus okozta világjárvány, ami számos területen befolyásolta az Anyagjellegű ráfordítások alakulását (pl: külföldi kiküldetések elmaradtak, pályázati elszámolási határidők hosszabbítása miatt a költségek csak részben merültek fel, stb).

### 4. Személyi jellegű ráfordítások

Az Személyi jellegű ráfordítások összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2019. II. féléves adat	2019. éves korrigált adat	2020. évi adat	Megoszlás
<b>1. Bérköltség</b>	<b>4 333 355</b>	<b>6 358 539</b>	<b>8 372 103</b>	<b>81,97</b>
- ebből: rendszeres belső bérköltség	3 287 380	4 962 136	6 082 235	59,55
- ebből: nem rendszeres belső bérköltség	854 675	1 127 640	1 907 409	18,67
- ebből: megbízási díjak	191 300	268 763	382 459	3,74
<b>2. Személyi jellegű egyéb kifizetések</b>	<b>216 246</b>	<b>391 399</b>	<b>410 155</b>	<b>4,02</b>

Megnevezés	2019. II. féléves adat	2019. éves korrigált adat	2020. évi adat	Megoszlás
- ebből: reprezentáció	63 028	124 468	60 815	0,60
- ebből: egyéb nem kiemelt személyi jellegű egyéb kifizetés	153 218	266 931	349 340	3,42
<b>3 Bérjárulékok</b>	<b>813 053</b>	<b>1 315 020</b>	<b>1 431 711</b>	<b>14,02</b>
<b>Személyi jellegű ráfordítások Összesen</b>	<b>5 362 653</b>	<b>8 064 958</b>	<b>10 213 969</b>	<b>100,00</b>

A Személyi jellegű ráfordítások 59,55%-át a rendszeres bérek teszik ki, amelyek tartalmazzák az alaphéretet, vezetői béreket, valamint az alaphéren felüli rendszeres kifizetéseket és a rendszeres keresetkiegészítéseket.

Jelentős összeget képvisel a Nem rendszeres belső bérköltség is, melyet az oktatási többletfeladatért kapott keresetkiegészítések, valamint kutatási, vagy egyéb feladatért, elsősorban pályázati forrásból finanszírozott keresetkiegészítések alkotják. Itt került elszámolásra a 2020. évi teljesítményért járó bónusz összege is.

A Megbízási díjak jelentős része az oktatáshoz kapcsolódó külső óraadói szerződések összegét jelenti.

Az Egyéb nem kiemelt személyi jellegű egyéb kifizetések között találhatóak elsősorban a munkavállalóknak nyújtott béren kívüli juttatások (pl: SZÉP kártya), valamint a munkába járás költségtérítése, a betegszabadság idejére fizetett bér összege.

#### 5. Egyéb ráfordítások

Az Egyéb ráfordítások összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2019. II. féléves adat	2019. éves korrigált adat	2020. évi adat	Megoszlás %
<b>1 Ösztöndíjak</b>	<b>1 190 795</b>	<b>2 529 412</b>	<b>3 862 985</b>	<b>93,96</b>
- ebből: Corvinus ösztöndíj	0	0	968 620	23,56
<b>2. Tárgyi eszköz, immat.javak kivezetéséhez kapcsolódó</b>	<b>134</b>	<b>134</b>	<b>436</b>	<b>0,01</b>
<b>3. Céltartalék képzése</b>	<b>4 919</b>	<b>4 919</b>	<b>12 000</b>	<b>0,29</b>
<b>4. Továbbadási céllal kapott támogatások ráfordításai</b>	<b>0</b>	<b>628 359</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>5. Nem nevesített egyéb ráfordítások</b>	<b>60 874</b>	<b>323 626</b>	<b>235 699</b>	<b>5,73</b>
<b>Egyéb ráfordítások Összesen</b>	<b>1 256 722</b>	<b>3 486 451</b>	<b>4 111 120</b>	<b>100,00</b>

Az Egyéb ráfordítások korrigált értékének legjelentősebb részét az Ösztöndíjak adják, melyek a hallgatóknak a Hallgatói Térítési és Juttatási Szabályzatában rögzítettek szerint adómentesen juttatott az Egyetem. Ennek forrása kibővült a 2020. évben, mivel az állami és a pályázati forrásokból finanszírozott ösztöndíjak mellett megjelent a Corvinus-ösztöndíj is.

#### 6. Pénzügyi műveletek eredménye

Az Pénzügyi műveletek eredményének összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:



Adatok ezer forintban

Megnevezés	2019. II. féléves adat	2019. éves adat	2020. évi adat
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei	190 217	202 473	337 669
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	11 455	12 811	68 264
<b>B. Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>178 762</b>	<b>189 662</b>	<b>269 405</b>

A Pénzügyi műveletek bevételei között mutatta ki az Egyetem a Corvinus-Stúdiumház Kft-vel szemben fennálló tulajdonosi kölcsön 2019. évre vonatkozó kamatát, valamint a követelések, kötelezettségek értékeléséből származó árfolyamnyereséget, míg a Pénzügyi műveletek ráfordításai között az elszámolt árfolyamvesztések jelennek meg.

#### 7. Társasági adófizetési kötelezettség

Az Egyetem 2020. évben nem végzett vállalkozási tevékenységet, így nem keletkezett társasági adófizetési kötelezettsége.

### D. TÁJÉKOZTATÓ ADATOK

#### I. Tőkeműveletekhez kapcsolódó tételek

Az Egyetem nem vett részt tőkeműveletekben.

#### II. Vezető tisztségviselők bemutatása

Az Egyetem rektora: Dr. Láncai András

Az Egyetem elnöke: Dr. Anthony Radev

Az Egyetem kancellárja: Dr. Pavlik Livia 2020. augusztus 31-ig,

Dr. Domahidi Ákos 2020. szeptember 1-től

#### III. Vezetői tisztségviselők díjazása, előlegeik, költségeik

Vezető tisztségviselők 2020. évben összesen 173 947 ezer forint juttatásban részesültek járulékkal.

A közhasznú felügyelő bizottsági tagok munkájukért 2020. évben nem részesültek juttatásban.

#### IV. Kiemelt juttatások

Az Egyetem Teljesítményfejlesztési Szabályzata értelmében az egyetemi munkavállalók előző évi teljesítményük értékelése, valamint minősítésük alapján Bónuszban részesülhettek, melyet a 2021. március havi bérfizetéssel egyidőben fizetett ki az Egyetem a 2020. évi teljesítmény alapján. Az Bónusz összeg mérlegkészítési időszakban történő jóváhagyását követően passzív időbeli elhatárolásként számolta el az Egyetem a 2020. év terhére. Ennek összege 875 404 ezer forint járulékkal.

#### V. Könyvvizsgálói díj

A tárgyévi üzleti évre vonatkozóan a könyvvizsgáló által kizárólag könyvvizsgálói díj került felszámításra, más szolgáltatásokat a könyvvizsgáló ellenérték fejében nem nyújtott. A beszámoló könyvvizsgálataért felszámított díj összege: 4 250 ezer forint+ÁFA.

A pályázatokat független könyvvizsgáló auditálja keretszerződés keretében eseti megrendelésekkel. A beszámoló időszakában ezen tevékenységre felszámított díj összege: 2 845 ezer forint.

## VI. Létszám adatok

Az alábbi táblázatok az Egyetem alkalmazotti létszámát (tartós távollévőkkel, helyettesek nélkül) mutatják:

2019.12.31-i állapot	Oktató		Kutató		Tanár		Egyéb alkalmazott		Mindösszesen	
	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított
Létszám	481	428,9	44	35,3	41	37	452	434,1	1018	935,3
ebből: tartósan távollévő	24	19,6	4	3,1	1	0,5	30	29,1	59	52,3

2020.12.31-i állapot	Oktató		Kutató		Tanár		Egyéb alkalmazott		Mindösszesen	
	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított
Létszám	500	438,1	49	39,5	50	44	532	508,5	1131	1030,1
ebből: tartósan távollévő	17	14,7	4	3,3	2	1,5	24	23,1	47	42,6

## VII. Környezetvédelem, veszélyes hulladékok kezelése

Az Egyetem nem állít elő és nem kezel veszélyes hulladékot.

## VIII. Vállalkozás folytatásának elve:

A mérlegkészítés napjáig a vállalkozás folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem állt fenn, az Egyetem a belátható időn belül is fenn tudja tartani működését, folytatni tudja tevékenységét, nem várható a működés beszüntetése, vagy jelentős csökkenése.

A koronavírus járvány miatt kialakult rendkívüli gazdasági helyzet a vállalkozás folytatására várhatóan nem lesz lényeges hatással.”

## E. MELLÉKLETEK

1. számú melléklet

## 2020. évi Cash-flow kimutatás

Adatok ezer forintban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2019.12.31)	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév (2020.12.31)
<b>1</b>	<b>I. Működési cash flow</b>	<b>-38 686</b>	<b>0</b>	<b>479 162</b>
2	1a. Adózás előtti eredmény +/-	-2 662 290	0	-1 227 023
3	ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás	4 336 894	0	12 099 780
4	Korrekció: Értécsökkenés miatti korrekció (ráfordításként elszámolt tervek szerinti écs)	-116	0	5 339
5	Korrekció: Ingyenesen átvett befektetett eszközök értéke	-5 864		0
6	1b. Korrekciók az adózás előtti eredményben +/-	0	0	-82 754
7	1. Korrigált adózás előtti eredmény (1a+1b) +/-	-2 668 270	0	-1 304 438
8	2. Elszámolt amortizáció +/-	278 326	0	487 983
9	3. Elszámolt értékvesztés (+) és visszaírás (-)	-5 248	0	-5 722
10	Korrekció: Terven felüli értécsökkenés miatti korrekció	127	0	183 017
11	Korrekció: Behajthatlan követelés leírása	3 341	0	3 139
12	4. Céltartalék képzés (+) és felhasználás (-) különbözete	4 919	0	12 000
13	5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye +/-	-665	0	-483
14	6. Szállítói kötelezettség változása +/-	165 062	0	332 623
15	Korrekció: Beruházási szállítói állomány változása miatt +/-	-111 934	0	-165 266
16	7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása +/-	3 771 159	0	4 246 384
17	8. Passzív időbeli elhatárolások változása +/-	87 178	0	1 250 251
18	Korrekció: Ingyenesen átvett befektetett eszközök értéke	0	0	-18 512
19	9. Vevőkövetelés változása +/-	149 296	0	-1 131 117
20	Vevő értékvesztés korrekció	5 248	0	5 722
21	Behajthatatlan követelés leírása	-3 341	0	-3 139
22	Vevőtől kapott előlegek	132 969	0	-146 477
23	10. Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása +/-	-181 735	0	-1 010 250
24	11. Aktív időbeli elhatárolások változása +/-	-1 665 118	0	-2 256 553
25	12. Fizetett adó (nyereség után) –	0	0	0
26	13. Fizetett osztalék, részesedés –	0	0	0
<b>27</b>	<b>II. Befektetési cash flow</b>	<b>-968 156</b>	<b>0</b>	<b>-1 654 709</b>
28	14. Befektetett eszközök beszerzése –	-968 821	0	-2 655 192
29	Immateriális javak beszerzése	-275 581	0	-44 872
30	Immateriális javak nyitott beruházási szállító	17 967	0	4 712
31	Tárgyi eszközök beszerzése	-831 366	0	-2 611 081
32	Tárgyi eszközök nyitott beruházási szállító	93 966	0	160 554
33	Befektetett pénzügyi eszközök változása	26 192	0	0
34	Terven felüli értécsökkenés miatti korrekció (befejezetlen beruházás kivezetése)	0	0	-183 017

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2019.12.31)	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév (2020.12.31)
35	Ingyenesen átvett befektetett eszközök értéke	0	0	18 512
36	15. Befektetett eszközök eladása +	665	0	483
37	16. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása +	0	0	1 000 000
38	17. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek –	0	0	0
39	18. Kapott osztalék, részesedés +	0	0	0
<b>40</b>	<b>III. Finanszírozási cash flow</b>	<b>7 172 489</b>	<b>0</b>	<b>82 754</b>
41	19. Részvénykibocsátás, tőkebevonás (tőkeemelés) bevétele +	0	0	0
42	Korrekción: Előző évek rendezése	0	0	0
43	20. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	0	0	0
44	21. Hitel és kölcsön felvétele +	0	0	0
45	22. Véglegesen kapott pénzeszköz +	0	0	0
46	Fejlesztési célú támogatás	0	0	82 754
47	Eredménytartalék javára átvett pénzeszköz (sajátos tétel a jogállásváltozásból adódóan)	7 172 489	0	0
48	23. Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) –	0	0	0
49	24. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése –	0	0	0
50	25. Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése –	0	0	0
51	26. Véglegesen átadott pénzeszköz –	0	0	0
52	Korrekción: Előző évek maradványának visszafizetése	0	0	0
53	Korrekción: Költségek ellentételezésére adott juttatás	0	0	0
<b>54</b>	<b>IV. Pénzeszközök változása (I+II+III. sorok) +</b>	<b>6 165 647</b>	<b>0</b>	<b>-1 092 793</b>
55	27. Devizás pénzeszközök ártértékelése +	0	0	0
<b>56</b>	<b>V. Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV+27. sorok) +</b>	<b>6 165 647</b>	<b>0</b>	<b>-1 092 793</b>

**Támogatási szerződések megvalósításához kapcsolódó bevételek aktív időbeli elhatárolása**

Adatok ezer forintban

Költséghely	Költséghely neve	Finanszírozó	Összeg
PEDo15100T	2018-1-SK01-KA203-046330-PAQUALITY	European Comission - JRC	3 027
PEDo15101T	iFEMPOWER 2018-1-HU01-KA203-047766	Hétfa Kutatóintézet	2 454
PEDo25100T	SUNSPACE	European Comission - JRC	11 213
PEDo75100T	Formation	European Comission - JRC	4 751
PEDo75101T	ReAct TPRI/Self-Reflection tools	ASSOC PORTO BUSINESS SCHOOL	5 217
PEDo92000T	Sportgazd-i Kut. és Egyet. Okt. Fór. IV	Emberi Erőforrások Minisztériuma	4 962
PEEo20714T	Erasmus szervezési ktg	Tempus Közalapítvány	3 446
PEEo20716T	Erasmus 2020-2021 Hallg.tanulmányi - SMS	Tempus Közalapítvány	69 420
PEEo20717T	Erasmus 2020-2021 Hallg.szak.gyak. - SMP	Tempus Közalapítvány	20 349
PEEo20719T	Erasmus 2020-2021 Szervezési keret	Tempus Közalapítvány	17
PEEo30700T	CIRLET Eramus+ 2019-1-UK01-KA203-062039	Queen's University of Belfast	2 810
PEEo51300T	Innovációs Ökoszisztéma 2019-00022	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	52 762
PEK213000T	Új Nemzeti Kiválósági Program 2019/2020	Innovációs és Technológiai Minisztérium	91 906
PEK213001T	Új Nemzeti Kiválósági Program 2020/2021	Innovációs és Technológiai Minisztérium	44 034
PEMo31100T	NTP-HHTDK-19-0044-gazd.tudományi	Emberi Erőforrások Minisztériuma	351
PEMo31101T	NTP-HHTDK-19-0046-közgazdtudományi	Emberi Erőforrások Minisztériuma	533
PEMo51100T	NTP-SZKOLL-19-0019-SZISZ	Emberi Erőforrások Minisztériuma	1 776
PEMo51101T	NTP-SZKOLL-19-0041-FAKT	Emberi Erőforrások Minisztériuma	1 900
PEMo51102T	NTP-SZKOLL-19-0038-TEK	Emberi Erőforrások Minisztériuma	598
PEMo51103T	NTP-SZKOLL-19-0055-RAJK	Emberi Erőforrások Minisztériuma	1 950
PEMo51104T	NTP-SZKOLL-19-0052-Heller	Emberi Erőforrások Minisztériuma	1 593
PER611100T	FKIP Projekt 2019 Intézményi	Innovációs és Technológiai Minisztérium	40 000
PER611101T	FKIP Projekt 2019 EÜ	Innovációs és Technológiai Minisztérium	80 000
PER611102T	FKIP Projekt 2019 PÜ	Innovációs és Technológiai Minisztérium	80 000
PER611103T	FKIP Projekt 2020 Intézményi	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	6 439
PER611104T	FKIP Projekt 2020 EÜ	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	20 853
PER611105T	FKIP Projekt 2020 PÜ	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	24 151
PER612000T	Tématerületi Kiválósági Program 2019	Innovációs és Technológiai Minisztérium	200 000
PER612001T	Tématerületi Kiválósági Program 2020/21	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	46 947
PER613000T	2019-1.1.1-PIACI-KFI-2019-00305, Rep.Pl.	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	22 802
PER613001T	2019-1.1.1-PIACI-KFI-2019-00316, Online	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	4 606
PKDo15600T	PECUNIA	European Comission	24 367
PKDo15601T	HealthPros	European Comission	75 640
PKDo30100T	K1 20086 Versenyfutás az idővel	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	1 010

Költséghely	Költséghely neve	Finanszírozó	Összeg
PKD030101T	NKFIH K 127947 OTKA Régi szokások - új ...	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	1 666
PKD030102T	OTKA-Víziók a mesterséges int.	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	243
PKD035600T	H2020 AMASS	LAPIN YLIOPISTO	25 433
PKD035801T	SKHU-1601-4.1-156 Linguistic...	Miniszterelnökség (85 %), Pénzügyminisztérium (15 %)	2 861
PKD040100T	OTKA-K 112266 Kooperáció externáliák...	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	1 361
PKD040300T	OTKA FK 125126 Irracionalitás a pénzpiac	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	535
PKD040301T	OTKA FK 132343	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	5 487
PKD055600T	H2020 RIconfigure	European Commission	18 804
PKD060101T	NKFI-K16-119930 Játékelmélet: Konceptiók	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	57
PKD063000T	EFOP-3.6.2-16-00017 Fenntartható...	Innovációs és Technológiai Minisztérium	24 355
PKD070100T	OTKA-K 128833 Új szerepben: választók,...	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	2 990
PKD075600T	H2020-MSCA-ITN-2017 FATIGUE	European Commission	20 528
PKD075601T	POPREBEL projekt ID 822682	European Commission	23 762
PKD090100T	OTKA-K116472 A Scope3 CO2 kibocsátás	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	4 063
PKD090101T	OTKA-K 124644	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	1 085
PKD090102T	OTKA-K 135604	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	13
PKD090601T	OTKA-PD128624 Fenntartható és felelős vál	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	79
PKD095800T	DTP2-055-2.2 Ecovelo	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	14 988
PKD100100T	NKFI K_16 K119669	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	140
PKD100101T	OTKA K120563 "Az élelmiszer..."	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	900
PKD100300T	OTKA-FK124800 Az élelmiszer minőségi...	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	745
PKD100301T	OTKA-FK128232 A nemzetközi agrárkeresked	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	-141
PKD100601T	OTKA-PD134668	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	439
PKD113000T	EFOP-3.6.2-16-00007 Az intelligens...	Innovációs és Technológiai Minisztérium	20 044
PKD115600T	CO-VAL:Understanding...	European Commission	21 322
PKK215000T	2018-1.3.1-VKE-2018-00007	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	110 805
PKK216000T	GINOP-2.2.1-18-2018-00010	Innovációs és Technológiai Minisztérium	34 084
PKK230000T	EFOP-3.6.1-16-2016-00013 Intell.szak.	Innovációs és Technológiai Minisztérium	23 800
PKK230001T	EFOP-3.4.3-16-2016-00006 BCE int.fejl	Innovációs és Technológiai Minisztérium	15 709
PKK230002T	EFOP-3.6.3-VEKOP-16 Tehetségből fiatal...	Innovációs és Technológiai Minisztérium	80 229

Költséghely	Költséghely neve	Finanszírozó	Összeg
PKK230003T	EFOP-3.5.1-16-17-00001 Duális,kooperatív	Innovációs és Technológiai Minisztérium	84 839
PT01IS000T	MNB együttműködési megállapodás	Magyar Nemzeti Bank	81 395
PT01IS022T	MNB országos Kiválósági Öszt. 2020/2021	Magyar Nemzeti Bank	23 520
PT02SDR00T	Geopolitikai támogatás 2019/20	Pallas Athene Domus Meriti Alapítvány	36 379
PT02SEP00T	MNB Fudan-Corvinus MBA kettős dipl ösztđ	Magyar Nemzeti Bank	49 300
PT02SEP01T	MNB Fudan II.-Corvinus Executive Pr.Cent	Magyar Nemzeti Bank	46 400
PT02SEP02T	Fudan-Corvinus DD ö.díj 2020/2021 indul	Pallas Athene Domus Meriti Alapítvány	49 300
PT05D1000T	HM támogatás - Védelem-és Biztonságpól.	Honvédelmi Minisztérium	17 710
PT06R6100T	BIK ITM támogatás 2019/2020	Innovációs és Technológiai Minisztérium	31 761
PT06R6200T	EKFAT 580/2019-ITM, ITM projekt 2019	Innovációs és Technológiai Minisztérium	27 651
PT08K3502T	Önkorm. támogatás 2020.03-2021.02. A ép.	Székesfehérvár MJV. Önkormányzata	35 050
PT08K3503T	Önkorm. támogatás 2020.03-2021.02. B ép.	Székesfehérvár MJV. Önkormányzata	19 794
PT90E0302T	CAC 2018/2019 SHU200-18-GR0028	U.S. Embassy (USDO SYMBOL 8769)	1 277
PT90E0303T	CAC 2017/2018 SHU200-17-GR0067	U.S. Embassy (USDO SYMBOL 8769)	2 476
PT90R6100T	MOL-CIAS	MOL Nyrt.	2 103
PT90R6102T	NKFIH Innovációs minimum	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	1 478
R61SZ0005K	NeTI Lab KKP	Innovációs és Technológiai Minisztérium	40 000
	<b>Összesen</b>		<b>1 958 699</b>

## Támogatási szerződésekből származó előlegek

Költséghely	Költséghely neve	Szerződött partner	Kötelezett -ség ezer forintban	Kötelezett ség devizában
PEDo15100T	2018-1-SK01-KA203-046330-PAQUALITY	European Comission - JRC	2 248	6 800
PEDo15101T	iFEMPOWER 2018-1-HU01-KA203-047766	Tempus Közalapítvány	11 550	33 652
PEDo25100T	SUNSPACE	European Comission - JRC	17 765	53 748
PEDo51100T	NTP-HHTDK-20-0067	Miniszterelnökség	2 150	0
PEDo75100T	Formation	European Comission - JRC	5 561	16 826,4
PEDo75101T	ReAct TPRI/Self-Reflection tools	ASSOC PORTO BUSINESS SCHOOL	8 466	0
PEDo92000T	Sportgazd-i Kut. és Egyet. Okt. Fóruma 4	Emberi Erőforrások Minisztériuma	5 000	0
PEDo92001T	Sportgazd-i Kut. és Egyet. Okt. Fóruma 5	Emberi Erőforrások Minisztériuma	4 000	0
PEE020708T	Erasmus 2019-2020-Szervezési keret	Tempus Közalapítvány	155 553	454 583
PEE020713T	Erasmus+Kreditmob.2019/022-szervezési	Tempus Közalapítvány	9 543	28 872
PEE020715T	Erasmus új projekt	Tempus Közalapítvány	368 311	1 060 651
PEE020716T	Erasmus 2020-2021 Hallg.tanulmányi - SMS	Tempus Közalapítvány	479	1 348,62
PEE020719T	Erasmus 2020-2021 Szervezési keret	Tempus Közalapítvány	45 970	127 356
PEE020800T	CEEPUS 2019/2020	Tempus Közalapítvány	260	0
PEE030800T	CEEPUS 2020/2021	Tempus Közalapítvány	1 020	0
PEE051300T	Innovációs Ökoszisztéma 2019-00022	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	56 986	0
PEK213000T	Új Nemzeti Kiválósági Program 2019/2020	Innovációs és Technológiai Minisztérium	99 925	0
PEK213001T	Új Nemzeti Kiválósági Program	Innovációs és Technológiai Minisztérium	106 260	0
PEK330000T	KEHOP-5.2.2-16-2016-00103 BCE ép.ener.ha	Innovációs és Technológiai Minisztérium	204 503	0
PEM031100T	NTP-HHTDK-19-0044-gazd.tudományi	Emberi Erőforrások Minisztériuma	500	0
PEM031101T	NTP-HHTDK-19-0046-közgazdtudományi	Emberi Erőforrások Minisztériuma	1 050	0
PEM051100T	NTP-SZKOLL-19-0019-SZISZ	Emberi Erőforrások Minisztériuma	2 000	0
PEM051101T	NTP-SZKOLL-19-0041-FAKT	Emberi Erőforrások Minisztériuma	2 425	0
PEM051102T	NTP-SZKOLL-19-0038-TEK	Emberi Erőforrások Minisztériuma	700	0
PEM051103T	NTP-SZKOLL-19-0055-RAJK	Emberi Erőforrások Minisztériuma	2 000	0
PEM051104T	NTP-SZKOLL-19-0052-Heller	Emberi Erőforrások Minisztériuma	1 800	0
PEM051105T	NTP-SZKOLL-20-0027-Heller	Miniszterelnökség	650	0
PEM051106T	NTP-SZKOLL-20-0034-EVSZ	Miniszterelnökség	500	0
PEM051107T	NTP-SZKOLL-20-0075-RAJK	Miniszterelnökség	500	0
PEM051108T	NTP-SZKOLL-20-0039-SZISZ	Miniszterelnökség	600	0
PEM061401T	ODR támogatás 2020	Emberi Erőforrások Minisztériuma	450	0
PER611100T	FKIP Projekt 2019 Intézményi	Innovációs és Technológiai Minisztérium	40 000	0
PER611101T	FKIP Projekt 2019 EÜ	Innovációs és Technológiai Minisztérium	80 000	0
PER611102T	FKIP Projekt 2019 PÜ	Innovációs és Technológiai Minisztérium	80 000	0
PER611103T	FKIP Projekt 2020 Intézményi	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	22 667	0
PER611104T	FKIP Projekt 2020 PÜ	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	45 333	0



Költséghely	Költséghely neve	Szerződött partner	Kötelezett -ség ezer forintban	Kötelezett ség devizában
PER611105T	FKIP Projekt 2020 PÜ	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	45 333	0
PER612000T	Tématerületi Kiválósági Program 2019	Innovációs és Technológiai Minisztérium	200 000	0
PER612001T	Tématerületi Kiválósági Program 2020/21	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	106 392	0
PER613000T	2019-1.1.1-PIACI-KFI-2019-00305, Rep.Pl.	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	50 760	0
PER613001T	2019-1.1.1-PIACI-KFI-2019-00316, Online	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	50 760	0
PER613002T	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00067, Integr.	Nemzeti Kut. Fejl. és Innov.Alap	33 750	0
PER613003T	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00172, Bizt.ny	Nemzeti Kut. Fejl. és Innov.Alap	33750	0
PKD015600T	PECUNIA	European Comission	11 690	35 034,46
PKD015601T	HealthPros	European Comission	77 884	231 841,53
PKD030100T	K1 20086 Versenyfutás az idővel	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	1 352	0
PKD030101T	NKFIH K 127947 OTKA Régi szokások - új ...	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	4 255	0
PKD030102T	OTKA-Víziók a mesterséges int.	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	1 071	0
PKD035600T	H2020 AMASS	LAPIN YLIOPISTO	112 535	337 182,62
PKD035801T	SKHU-1601-4.1-156 Linguistic...	Miniszterelnökség (85 %) Pénzügyminisztérium (15 %)	2 861	88 327,86
PKD040100T	OTKA-K 112266 Kooperáció externáliák...	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	3 296	0
PKD040300T	OTKA FK 125126 Irracionalitás a pénzpiac	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	7 474	0
PKD040301T	OTKA FK 132343	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	9 752	0
PKD055600T	H2020 RIconfigure	European Comission	19 450	58 845,27
PKD060101T	NKFI-K16-119930 Játékelmélet: Konceptiók	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	19 764	0
PKD063000T	EFOP-3.6.2-16-00017 Fenntartható...	Innovációs és Technológiai Minisztérium	23	0
PKD070100T	OTKA-K 128833 Új szerepben: választók,...	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	12 447	0
PKD075600T	H2020-MSCA-ITN-2017 FATIGUE	European Comission	45 515	137 708,6
PKD075601T	POPREBEL projekt ID 822682	European Comission	91 653	274 699,54
PKD090100T	OTKA-K116472 A Scope3 CO2 kibocsátás	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	10 240	0
PKD090101T	OTKA-K 124644	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	4 893	0
PKD090102T	PKD090102T	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	12 382	0
PKD090601T	OTKA-PD128624 Fenntartható és felelős vál	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	160	0
PKD100100T	NKFI K_16 K119669	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	4 000	0
PKD100101T	OTKA K120563 "Az élelmiszer..."	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	4 576	0
PKD100300T	OTKA-FK124800 Az élelmiszer minőségi...	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	4 787	0
PKD100301T	OTKA-FK128232 A nemzetközi agrárkeresked	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	1 755	0
PKD100601T	PKD100601T	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	6 429	0
PKD115600T	CO-VAL:Understanding...	European Comission	30 334	91 777,77
PKK215000T	2018-1.3.1-VKE-2018-00007	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	102 963	0

Költséghely	Költséghely neve	Szerződött partner	Kötelezett -ség ezer forintban	Kötelezett ség devizában
PKK216000T	GINOP-2.2.1-18-2018-00010	Innovációs és Technológiai Minisztérium	37 307	0
PKK230000T	EFOP-3.6.1-16-2016-00013 Intell.szak.	Innovációs és Technológiai Minisztérium	30 213	0
PKK230001T	EFOP-3.4.3-16-2016-00006 BCE int.fejl	Innovációs és Technológiai Minisztérium	19 163	0
PKK230002T	EFOP-3.6.3-VEKOP-16 Tehetségből fiatal...	Innovációs és Technológiai Minisztérium	80 516	0
PKK230003T	EFOP-3.5.1-16-17-00001 Duális,kooperatív	Innovációs és Technológiai Minisztérium	58 010	0
PPESD0300T	NMHH-MÉDIA	Nemzeti Média- és Hírközlési	500	0
PT01IS000T	MNB együttműködési megállapodás	Magyar Nemzeti Bank	245 050	0
PT01IS022T	MNB országos Kiválósági Öszt. 2020/2021	Magyar Nemzeti Bank	29 600	0
PT02SDR00T	Geopolitikai támogatás 2019/20	Pallas Athene Domus Meriti Alapítvány	49 620	0
PT02SDR01T	Geopolitikai támogatás 2020/21	Pallas Athene Domus Meriti Alapítvány	8 989	0
PT02SEPO0T	MNB Fudan I.-Corvinus Executive Pr.Cent	Magyar Nemzeti Bank	53 000	0
PT02SEPO1T	MNB Fudan II.-Corvinus Executive Pr.Cent	Magyar Nemzeti Bank	58 000	0
PT02SEPO2T	Fudan-Corvinus DD ö.díj 2020/2021 indul	Magyar Nemzeti Bank	52 650	0
PT05D1000T	HM támogatás - Védelem-és Biztonsággpol.	Honvédelmi Minisztérium	20 000	0
PT06R6100T	BIK ITM támogatás 2019/2020	Innovációs és Technológiai Minisztérium	40 000	0
PT06R6200T	EKPPF/677-5/2020-ITM	Innovációs és Technológiai Minisztérium	29 150	0
PT08K3502T	Önkorm. támogatás 2020.03- 2021.02. A ép.	Székesfehérvár MJV. Önkormányzata	26 532	0
PT08K3503T	Önkorm. támogatás 2020.03- 2021.02. B ép.	Székesfehérvár MJV. Önkormányzata	17 688	0
PT09SMA00 T	MFB nemzetközi fejl(angol mesterkép.tám)	MFB Magyar Fejlesztési Bank Zrt.	1 000	0
PT90E0302T	CAC 2018/2019 SHU200-18- GR0028	U.S. Embassy (USDO SYMBOL 8769)	2 263	7 680
PT90E0303T	CAC 2017/2018 SHU200-17- GR0067	U.S. Embassy (USDO SYMBOL 8769)	2 947	10 000
PT90R6100T	MOL-CIAS	MOL Nyrt.	5 000	0
R61SZ0005K	NeTI Lab KKP	Innovációs és Technológiai Minisztérium	40 000	0
HAHE99004 T	Egyetemi szociális ösztöndíjak	Maecenas Universitatis Corvinii Alapítvány	31 077	0
HAHE99012T	Tanulmányi ösztöndíj 2_2019/20 ősztól	Maecenas Universitatis Corvinii Alapítvány	91 046	0
HAHO00000 T	HÖK	Maecenas Universitatis Corvinii Alapítvány	222	0
X2TE20900K	Állami támogatás technikai téma	Innovációs és Technológiai Minisztérium	80 072	0
X2TE20900K	Állami támogatás technikai téma	Innovációs és Technológiai Minisztérium	525	0
X2TE20900K	Állami támogatás technikai téma	Innovációs és Technológiai Minisztérium	389 481	0
X2TE20900K	Állami támogatás technikai téma	Külgazdasági és Külügyminisztérium	636 198	0
HAHE99008 T	Magyar Sportcsillag Ösztöndíj	Emberi Erőforrások Minisztériuma	8 400	0
HAHE99008 T	Magyar Sportcsillag Ösztöndíj	Emberi Erőforrások Minisztériuma	4 200	0
K341KO102T	Földes Kollégium kiváltás	Innovációs és Technológiai Minisztérium	2 299 702	0
	<b>Összesen</b>		<b>6 959 131</b>	



**BUDAPESTI**  
**CORVINUS**  
**EGYETEM**

**2020. évi üzleti  
jelentés**

Budapest, 2021. május 3.

Dr. Domahidi Ákos  
kancellár  
az éves beszámoló elkészítéséért felelős vezető

Such Ildikó Ilona  
pénzügyi vezető  
a könyvviteli szolgáltatások vezetéséért felelős személy

## Tartalom

I.	A Budapesti Corvinus Egyetem bemutatása	37
II.	Az Egyetem tevékenységének, fejlődésének, illetve helyzetének átfogó bemutatása	37
III.	Az Egyetem által végzett főbb szakmai feladatok	39
IV.	Az Egyetem által használt ingatlanok, székhely, telephelyek bemutatása	39
V.	Az Egyetem szervezetének, az Egyetem által folytatott foglalkoztatáspolitikája bemutatása	40
VI.	A mérleg fordulónapja utána bekövetkezett lényeges elemek, különösen jelentős folyamatok bemutatása	40
VII.	Az Egyetem várható fejlődési területének bemutatása	41
VIII.	A kutatás és kísérleti fejlesztés területe	43
IX.	A környezetvédelem eszközei tekintetében az Egyetem által alkalmazott politika; a környezetvédelmi intézkedések, azok végrehajtásának alakulása	43
X.	Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás- és cash-flow kockázatok bemutatása	43
XI.	Összefoglaló	44

## **I. A Budapesti Corvinus Egyetem bemutatása**

12. Az Egyetem neve: Budapesti Corvinus Egyetem
13. Az Egyetem rövidített neve: CORVINUS
14. Az Egyetem jogállása: magán felsőoktatási intézmény, mint önálló jogi személy
15. Az Egyetem gazdálkodásának módja: az Egyetem önállóan működő, közhasznú egyéb szervezet
16. Fenntartó: Maecenas Universitatis Corvini Alapítvány
17. Az Egyetem adószáma: 19156972-2-44
18. Az Egyetem KSH jelzőszáma: 19156972-8542-599-01
19. Az Egyetem Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI43814
20. Az Egyetem székhelye: 1093 Budapest, Fővám tér 8.
21. Az Egyetem internetes honlapjának címe: [www.uni-corvinus.hu](http://www.uni-corvinus.hu)
22. Az Egyetem főtevékenysége: felsőoktatás

## **II. Az Egyetem tevékenységének, fejlődésének, illetve helyzetének átfogó bemutatása**

A Budapesti Corvinus Egyetem Magyarország kiemelkedő oktatási intézménye a gazdaság- és társadalomtudományok területén. Sőt, több annál: olyan közösség, amelyhez jó és érdemes tartozni. Tanárai kiválóak, hallgatói tehetségesek, az Egyetem pedig naprakész tudást, kapcsolati hálót, biztos jövőt kínál.

Majd' száz éves hagyományainkra építve az Egyetem folyamatosan fejlődik. Oktatóival, kutatóival, munkatársaival azért dolgozik, hogy a folyamatosan megújuló Corvinus a világ legjobb egyetemei közé tartozzon, és itt, Magyarországon képezze a régió társadalmi és gazdasági elitjét. Célja, hogy a tehetséges hallgatóknak ne kelljen külföldi egyetemet választaniuk ahhoz, hogy nemzetközileg elismert, versenyképes és piacképes tudást szerezzenek. Arra törekszik, hogy minél több Magyarország, Európa és a világ számára érdekes, elismerést kiváltó és közös ügyeket előmozdító kutatási eredménnyel álljon elő.

A Corvinus a minőséget és a lehetőségeket jelenti: aktuális és hasznos tudást, széles körű kapcsolati tőkét, karrierlehetőséget, életre szóló barátságokat, közösséget.

A Budapesti Corvinus Egyetem 2019. július 1-vel átalakult: korábbi, állami egyetemi státusza helyett közhasznú magánegyetemként folytatja tevékenységét.

Az Egyetem jelenleg négy képzési területen kínál alapképzésben, mesterképzésben és szakirányú továbbképzésben szakokat: gazdaságtudományi képzési terület (gazdálkodástudomány és közgazdaságtudomány), társadalomtudományi képzési terület (kommunikáció és médiatudomány, nemzetközi tanulmányok, politikatudomány, szociológia), informatikai képzési terület (gazdaságinformatika) és agrártudományi képzési terület (vidékfejlesztési agrármérnök).

A gazdaságtudományi képzési területen belül a gazdálkodási képzéseken tanuló hallgatók közgazdasági és üzleti alapismeretek elsajátítása után képesek lesznek arra, hogy az üzleti élet egyes szakterületein (általános menedzsment, marketing, HR, pénzügy, számvitel, logisztika stb.) önálló vezetői munkát végezzenek. A végzett hallgatókat a magyar gazdasági élet minden területén működő vállalatok foglalkoztatják. A közgazdasági képzéseken tanuló hallgatók elsajátítják a közgazdasági alapismereteket, majd képesek lesznek arra, hogy kurrens közgazdasági elméleti alapokon álló, a rendelkezésre álló adatokat korszerű módszerekkel feldolgozó elemző munkát végezzenek. A végzett hallgatókat elsősorban az államigazgatás, a jegybank, a kereskedelmi bankok és biztosítók foglalkoztatják. Az informatikai képzési területen kínált programok fókuszában az áll, hogy a hallgatók képesek legyenek

arra, hogy az üzleti igényeket és az informatikai lehetőségeket összekapcsolják, így az informatika eszköztárával támogatva, megváltoztatva az üzleti stratégiát és működést. A végzett hallgatók jelentős része így az üzlet és informatika határterületén dolgozik (business analyst, adatelemző, IT projektmenedzser, tanácsadó), míg kisebbik része határterületi, kapcsolódó munkakörökben (IT fejlesztő, üzleti munkakörökben).

2020-ban is tovább bővült az Egyetem képzési kínálata, illetve megkezdődött a szakok megújítása, melynek részleteit a Közhasznúsági szakmai beszámoló B. fejezet 1.1. fejezetpontja tartalmazza.

2020-ban az Egyetem oktatási tevékenységét az alábbi statisztikai adatok jellemzik képzési szintenként, munkarendenként és finanszírozási formánként az október 1-jei hivatalos adatok alapján:

képzési szint/munkarend	Állami ösztöndíjas	Önköltséges	Egyéb	Végösszeg
<b>alapképzés (BA/BSc)</b>	<b>4 035</b>	<b>3 508</b>	<b>0</b>	<b>7 543</b>
nappali	4 035	2 828	-	6 863
levelező	-	680	-	680
<b>mesterképzés (MA/MSc)</b>	<b>1 158</b>	<b>1 619</b>	<b>0</b>	<b>2 777</b>
nappali	1 108	1 458	-	2 566
levelező	23	85	-	108
esti	27	76	-	103
<b>osztatlan képzés</b>	<b>129</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>195</b>
nappali	129	66	-	195
<b>doktori képzés (PhD/DLA)</b>	<b>190</b>	<b>148</b>	<b>0</b>	<b>338</b>
nappali	190	148	-	338
<b>szakirányú továbbképzés</b>	<b>0</b>	<b>698</b>	<b>0</b>	<b>698</b>
levelező	-	557	-	557
esti	-	141	-	141
<b>egyéb (vendéghallgató, részismereti hallgató)</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>433</b>	<b>434</b>
nappali	-	1	347	348
levelező	-	-	86	86
<b>Végösszeg</b>	<b>5 512</b>	<b>6 040</b>	<b>433</b>	<b>11 985</b>
nappali	5 462	4 501	347	10 310
levelező	23	1 322	86	1 431

Az Egyetem oktatással kapcsolatos bevétele éves szinten meghaladja a 8 milliárd forintot, mely a bevételek 50%-át képezi. Ezen bevétel alapvetően két forrásból folyik be:

- az állami ösztöndíjas hallgatók után járó alaptámogatást az Egyetem az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött támogatási szerződés keretében kapta meg,
- az önköltséges formában tanuló hallgatók önköltségi díjat fizettek közvetlenül az Egyetem részére.

Az átalakulásnak köszönhetően az Egyetem 2019. szeptemberében vett fel utoljára állami ösztöndíjas hallgatókat (ez alól kivételt képez a doktori képzés, ahol továbbra is vannak meghirdetve állami ösztöndíjas helyek). Ezt követően az ingyenes tanulás lehetősége továbbra is fennáll a hallgatók részére, de már nem az Innovációs és Technológiai Minisztériumon keresztül történő állami finanszírozás keretében, hanem az Egyetem fenntartói jogait gyakorló alapítvány által finanszírozott Corvinus-ösztöndíj program keretében.

Az oktatással kapcsolatos bevételek az alábbiak szerint alakultak a 2019. évi szinthez képest:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2019. féléves adat	2019. éves korrigált adat	2020. évi adat
Önköltséges hallgatók képzéséből származó nettó árbevétel	1 337 312	3 158 398	4 155 340
Alaptámogatás	2 177 558	4 714 848	4 238 308
<b>Összesen</b>	<b>3 514 870</b>	<b>7 873 246</b>	<b>8 393 648</b>

Átrendeződés látható az önköltséges hallgatói bevételek és az állami finanszírozás között. Ennek oka, hogy a Corvinus-ösztöndíjas átveszik az állami ösztöndíjas hallgatók helyét, akik önköltséges hallgatóknak számítanak. A Corvinus-ösztöndíjasok ingyen tanulnak, ugyanakkor számviteli szempontból az általuk fizetendő bevétel lekönnyvelésre került az Értékesítés nettó árbevételei között.

Az Egyetem kutatási eredményeit és K+F+I kompetenciáit a közhasznúsági szakmai beszámoló B. fejezet 1.2. fejezetpontja mutatja be részletesen.

### III. Az Egyetem által végzett főbb szakmai feladatok

Az Egyetem ellátandó alaptevékenységét (cél szerinti, közhasznú tevékenység), valamint az Egyetem alaptevékenységéhez kapcsolódó kiegészítő, szolgáltatási tevékenységei (cél szerinti, közhasznú tevékenység) a Közhasznúsági szakmai beszámoló II. fejezetpontja foglalja össze.

### IV. Az Egyetem által használt ingatlanok, székhely, telephelyek bemutatása

Az Egyetem a 2019. július 1-i átalakulásával összefüggésben a korábban vagyonkezelésben lévő ingatlanjait tulajdonba kapta. Az Egyetem működéséhez az alábbi ingatlanállománnyal rendelkezik:

Sorszám	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Vagyon feletti rendelkezés joga
1	1093 Budapest, Fővám tér 8.	37058	tulajdon
2	1093 Budapest, Fővám tér 13.	37059	tulajdon
3	1085 Budapest, Horánszky utca 6.	36632	tulajdon
4	1092 Budapest, Kinizsi utca 2-6.	37082/1	tulajdon
5	1093 Budapest, Lónyay utca 40.	36958	tulajdon
6	1092 Budapest, Ráday utca 43-45.	36950/0/A/45	tulajdon
7	1106 Budapest, Bogáncsvirág utca 3.	42544/23	tulajdon
8	6065 Lakitelek, Tóserdő Szikra utca 40.	3131	tulajdon
9	6065 Lakitelek	3132/1	tulajdon
10	8000 Székesfehérvár, Budai út 43.	8483/6.	tulajdon
11	8000 Székesfehérvár, Budai út 43.	8483/7.	tulajdon
12	1093 Budapest, Czuczor utca 3.	37076	tulajdon
13 *	Szlovákia 945 01 Komárno, Dunájske nábrežie 12.		bérlemény
14 *	Románia, 530104 Hargita Csíkszereda, Szabadság tér 1.		bérlemény
15 *	1014 Budapest, Úri utca 21.		bérlemény

Az Egyetem törekszik arra, hogy folyamatosan fejlessze épületeit, minden évben jelentős összegű költségvetést fogad el az épületek korszerűsítésére, állapotának javítására.

## V. Az Egyetem szervezetének, az Egyetem által folytatott foglalkoztatáspolitikai bemutatása

2020. évben az Egyetem által foglalkoztatott foglalkoztatáspolitikai jelentős változásnak indult.

Elsőként elfogadásra került az új teljesítményfejlesztési szabályzat, mely a szolgáltató munkakörök esetében már 2020. július 1-vel hatályba lépett. A szabályzat meghatározta a teljesítményértékelés szabályait, kereteit. A HR jelentős képzési programot indított el a szolgáltató munkakörben foglalkoztatottak kompetencia fejlesztésének érdekében.

Elfogadásra került 2020. decemberében a Javadalmazási Politika, melynek célja, hogy világos és egyértelmű iránymutatást adjon az egyetem vezetői és munkatársai számára a javadalmazásban alkalmazott alapelvekre vonatkozóan, és biztosítsa azok következetes alkalmazását, a bérezési döntések átláthatóságát. A Javadalmazási Politika következetes érvényesítése biztosítja a jövőben az egyetem stratégiai céljainak megvalósításához szükséges kompetens, elkötelezett, magas szintű teljesítményre képes és kész munkatársak megszerzését és megtartását. A Javadalmazási Politika 2021. január 1-vel lépett hatályba.

Az Egyetem javadalmazási rendszere stratégiai szemléletű, teljesítményelvű, differenciált, törekszik a külső és belső méltányosságra, transzparenciára és bizalomra épül.

- **Stratégia szemlélet:** a munkatársak javadalmazása az Egyetem stratégiai céljaihoz, szervezeti értékeihez kapcsolódik, azok megvalósítását támogatja.
- **Teljesítményelv:** a javadalmazás ösztönzi, elismeri és érdem szerint jutalmazza a jó és kiemelkedő teljesítményt, a munkatársak egyetemi célokhoz való hozzájárulását.
- **Differenciáltság:** az egyéni bérek jövedelemsávokon belüli elhelyezését a munkatárs tudása, tapasztalata, fejlődése és teljesítménye befolyásolja.
- **Külső méltányosság:** az Egyetem törekszik a bérek külső méltányosságának elérésére, pénzügyi lehetőségeitől függően a megcélzott javadalmazási szintekhez történő fokozatos felzárkózásra.
- **Belső méltányosság:** a bérek belső arányosságát, a megcélzott referencia bérszintek alapján kialakított jövedelemsávok szerinti bérezését biztosítja.
- **Transzparencia:** a javadalmazás folyamatait, a vezetői döntések világos elvekre épülnek, következetesek, kiszámíthatók.
- **Bizalmas személyes adatkezelés:** a munkatársi bérekkel kapcsolatos információk bizalmas kezelése biztosított.

Elfogadásra került 2020. decemberében az akadémiai terület teljesítményfejlesztési szabályzata is, mely az akadémiai munkakörben foglalkoztatottak teljesítményértékelésének szabályait, kereteit határozta meg. Az akadémiai terület teljesítményfejlesztési szabályzata 2021. január 1-vel lépett hatályba.

## VI. A mérleg fordulónapja utána bekövetkezett lényeges elemek, különösen jelentős folyamatok bemutatása

A mérleg fordulónapját követően nem következett be lényeges, különösen jelentős változás az Egyetemen.



## VII. Az Egyetem várható fejlődési területének bemutatása

A Budapesti Corvinus Egyetem 2020 folyamán elfogadta 2021-2024 közötti időszakra vonatkozó Intézményfejlesztési Tervét, a Corvinus Megújulási Programot.

A Program legfontosabb elemei a következők:

### A megújuló Budapesti Corvinus Egyetem víziója:

A Budapesti Corvinus Egyetem lesz 2030-ra Közép-Európa legjobb gazdaság- és társadalomtudományi egyeteme.

### A megújuló Budapesti Corvinus Egyetem missziója:

A Budapesti Corvinus Egyetem neveli a huszonegyedik században Magyarország és Közép-Európai felelős gazdasági és társadalmi elitjét.

### Alapelvek

A Budapesti Corvinus Egyetem megújulása a következő alapelveken nyugszik:

- **Stabil keretek.** A Megújulási Program nem változtatja meg az Egyetem működésének alapvető kereteit: az Egyetem hosszú távon is egy európai léptékben közepes méretű, gazdaság- és társadalomtudományi fókuszú intézmény marad.
- **Hagyomány és szellemi sokszínűség.** A Megújulási Program épít az Egyetem szellemi hagyományaira, közösségi értékeire, szervezeti tapasztalataira, gazdálkodástudományi, közgazdasági és társadalomtudományi területek egymást megtermékenyítő együttműködésére.
- **Innováció.** A Megújulási Program alapelve, hogy az Egyetem törekszik a külvilág újdonságaira reagálni, azokat becsatornázni, és közben belső innovatív energiáit felszabadítani. Kiemelten fontosak a szakterületi határokon átívelő, az oktató-kutató közösség és a hallgatók közös innovációi.
- **Nemzetközi mérce.** A Megújulási Program alapelve, hogy mind az egész Egyetem, mind az egyetemi polgárok teljesítményének mércéje a nemzetközi élvonal.
- **Mérés és fejlesztés.** A Megújulási Program alapelve, hogy az egyetemen zajló tevékenység (egyéni teljesítmények, oktatási programok, kutatások) eredményeit mérni szükséges, a mérés eredményeit pedig szisztematikusan be kell építeni az egyéni és szervezeti fejlesztési elképzelésekbe.
- **Részvétel és bevonás.** A Megújulási Program nyitott minden egyetemi polgár számára, az Egyetem tudatosan figyel a részvétel és bevonás fórumainak, mechanizmusainak karbantartására, fejlesztésére.
- **Transzparencia.** A Megújulási Program elvei és gyakorlati lépései az egyetemi polgárok számára megismerhetők.
- **Fenntarthatóság.** A Megújulási Program alapelve, hogy az Egyetemnek törekednie kell a hosszú távon fenntartható működésre, pénzügyi és közösségi egyensúlyra.

### Cselekvési szakterületek és stratégiai célok

- **Oktatási programok.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy a felsőoktatási piacon jelenleg elfoglalt hazai vezető szerepéből tovább lépjen, és regionális vezető szerepet töltsön be. Ennek feltétele, hogy olyan, kétnyelvű (idegennyelvű), a hallgatók fejlődésére fókuszáló oktatási portfóliót kínáljon, amely a kiváló magyar hallgatók közötti népszerűség fenntartása mellett, egyre több nemzetközi hallgató számára a legjobb választás. A portfólió fejlesztésének fontos

szempontja, hogy – a nehezebb anyagi körülmények közül érkező hallgatók számára biztosított térítésmentes tanulási lehetőség fenntartása mellett – olyan értékajánlatot legyen képes nyújtani az Egyetem, amelynek értékesítésével biztosítható az intézmény hosszú távú pénzügyi fenntarthatósága.

- **Kutatás.** A következő évek törekvése, hogy az Egyetem kutatási teljesítménye szintet lépjen, és ezáltal biztosítsa azt, hogy a Corvinusra úgy gondoljon a világ, mint a közép-európai szellemi élet egyik elismert tudásintézményére. Ehhez arra van szükség, hogy az Egyetem oly módon alakítsa ki a kutatással kapcsolatos intézményi ösztönzési és infrastrukturális kereteit, hogy egyrészt segítse, ösztönözze a jelenlegi oktatói állományt nemzetközileg jegyzett kutatási teljesítmény elérésére, másrészt külföldi, vagy külföldi egyetemeken jelentős gyakorlatot szerzett magyar szakemberek felvételével javítsa kutatási, oktatási és innovációs potenciálját.
- **Doktori képzés.** Az Egyetem stratégiai célja, hogy regionálisan vonzó, hosszú távú tudományos kiválóságot megalapozó doktori programokat működtessen.
- **Székesfehérvári Campus.** Az Egyetem stratégiai célja, hogy a Székesfehérvári Campus egyedülálló oktatásprogram-kínálatával, különösképpen duális képzéseivel mind a hallgatók, mind a vállalatok számára vonzó akadémiai műhellyé váljon, kiemelkedő K+F+I tevékenységgel.
- **Faculty development & HR.** Az Egyetem akkor lesz képes regionálisan kiemelkedő programokat kínálni, hallgatóközpontú oktatást biztosítani, nemzetközi kutatási láthatóságát érdemben emelni, innovatív vállalati-intézményi partnerségeket működtetni, ha a következő években az ezen célokkal azonosuló, megvalósításukért elkötelezetten dolgozó, nemzetközileg versenyképes oktató-kutató állományt (faculty-t) fog felépíteni. Ezzel párhuzamosan, az akadémiai munka tehermentesítését célzó belső szolgáltatásfejlesztésekhez szükség van a szolgáltató területen dolgozó humánerőforrás-állomány folyamatos fejlesztésére is.
- **Nemzetközi kapcsolatok.** Az Egyetem akkor lesz képes regionálisan kiemelkedő programokat kínálni, kutatási reputációját érdemben növelni, ha nemzetközi ismertsége, beágyazottsága új dimenzióba kerül, különös tekintettel a közép-európai régióra. A hallgatói és oktató-kutatói közösség további nemzetköziesedése szükséges ahhoz, hogy az Egyetem valóban nemzetközi intézmény legyen.
- **Vállalati és intézményi kapcsolatok.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy legmagasabb presztízsű vállalati és intézmények partnereként a hazai és egyre inkább a regionális üzleti-közpolitikai-társadalmi ökoszisztéma megkerülhetetlen, innovatív és az intellektuális tempót diktáló tagja legyen. Az Egyetem folytatni kívánja az Innovációs Ökoszisztéma Programban történő részvételét, és ezen keresztül a külső kapcsolatok megerősítését, bővítését, valamint az egyetemi innováció menedzselésének kialakítását tervezi. Az Egyetem a Budapesti Területi Innovációs Platform alapító tagjaként épít a vállalatok, szakmai szervezetek, kutatóhelyek és egyetemek alkotta szövetségben rejlő fejlesztési, innovációt erősítő lehetőségekre.
- **Hallgatói szolgáltatások.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy szolgáltatásaival hallgatói számára világszínvonalú élményt nyújtson. Olyan szolgáltatásokra van szükség, amelyek lehetővé teszik a hallgatók számára, hogy az egyetemen töltött idő ne ad hoc szerveződő, kipipálandó események sorozata, hanem tudatosan megélhető, egymást támogató elemekből álló, a sikeres jövőbe vezető út (journey) legyen. A világszínvonalú hallgatói élmény teszi lehetővé, hogy az Egyetem hallgatóinak corvinusos identitása kialakuljon és annyira megerősödjön, hogy életre szóljon.
- **Alumni.** Az Egyetem volt hallgatóival kapcsolatos törekvéseinek célja, hogy volt hallgatóinak bevonásával egy régiós szempontból egyedülálló szakmai közösséget fejlesszen. Ennek a közösségnek a tagjai tudásuk, tapasztalatuk, kapcsolattrendszerük és erőforrásaik segítségével támogatni tudják egymást, a jelenlegi hallgatókat, valamint az Egyetem oktatási és kutatási

tevékenységét, illetve hozzájárulhatnak a társadalmi, gazdasági, technológiai kihívások megoldásaihoz.

- **Belső szolgáltatások fejlesztése.** A világszínvonalú oktatás és kutatás feltétele, hogy az Egyetem belső szolgáltatásai – infrastrukturális, informatikai, beszerzési, pénzügyi, jogi, munkaügyi szolgáltatások – kifogástalanul működjenek. A belső szolgáltatások magas színvonala teszi lehetővé, hogy az akadémiai munkát végző kollégák a szakmai tevékenységre, valamint annak folyamatos fejlesztésére fókuszáljanak, továbbá csökkenjenek az Egyetem vezetőire háruló adminisztratív terhek, teret adva a fejlesztési tevékenységek bővülésének.
- **Kommunikáció.** Az Egyetem stratégiai céljait akkor tudja megvalósítani, ha értékajánlatát a hazai és nemzetközi célcsoportoknak proaktívan és hitelesen kommunikálni tudja. Ezzel párhuzamosan az Egyetem közössége, megújulásért való elkötelezettsége akkor erős, ha a megújulás része a folyamatos, párbeszédre épülő belső kommunikáció.
- **Társadalmi felelősségvállalás.** Az Egyetem kollégái jelenleg számos értékes társadalmi felelősségvállalási kezdeményezésben vesznek részt. A következő évek feladata, hogy a társadalmi felelősségvállalás szisztematikus keretei kialakuljanak. Az Egyetem kiemelten fontos témának tekinti a hátrányos helyzetű tehetségek felkarolását, valamint a környezeti fenntarthatóság kérdését.
- **Közösség, kultúra, szervezet.** Az Egyetem stratégiai céljait akkor képes elérni, ha erős és összetartó közösségként létezik; kultúrája a közösség által osztott és a mindennapokban megnyilvánuló értékrenden alapszik; működését feszes folyamatok és agilis szervezet keretezi.

## VIII. A kutatás és kísérleti fejlesztés területe

A kutatás és kísérleti fejlesztés három típusú tevékenységet ölel fel: alapkutatás, alkalmazott kutatás és kísérlet fejlesztést. Ebből a három kategóriából az Egyetem tudományterületének jellegéből adódóan az alap és alkalmazott kutatási területen tevékenykedik. Mivel a kutatás és kísérleti fejlesztés az Egyetemnek, mint felsőoktatási intézménynek a jellegéből adódóan az alaptevékenységét alkotja, így ennek részleteire a tevékenység bemutatásakor térünk ki, illetve hivatkoztunk a Közhasznúsági szakmai beszámoló B. fejezet 1.2 fejezetpontjára.

## IX. A környezetvédelem eszközei tekintetében az Egyetem által alkalmazott politika; a környezetvédelmi intézkedések, azok végrehajtásának alakulása

Az Egyetem tevékenységének jellegéből adódóan nem termel és nem tárol veszélyes hulladékot. Közvetlenül környezetvédelemmel kapcsolatos intézkedés nem történt, azzal kapcsolatban költség nem került kimutatásra.

## X. Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás- és cash-flow kockázatok bemutatása

A felsőoktatásban részt vevő hallgatók juttatásairól és az általuk fizetendő egyes térítésekről szóló 51/2007. (III.26) Kormányrendelet meghatározza, hogy az állami felsőoktatási intézmények az egyes képzéseikért milyen intervallumban állapíthatják meg az önköltségi díjaikat. Az Egyetem a 2019 őszén indított képzései esetén még az említett kormányrendelet alapján határozta meg a díjait. A Corvinus brand miatt az önköltségi díjak a sáv felső határán voltak, azaz az Egyetemnek a törvényileg meghatározott sáv felső határán sikerült a legjobb hallgatókat megszereznie (az állami ösztöndíjas hallgatók önköltségi díját az állam fizeti). Az átalakulásnak köszönhetően az Egyetem kikerült a kormányrendelet hatálya alól, így a 2020. őszén indítandó képzések esetében már a Fenntartó hagyta jóvá a meghirdetett önköltségi díjakat. Az önköltségi díjak emelése kockázatot rejthet magában, mert a

képzési területen magas a hazai – egyes esetekben a környező országbeli – állami ösztöndíjas képzést kínáló felsőoktatási intézmények száma, és a magyar felsőoktatási piac a tapasztalatok alapján „árérzékeny”, azaz jelentősen befolyásolja a diákok egyetem választását a képzések ingyenes elérhetőségének preferálása.

Mivel az Egyetemen 2020. tavaszától megszűnt az állami ösztöndíjas finanszírozási forma, így jelentős kockázatot jelent, hogy az Egyetem által meghirdetett Corvinus-ösztöndíj Program mennyire jut el az érintett hallgatókhoz és családjaikhoz. A program továbbra is ingyenes tanulási lehetőség biztosít a legjobban tanuló hallgatóknak, de a hallgatók kockázatosabbnak ítélik az állami ösztöndíj feltételrendszerével összevetve (szigorúbb bekerülési kritériumok a Corvinus Ösztöndíjas körbe az alacsonyabb ösztöndíjas hallgatói arányt feltételezve, évenkénti versengő rangsorolás, a részösztöndíj elem, stb). Ennek kockázatát még nehéz számszerűsíteni, hiszen még nem zajlott le a felvételi periódus, jelenleg az ismert, hogy a jelentkezők száma az országos adatokhoz mérten nem indokolható mértékben esett vissza az alapképzésen, és az országos adatokhoz mérten jelentősen nagyobb mértékben a mesterképzések esetében.

Az Egyetem bevételeiben évek óta jelentős szerepet játszanak a különböző pályázati források. 2020-ban és 2021-ben jelentős pályázati projektek érnek véget az operatív programok körében, amelyek helyett az újak indítása nagyobb kockázattal jár, hiszen jellemzően EU-s környezetben kell ezekért megküzdeni a korábbi hazai kiírások jelentős volumenének szűkülése mellett.

A vállalati projektek, szakértői, tanácsadói tevékenységek bevonása jelenthet a jövőben bővülő bevételi forrásokat, amelyek elérésére lépéseket tesz az Egyetem azzal is, hogy szervezeti felépítésében újként került felállításra a Vállalati és Intézményi Kapcsolatok szervezeti egység.

## **XI. Összefoglaló**

Az Egyetem az átalakulást követően jelentős megújulási projektbe kezdett, melyben jelentős lépéseket tett az oktatási-kutatási tevékenységének, a hazai és nemzetközi szerepvállalásának fejlődésében, valamint munkatársai elégedettségének növelésében.



# BUDAPESTI CORVINUS EGYETEM

## 2020. évi közhasznúsági melléklet és közhasznúsági szakmai beszámoló a cél szerinti oktatási és kutatási alaptevékenységről

Budapest, 2021. május 3.

  
Dr. Láncai András  
rektor  
cél szerinti alaptevékenységért felelős vezető

  
Dr. Domahidi Ákos  
kancellár  
az éves beszámoló elkészítéséért felelős vezető

## Közhasznúsági melléklet

<b>1. A szervezet azonosító adatai</b>	
Név:	<b>Budapesti Corvinus Egyetem</b>
Székhely:	1093 Budapest, Fővám tér 8.
Statisztikai számjele:	19156972-8542-599-01
Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma:	FI43814
Beszámolási időszak:	2020.01.01-2020.12.31

<b>2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenységek bemutatása</b>	
<p>1. Az Intézmény ellátandó alaptevékenysége (cél szerinti, közhasznú tevékenység):</p> <p>a) Az Egyetem alaptevékenysége az oktatás és a tudományos kutatás.</p> <p>b) Az Egyetem oktatási tevékenysége során:</p> <p>i. Alapító Okiratában meghatározott képzési területeken alapképzést, mesterképzést, osztatlan képzést, továbbá szakirányú továbbképzést folytathat és oklevelet ad ki.</p> <p>ii. Alapító Okiratában meghatározott tudományterületeken doktori képzést folytat és doktori fokozatot ad ki.</p> <p>c) Az Egyetem tudományos kutatási tevékenysége során alap-, alkalmazott kutatásokat és kísérleti fejlesztéseket folytat, tudományszervezési és technológiai innovációs feladatokat lát el, valamint az oktatást támogató egyéb kutatásokat végez.</p> <p>d) Gondoskodik a hallgatói tehetséggondozásról és az oktatói, kutatói utánpótlás neveléséről.</p> <p>2. Az Egyetem alaptevékenységéhez kapcsolódó kiegészítő, szolgáltatási tevékenységei (cél szerinti, közhasznú tevékenység) során:</p> <p>a) A hallgatók részére tankönyv-és jegyzetellátást, taneszköz-fejlesztést végez.</p> <p>b) A hallgatók részére tanulmányi tanácsadást, könyvtári szolgáltatást, kollégiumi elhelyezést, kulturális és sportolási lehetőséget, továbbá olyan szolgáltatásokat nyújt, amelyek a hallgatók beilleszkedését, egészséges életvitelét szolgálják.</p> <p>c) Nemzetközi kapcsolatait fejleszti és ápolja. E körben együttműködik hazai és külföldi felsőoktatási intézményekkel, kutatóintézetekkel az oktatás és kutatás terén, elősegíti az oktató, kutatói és hallgatói mobilitást.</p> <p>d) Könyvtári és tudományos információ-szolgáltatást, közgyűjteményi, levéltári, továbbá közművelődési feladatokat lát el.</p> <p>e) A hallgatók számára olyan képzést, illetve szolgáltatást nyújt, amely közvetlenül nem kapcsolódik a képzési és kimeneti követelményekben foglalt tanulmányi kötelezettségek teljesítéséhez.</p> <p>f) Alapító Okiratában meghatározott képzési területeken és tudományterületeken hazai és nemzetközi konferenciákat szervez és szaktanácsadási tevékenységet végez.</p> <p>g) Felvételi előkészítőt, nyelvi előkészítőt, továbbképzést, egyéb tanfolyamokat szervez, nyelvi képzési, nyelvvizsgáztatási tevékenységet folytat.</p> <p>h) Szabad kapacitásainak terhére hasznosítja az egyetemi infrastruktúrát.</p> <p>i) Szakmai folyóiratokat és időszaki kiadványokat ad ki és terjeszt.</p> <p>A 2020-ban végzett részletes tevékenységet és eredményeket a 2020. évi közhasznúsági szakmai beszámoló tartalmazza.</p>	

<b>3. Közhasznú tevékenységek bemutatása (tevékenységenként)</b>	
közhasznú tevékenység megnevezése:	oktatás és a tudományos kutatás
közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:	2011. évi CCIV. törvény a nemzeti felsőoktatásról
a közhasznú tevékenység célcsoportja:	felsőoktatásban résztvevő hallgatók
a közhasznú tevékenységből részesülők létszáma (2020. októberi statisztika alapján):	11 985 fő
a közhasznú tevékenység főbb eredményei:	A közhasznú tevékenység főbb eredményeit a 2020. évi közhasznúsági szakmai beszámoló tartalmazza.

<b>4. Cél szerinti juttatások kimutatása (adatok ezer Ft-ban)</b>		
Cél szerinti juttatás megnevezése	Előző év*	Tárgyév*
<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**5. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás járulékkal együtt: 173 947 ezer Ft**

**6. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók**

Alapadatok	Előző év (1)*	Tárgyév (2)*
B. Éves összes bevétel	6 109 578	17 537 354
ebből:		
C. a személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg	0	0
D. közszolgáltatási bevétel	0	0
E. normatív támogatás	3 063 993	8 032 870
F. az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	354 614	479 131
G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]	2 690 971	9 025 353
H. Összes ráfordítás (kiadás)	8 950 630	19 033 782
I. ebből személyi jellegű ráfordítás	5 362 654	10 213 969
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	8 950 630	19 033 782
K. Adózott eredmény	-2 662 290	-1 227 023
L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (főben; a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően): 0 fő		
Erőforrás-ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (4) a) [(B1+B2)/2 > 1.000.000,- Ft]	Igen	Nem
Ectv. 32. § (4) b) [K1+K2 ≥ 0]		Nem
Ectv. 32. § (4) c) [(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2) ≥ 0,5]		Nem
Társadalmi támogatottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (5) a) [L2/2 ≥ 10 fő]	Igen	Nem
Ectv. 32. § (5) b) [L2/2 ≥ 10 fő]	Igen	Nem
Ectv. 32. § (5) c) [L2/2 ≥ 10 fő]	Igen	Nem

Az Egyetem közhasznúsági besorolását nem a Civil törvény ezen mutatóinak teljesülése biztosítja, hanem a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény 96.§-a alapján került az Oktatási Hivatalnál bejegyzésre.

Budapest, 2021. május 3.



Dr. Lánzi András  
rektor




Dr. Domahidi Ákos  
kancelár

cél szerinti alaptevékenységért felelős vezető

az éves beszámoló elkészítéséért felelős vezető



# BUDAPESTI CORVINUS EGYETEM

## 2020. évi közhasznúsági szakmai beszámoló a cél szerinti oktatási és kutatási alaptevékenységről

Budapest, 2021. május 3.

  
Dr. Láncki András  
rektor  
cél szerinti alaptevékenységért felelős vezető

  
Dr. Domahidi Ákos  
kancellár  
az éves beszámoló elkészítéséért felelős vezető



## A. AZ INTÉZMÉNY BEMUTATÁSA

### I. Az Intézmény neve, székhelye és telephelyei, intézményi azonosítók, honlapjának címe:

Az Egyetem hivatalos megnevezése: Budapesti Corvinus Egyetem

Az Egyetem rövidített megnevezése: CORVINUS

Az Egyetem angol nyelvű megnevezése: Corvinus University of Budapest

Az Egyetem székhelye: 1093 Budapest, Fővám tér 8.

Az Egyetem telephelye: 8000 Székesfehérvár, Budai út 43.

Az Egyetem székhelyen kívüli képzési helyei:

- a) Románia, 530104 Hargita Csíkszereda, Szabadság tér 1.
- b) Szlovákia, 945 01 Komárno, Dunájske nábrežie 12.

Az Egyetem intézményi azonosítója: FI43814

Az Egyetem hivatalos honlapjának címe: [www.uni-corvinus.hu](http://www.uni-corvinus.hu)

### II. Az Egyetem tevékenységei:

1. Az Intézmény ellátandó alaptevékenysége (cél szerinti, közhasznú tevékenység):
  - a) Az Egyetem alaptevékenysége az oktatás és a tudományos kutatás.
  - b) Az Egyetem oktatási tevékenysége során:
    - i. Alapító Okiratában meghatározott képzési területeken alapképzést, mesterképzést, osztatlan képzést, továbbá szakirányú továbbképzést folytathat és oklevelet ad ki.
    - ii. Alapító Okiratában meghatározott tudományterületeken doktori képzést folytat és doktori fokozatot ad ki.
  - c) Az Egyetem tudományos kutatási tevékenysége során alap-, alkalmazott kutatásokat és kísérleti fejlesztéseket folytat, tudományszervezési és technológiai innovációs feladatokat lát el, valamint az oktatást támogató egyéb kutatásokat végez.
  - d) Gondoskodik a hallgatói tehetséggondozásról és az oktatói, kutatói utánpótlás neveléséről.
2. Az Egyetem alaptevékenységéhez kapcsolódó kiegészítő, szolgáltatási tevékenységei (cél szerinti, közhasznú tevékenység) során:
  - a) A hallgatók részére tankönyv-és jegyzetellátást, taneszköz-fejlesztést végez.
  - b) A hallgatók részére tanulmányi tanácsadást, könyvtári szolgáltatást, kollégiumi elhelyezést, kulturális és sportolási lehetőséget, továbbá olyan szolgáltatásokat nyújt, amelyek a hallgatók beilleszkedését, egészséges életvitelét szolgálják.
  - c) Nemzetközi kapcsolatait fejleszti és ápolja. E körben együttműködik hazai és külföldi felsőoktatási intézményekkel, kutatóintézetekkel az oktatás és kutatás terén, elősegíti az oktató, kutatói és hallgatói mobilitást.
  - d) Könyvtári és tudományos információ-szolgáltatást, közgyűjteményi, levéltári, továbbá közművelődési feladatokat lát el.
  - e) A hallgatók számára olyan képzést, illetve szolgáltatást nyújt, amely közvetlenül nem kapcsolódik a képzési és kimeneti követelményekben foglalt tanulmányi kötelezettségek teljesítéséhez.
  - f) Alapító Okiratában meghatározott képzési területeken és tudományterületeken hazai és nemzetközi konferenciákat szervez és szaktanácsadási tevékenységet végez.
  - g) Felvételi előkészítőt, nyelvi előkészítőt, továbbképzést, egyéb tanfolyamokat szervez, nyelvi képzési, nyelvvizsgáztatási tevékenységet folytat.
  - h) Szabad kapacitásainak terhére hasznosítja az egyetemi infrastruktúrát.
  - i) Szakmai folyóiratokat és időszaki kiadványokat ad ki és terjeszt.

3. Vállalkozási tevékenység:
  - a) Az Egyetem vállalkozási tevékenységet csak az alaptevékenységét nem veszélyeztetve végezhet.
  - b) A vállalkozási tevékenység felső határa: nem korlátozott, kivéve jogszabályban meghatározott módon.

A felsorolt feladatok alapvető anyagi feltételeit a Fenntartó által biztosított, a Magyar Állammal kötött támogatási szerződés keretében, vagy más az államháztartás alrendszeréből származó támogatások, az államháztartáson kívüli forrásból származó bevételek, illetve az Egyetem tulajdonában lévő vagyon jelenti.

### III. Az Egyetem vezetése

Az Egyetem első számú felelős vezetője a **rektor**, aki felelősséggel tartozik a Fenntartónak. Felelős az Egyetem alaptevékenységének jogszerű, célszerű és eredményes ellátásáért, az oktatás és tudományos kutatás folyamatos fejlesztéséért, valamint eljár és dönt mindazon ügyekben, amelyeket a jogszabály, Alapító Okirat vagy a Szervezeti és Működési Rend (továbbiakban: SZMR) nem utal más hatáskörébe. A rektort a köztársasági elnök bízza meg és menti fel, felette a munkáltatói jogokat a Fenntartó gyakorolja.

A Fenntartó az Nftv. 94. § (2b) bekezdésében meghatározottak szerint az Egyetem munkaszervezetének vezetésére, valamint az Alapító Okiratban, valamint az SZMR-ben meghatározott feladatok ellátására **elnöki tisztséget** hozott létre. Az elnök az Alapító Okiratban, valamint az SZMR-ben meghatározott feladatai tekintetében az Egyetem felelős vezetője, és felelősséggel tartozik a Fenntartónak. Az elnök az Alapító Okiratban és az SZMR-ben meghatározott körben az Egyetem képviselője. Az elnök felelős a Fenntartó által elfogadott intézményi stratégia megvalósításáért és az Egyetem működtetéséért, ennek keretében vezeti az Egyetem munkaszervezetét.

A Fenntartó az Nftv. 94.§ (2a) bekezdésében meghatározottak szerint az Nftv. 13/A. §-ban foglaltaktól eltérően, az Alapító Okiratban, valamint SZMR-ben meghatározott funkcionális feladatok ellátására **kancellári tisztséget** hozott létre. A kancellár az Alapító Okiratban, valamint az SZMR-ben meghatározott feladatai tekintetében az Egyetem felelős vezetője és felelősséggel tartozik az elnöknek, valamint a Fenntartónak. A kancellár az Alapító Okiratban és az SZMR-ben meghatározott körben az Egyetem képviselője. Az elnök munkáját támogatva a kancellár felelős az SZMR-ben meghatározott feladatok ellátásáért és szervezeti egységek irányításáért.

### IV. Az Egyetem szervezeti tagolása 2020-ban

Az Egyetem fő tevékenységei szerint alaptevékenységet ellátó, alaptevékenységéhez kapcsolódó kiegészítő, szolgáltató, valamint funkcionális (működtetést végző) szervezeti egységekből áll.

Az oktatási alaptevékenység ellátásának átfogó szervezeti kereteit az alábbi szervezeti egységek alkották:

- a) Intézetek
- b) Corvinus Doktori Iskolák

Az Egyetem alaptevékenységének megfelelően oktatási és tudományos kutatást végző szervezeti egységei a doktori iskolák, intézetek, kutatóintézetek, tanszékek és központok. A doktori iskolák, kutatóintézetek, intézetek, valamint a tanszékek keretei között kutatóközpontok, kutatócsoportok hozhatók létre.

Az Egyetemen az alaptevékenység mellett szolgáltatói feladatokat végző szolgáltató szervezeti egységek is létrehozhatók.

Az Egyetem működtetése a funkcionális szervezeti egységeken keresztül valósul meg. A funkcionális szervezeti egységek fő feladata az Egyetem céljai megvalósításának, feladatai teljesítésének támogatása.

Az Egyetem szervezeti felépítését, tagolását, vezetési szerkezetét, döntéshozatali rendjét, a vezetői pályázattal, kiválasztási eljárás rendjét, valamint az egyes szervezeti egységek feladatait, működését az Alapító Okirat keretei között az Egyetem SZMR-e határozza meg.

Az Egyetem vezető testülete a Szenátus. A Szenátus elnöke a rektor. A Szenátust illetik meg a felsőoktatási intézmény Alaptörvényben rögzített jogosultságai. A Szenátus összetételét, létrehozásának szabályait, feladat-és hatáskörét az SZMR tartalmazza.

Jelen 2020. évi beszámoló keretében az év végéig fennálló szervezeti kereteknek megfelelően kerül a közhasznú alaptevékenység bemutatásra.

## **B. AZ EGYETEM TEVÉKENYSÉGÉNEK BEMUTATÁSA**

### **I. A felsőoktatási intézmény oktatási, kutatási tevékenységének szöveges értékelése**

#### **1. Az oktatási tevékenység és a főbb fejlesztések bemutatása**

A Budapesti Corvinus Egyetem 2020-ban négy képzési területen kínál alapképzésben, mesterképzésben és szakirányú továbbképzésben szakokat: gazdaságtudományi képzési terület (gazdálkodástudomány és közgazdaságtudomány), társadalomtudományi képzési terület (kommunikáció és médiatudomány, nemzetközi tanulmányok, politikatudomány, szociológia), informatikai képzési terület (gazdaságinformatika) és agrártudományi képzési terület (vidékfejlesztési agrármérnök). Valamint osztatlan képzésben gazdaságtudományok és pedagógusképzés képzési területen szintén megjelennek szakjaink a kínálatban.

Az egyetem ezeken a képzési területeken piacvezetőnek számít a hazai piacon, mind mennyiségi, mind minőségi tekintetben. Az egyetemi átalakulás célja a nemzetközi versenyképesség növelése. Az egyetemi megújulás stratégiai célkitűzése, hogy a felsőoktatási piacon jelenleg elfoglalt hazai vezető szerepéből a Corvinus Egyetem tovább lépjen, és regionális vezető szerepet töltsön be. Ennek feltétele, hogy olyan, kétnyelvű oktatási portfóliót kínáljon, amely a legkiválóbb hazai hallgatók mellett egyre több nemzetközi hallgató számára is a legjobb választás.

Az oktatás területére vonatkozó vízió fontos eleme, hogy a meglévő erősségekre építünk, ugyanakkor a képzési programok fejlesztésekor mind tartalmában, mind módszertanában jelentős innovációkat hajtunk vége. Cél az elsődleges érintettek – hallgatók, foglalkoztatók, szélesebb értelemben a régió társadalmi-gazdasági szereplői – elégedettségének növelése a Corvinus oktatási-képzési tevékenységét illetően.

Az elfogadott új stratégiai irányoknak megfelelően megkezdődött az egyetem oktatási portfóliójának átalakítása. A szakfejlesztések legfontosabb elve, hogy a programok komplex hallgatói kompetenciafejlesztés rendszerében kerülnek kidolgozásra, megújításra:

- A hangsúly a kimeneti kompetenciák (tudás, képesség, készség, attitűd) meghatározásán és elérésén van.
- A kimeneti kompetenciákat a munkáltatók, az alumni, a hallgatói és az oktatói elvárások és nemzetközi trendek, szakmai standardok alapján határozzuk meg.

Az Egyetem által kínált alapszakokkal kapcsolatban a legfontosabb stratégiai törekvések a következők:

- A széttöredezett portfólió egységesüljön, az alapszakra való belépés így ne kényszerítse túl hamar specializációra a hallgatókat.
- A programok szakmai struktúrája biztosítsa a széles látókörű képzést, reflektáljon a Corvinus hagyományaira azáltal, hogy az üzleti képzésben résztvevők számára erős a közgazdasági-társadalomtudományi alapozás, a közgazdasági, informatikai és társadalomtudományi képzésben részt vevők számára pedig az üzleti világhoz kapcsolódó alapismeretek átadása is biztosított.

- Az üzleti és társadalomtudományi területen induljon 4 éves alapképzés, amely még inkább biztosítja a programon belül a külföldi tanulási / gyakorlati tapasztalatszerzést.
- Az alapképzésben kínált specializációs lehetőségek erősítsék és támogassák a mesterképzésre történő orientációt.
- Az alapvető szakmai ismereteken túl fókuszban a problémamegoldás, kritikus gondolkodás, együttműködés, kommunikációs kompetenciák fejlesztése.

Az Egyetem által kínált mesterszakokkal kapcsolatban a legfontosabb stratégiai törekvések a következők:

- A képzések struktúrája a potenciálisan bemenetet biztosító alapszakok tartalmára reflektáljon, így megvalósítható az alapképzés és a mesterképzés tartalmi integrációja.
- Az üzleti és egyes társadalomtudományi területeken induljanak egy éves, specializált mesterképzések.
- Az alapképzésen fejlesztett általános kompetenciák erősítésén túl a szakmaspecifikus kompetenciafejlesztésen a hangsúly.
- A probléma-alapú tanulás, a koncentrált – negyedéves – ütemezés, a kiscsoportos interaktív tanulás hatékony és élményszerű fejlesztést tegyen lehetővé.

A mesterképzési portfólióban kisebb létszámú, specializált szakok kapnak helyet. Fontos, hogy itt szélesebb választékot tudjunk nyújtani.

Az Egyetem által kínált executive képzésekkel és szakirányú továbbképzésekkel kapcsolatban a legfontosabb stratégiai törekvések a következők:

- A jelenlegi, csak magyar piacra való orientáció helyett regionálisan orientált legyen a programportfólió, ennek feltételeként induljon több angol nyelvű program erős regionális szakmai tartalommal.
- A programkínálat rugalmasan reflektálja a piaci igényeket.
- A szakjellegének megfelelő módon kerüljenek kialakításra az online / blended learning elemek.
- A legfontosabb hazai és regionális szakmai szervezetekkel épüljenek ki a kapcsolatok, amelyeknek közvetítik egyes szakmai közösségek képzési igényeit.
- A diplomás programok mellett induljanak a piaci igényekre gyors választ adó rövid képzések, kialakítva az online és blended learning feltételrendszerét.

A fenti céloknak megfelelően átalakult az oktatásirányítás rendszere. A megszűnő karok helyett a képzéseket és a képzésfejlesztést az egyes képzési szintekért felelős dékánok irányítják.<sup>5</sup>

2020-ban tovább bővült az Egyetem képzési kínálata:

- Az Egyetem 2020-ban az alábbi partnerekkel írt alá **együttműködési megállapodást double degree programok** működtetésére:
  - University of Groningen (hosszabítás),
  - Kedge Business School (1 hosszabítás, 1 új együttműködés),
  - Catolica Porto Business School (új együttműködés),
- Az Egyetem 2020. során **két új szak létesítését kezdeményezte:**
  - üzleti adattudomány alap
  - gazdasági-viselkedéselemzés mester.
- Az Egyetem 2020. során **öt új szak létesítését zárta sikeresen a képzési és kimeneti követelmények kihirdetésével, illetve szakjegyzekekben történő megjelenéssel:**
  - politikai gazdaságtan mester

- nemzetközi fejlesztés mester
- kutatási menedzser mester (1 éves)
- közgazdasági adatelemzés alap
- filozófia, politika, gazdaság alap.

- Az Oktatási Hivatalnál 2020-ban az alábbi képzések és új specifikációk kerültek nyilvántartásba vételre:

<b>Képzés nyilvántartásba vétele</b>	<b>Rögzítés dátuma</b>
Vállalti belső és vezetői coach (Budapest, levelező, magyar)	2020. július 20.
Iparvállalati műszaki menedzser (Székesfehérvár és Budapest, levelező, magyar)	2021. január 7.
Iparvállalati műszaki szakközgazdász (Székesfehérvár és Budapest, levelező, magyar)	2021. január 7.
<b>Új specializáció létesítése és indítása</b>	<b>Rögzítés dátuma</b>
Új specializáció—regionális és környezeti gazdaságtan mesterképzés—urbanisztika és térségfejlesztés	2020. július 15.
Új specializáció—regionális és környezeti gazdaságtan mesterképzés—klíma és fenntarthatóság	2020. július 15.
Új specializáció—nemzetközi gazdálkodás alapképzés—üzleti vállalkozás és start-up menedzsment	2020. szeptember 3.
Új specializáció—nemzetközi gazdálkodás alapképzés—globális gazdaság és üzlet	2020. szeptember 3.
Új specializáció—nemzetközi gazdálkodás alapképzés— globális piacok és marketing	2020. szeptember 3.
Új specializáció—nemzetközi gazdálkodás alapképzés— globális ellátási láncok menedzsmentje	2020. szeptember 3.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— adatvezérelt HR-rendszerek	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— agrobiznisz	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— digitális marketing	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— élménytervezés a turizmusban	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— értékteremtő folyamatok menedzsmentje	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— fenntarthatósági menedzsment	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— gazdasági jog	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— közcélú és nonprofit szervezetek menedzsmentje	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— marketingmenedzsment	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— stratégiai elemzés	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— tehetségmenedzsment	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— turisztikai szolgáltatások menedzsmentje	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— üzleti digitalizáció	2020. október 15.
Új specializáció—gazdálkodási és menedzsment alapképzés— vállalat- és gazdaságelemzés	2020. október 15.
<b>Specializáció indítása</b>	<b>Rögzítés dátuma</b>
gazdálkodási és menedzsment alapképzés— sportgazdaságtani	2020. október 15.
gazdálkodási és menedzsment alapképzés— vállalkozási	2020. október 15.
közgazdasági elemző mesterképzés— makrogazdasági elemző	2020. szeptember 3.
közgazdasági elemző mesterképzés— piacelemző	2020. szeptember 3.

- 2020-ban, sikeres online akkreditációs látogatást követően, 3 éves időtartamra elnyertük az AMBA akkreditációt, amelybe három programot vontunk be, lefedve ezzel a teljes MBA portfóliónkat: Full time MBA, Executive MBA, Fudan-Corvinus MBA. A következő akkreditációig (2023) évente előrehaladási jelentést kell írunk a kijelölt fejlesztendő területekről. 2020 áprilisában egy külön jelentésben (Interim Report) beszámoltunk az EQUIS

akkreditáló intézménynek (EFMD) az egyetemi átalakulásról. Az átalakulás egyik kardinális pontja, ami az EQUIS akkreditációt veszélyeztette, a karok megszűnése volt, az EQUIS akkreditációt 2018-ban, ugyanis, a Gazdálkodástudományi Kar szerezte meg. Az EQUIS Akkreditációs Bizottság azonban pozitívan bírálta el a jelentést, és a korábbi kiváló együttműködésre alapozva és az átalakulások pozitív kimenetelében bízva, megszavazta, hogy a Budapesti Corvinus Egyetem megtartsa az EQUIS akkreditációt. A következő re-akkreditációs folyamat, amiben a teljes egyetem vesz részt, 2021-ben zajlik. Folytatjuk az AACSB akkreditációra való felkészülést, amelynek akkreditációs látogatása 2022-ben lesz.

## **2. A kutatási eredmények elérésének, K+F+I kompetenciák erősítésének bemutatása**

Kidolgoztuk és 2020-ban (a 2019-es év értékelésére) új tudományos teljesítményértékelési rendszert vezettünk be, amely a Corvinus oktatók/kutatók kutatási teljesítményét három kategória összesített mutatószáma alapján értékeli: folyóirat publikációk száma (a cikket közlő folyóirat rangjával és a szerzők számával súlyozva), kutatási könyv és könyvfejezetek száma (a kiadó rangjával és a szerzők számával súlyozva) és az adott évben az oktatóknál sikeresen végzett PhD hallgatók száma.

A Corvinus Egyetemen az intézeti kutatóközpontokon kívül két kiemelt kutatóközpont működik: a Corvinus Institute for Advanced Studies (CIAS) és a Regionális Energiagazdasági Kutatóközpont (REKK).

2020-ban A Corvinus Institute for Advanced Studies keretein belül három kutatási projekt és hat kutatóközpont működött. 2020. szeptember 1-jén megalakult a Corvinus Centre for Operations Research (CCOR), melynek kutatói osztott munkakörben a Matematikai és Statisztikai Modellezés Intézet munkatársai is. Emellett szeptemberben az Empirikus Társadalomkutató Központ (ETK) is átkerült a CIAS alá, amely befogadta a központ nyertes H2020-as projektjét, amely 2021. januárjában indul. A Társadalmi Jövőképesség Központ (JKK), a Beszállító és Iparfejlesztési Kutatóközpont (BIK), a Gazdaságelemzési és Közpolitikai Kutatóközpont (Székesfehérvár) és a NeTI Lab (Laboratory for Networks, Technology and Innovation) működése folyamatos. Elnöki testületi döntés született további két új kutatóközpont megalakulásáról (Eurázsia Központ és Család, Háztartás és Gazdaság Kutatóközpont), amelyek 2021. elején kezdik meg működésüket.

A CIAS alá tartozó kutatási projektek a következők: Tématerületi Kiválósági Program, Felsőoktatási Intézményi Kiválósági Program és a Korszakos könyvek program.

A CIAS alatt működő központok és projektek számos publikációt jelentettek meg, ezek közül 8 db Q1-es, 2 db Q3-as publikáció jelent meg, illetve benyújtásra vagy elfogadásra került további 8db Q1-es és 2 db Q2-es publikáció. Emellett a munkatársak több nemzetközi (online) konferencián adtak elő vagy vettek részt a szervezésben.

CIAS 2019/20-as tanévére szóló ösztöndíjpályázat keretében a 2019. szeptemberben érkezett két külföldi junior kutató (Briane Keith Turley (West Virginia University) és Nuno Morgao Valentim Albino (Charles University), két junior faculty kutató (Betsabé Pérez Garrido és Sebrek Szabolcs Szilárd), valamint egy senior faculty kutató (Hoffmann Tamás) folytatta a kutatómunkát, továbbá egy további külföldi senior kutatóval (Salvatore Engel-Di Mauro (SUNY New Platz)) bővült az ösztöndíjasok köre. A pandémia miatt azonban a két amerikai kutatónak meg kellett szakítania az ösztöndíját: Briane Turley márciusban, Salvatore Engel-Di Mauro pedig áprilisban hazautazott az Egyesült Államokba. Nuno Morgado 2020. második felében csatlakozott a Társadalmi Jövőképesség Kutatóközponthoz, illetve szeptembertől a Gazdaságföldrajz, Geoökonómia és Fenntartható Fejlődés Tanszék munkájába is bekapcsolódott. A 2019/20 tanév során az ösztöndíjas kutatók több Q1-es publikációt vagy könyvfejezetet nyújtottak be, amelyekből több meg is jelent, továbbá számos konferencián és szakmai programon vettek részt.

A 2020/21-es tanévre szóló ösztöndíj pályázatának keretében Frau Moreno junior kutatóként érkezett júliusban és ösztöndíját 2021. április végéig folytatni fogja, melynek keretében a Marketing Intézet munkatársaival együttműködve beadott egy Marie Skłodowska Curie Individual Fellow pályázatot is.

Szintén a Marketing Intézet meghívására decemberben egy hónap időtartamra érkezett Nagy Gábor (INSEEC School of Business and Economics) meghívott senior kutatóként. A 2020/21-es tanévre további hét kutató nyert ösztöndíjat, de négyen a koronavírus okozta helyzet miatt az ösztöndíjuk halasztását kérték, így a 2021/22 tanévre szóló pályázati időszakban újra benyújtják jelentkezésüket.

A 2021/22-es tanévre is meghirdettük a CIAS kutatói ösztöndíjat. A beérkező pályázatok elbírálására várhatóan 2020. március végéig sor kerül.

A CIAS és a CIAS alatt működő kutatóközpontok a következő eseményeket rendezték meg 2020-ban:

Esemény címe	Dátum	Szervező
Nagyvállalati konferencia	2020. szeptember 3.	BIK (Vállalati és Intézményi Kapcsolatokkal közös szervezésben)
Optimization seminar – szemináriumsorozat (részben online)	2020. október 8, 15, 22, november 5, 9, december 3.	CCOR
2 <sup>nd</sup> CIAS International Workshop (online)	2020. november 12.	CIAS
Farkas Gyula emléknapi (online)	2020. december 10.	CCOR
Társadalmi Jövőképesség Index 2020 – Szakmai Műhelykonferencia	2020. december 10.	JKK

#### Regionális Energiagazdasági Kutatóközpont (REKK)

2020-ban zárult az ITM megbízásából a Nemzeti Energiastratégia és a Nemzeti Energia- és Klímaterv (NEKT) végleges verziójához az a modellezési háttér munka, amely révén hozzájárulhattunk a Nemzeti Energia- és Klímaterv (NEKT) elkészítéséhez.

2020 során a REKK részt vett a magyarországi Hosszú Távú Stratégia megalkotásában, amely elemezte, hogy hazánk milyen módon tudja elérni a 2050-es klímasemlegességi célt. A REKK egy, a teljes hazai szektort lefedő modell kialakításával járult hozzá a munkához. A HU-TIMES modell egy parciális matematikai optimalizációs modell, mely lefedi a hazai átalakítási ágazatok mellett az ipar, közlekedés, háztartási és tercier, valamint a mezőgazdasági szektorok energiateljesítményét és az ebből eredő üvegházhatásúgáz-kibocsátást. A munkát számos workshop keretében prezentáltuk is.

Az ITM támogatási szerződés keretében a REKK árampiaci modellezéssel vizsgálta, hogy különböző mértékű PV elterjedés hosszabb távon (2030, illetve 2040) hogyan hat a hazai nagykereskedelmi árakra, mennyire érzékelhető a „kannibalizmus” hatás, azaz, hogy jelentősen csökken azon órákban a nagykereskedelmi ár, amikor a PV-k termelnek. Ezen elemzésből részletes elemzés készült, illetve 2021-re tervezzük az eredmények workshop keretében történő ismertetését.

2020-ban rendezett REKK workshopok:

Dátum	Esemény címe
2020. február 18.	A Power-To-Gas technológiák és azok relevanciája az energiaágazatban, REKK Energy Futures VII.
2020. március 5.	Mi van a NEKT mögött? A HU-TIMES modell bemutatója
2020. április 22.	A koronavírus hatása az energiapiacokra
2020. május 13.	A magyarországi villamosenergia-piac 2019-es évének áttekintése
2020. június 24.	A zöld és hatékony távhőtermelésben rejlő potenciál
2020. július 1.	A földgázszektor koronavírus idején – kitekintéssel az olajiparra
2020. október 7.	A szénfelhasználás kivezetése a közép- és kelet-európai régióban

2020. november 11. Új szereplők az energiapiacra: aggregátorok és energiaközösségek

A Regionális Energiagazdasági Kutatóközponton belül működik a 2018-ban alakult Corvinus Vízkör, melynek célja a Corvinus Egyetem fajsúlyos jelenlétének megteremtése az alkalmazott vízgazdaságtan (water economics) közgazdasági téma-területen. A csoport az egyetemen zajló építkezés mellett hangsúlyt helyezett arra, hogy megteremtse azokat az együttműködési csatornákat, amelyek mentén vízügyi körökben felkelhető az egyetem közgazdaságtudományi szakértelme iránti igény.

2020. második felében elkezdtük a térinformatikai alapokra helyezett vízgazdaság esetközpont részletes fejlesztését. Az esetközpont célja, hogy a hallgatók be tudjanak kapcsolódni olyan, a vízügyi igazgatás számára is fontos és annak támogatását élvező interdiszciplináris kutató projektekbe, melyek segítenek elméleti tudásuk gyakorlatba ültetésében, problémamegoldó készségeik fejlesztésében. Tárgyalások folytatunk az Országos Vízügyi Főigazgatósággal azzal a céllal, hogy az OVF szervein található adatbázisok egy része közvetlenül elérhető legyen az esetközpont számára.

Előadások, konferenciárészvétel:

Dátum	Esemény
2020. január 20.	Vízgazdasági mozaik, jó és rossz gyakorlatok határon innen és túl, (NATE esték)
2020. november 26.	A macroeconomics inspired interpretation of the terrestrial water cycle and the climate instability (KTI szeminárium)

REKK munkatársai 2020-ban 6 angol és magyar nyelvű publikációt jelentettek meg szaklapokban és kiadványokban.

A Corvinus Egyetem 2020-ban három jelentős folyóiratot adott ki: Society and Economy, Vezetéstudomány, és Corvinus Journal of Sociology and Social Policy (CJSSP).

A Society and Economy az egyetem vezető multidiszciplináris folyóirata, melyet 2020 márciusában új szerkesztőbizottság vett át Szent-Iványi Balázs (Aston University és Budapesti Corvinus Egyetem) főszerkesztő vezetésével. Az új szerkesztőbizottság tagjai Kónya István (Budapesti Corvinus Egyetem), Marton Péter (Budapesti Corvinus Egyetem) és Sajtos László (Auckland University).

Az új szerkesztőbizottság egy felfelé ívelő pályán lévő folyóiratot vett át, mely nagyban köszönhető a Tasnádi Attila által irányított korábbi csapat munkájának. A folyóirat a Scopus Scimago Journal Ranking hat kategóriájában szerepel. Szemléltetésképpen, a folyóirat pontjai a közgazdaságtan, az ökonometria és a pénzügy területén a következőképpen alakulnak:

Év	SJR	Ranking/Total
2016	0.143	235/349
2017	0.164	216/354
2018	0.181	213/387
2019	0.228	205/394

A folyóirat H indexe 10.

2020-ban a folyóirathoz 97 cikket küldtek be, amelynek 80%-át bíráló nélkül utasították el vagy a nem megfelelő minősége miatt, vagy mert nem illeszkedett a folyóirat tematikájába. Így 19 publikációt fogadtak el, melyekkel együtt összesen 24 publikáció jelent meg a 2020-ban publikált négy számban. Ezek közül az egyik (42/2) egy tematikus szám volt 'Future or Work' témában, melynek meghívott szerkesztője Cserháti Ilona volt. Egy másik tematikus számot (42/4) Darvas Zsolt szerkesztett, és az alábbi téma köré épült: 'Public Finance – Growth Nexus'.

A Google Scholar adatai szerint a 2019-ben és 2020-ban megjelent publikációknak összesen 69 hivatkozása van. A legsikeresebb cikkek az alábbiak voltak:



- The effects of Airbnb on hotels, by Abbas Strømme-Bakhtiar and Evgueni Vinogradov (41/1), 15 citáció
- Blockchain and Democracy by Peter Racsó (41/3), 8 citáció
- Relocation, standardization and vertical specialization: Core–periphery relations in the European automotive value chain by Tamás Gerőcs and András Pinkasz (41/2), 6 citáció

A folyóirat stratégiai célkitűzése között szerepel az SJR és H index további növelése. Hosszabb távon a szerkesztőbizottság szeretné elérni, hogy a folyóirat bekerüljön a Social Sciences Citation Index-be. Ennek elérése céljából minél több cikket szeretnének publikálni elismert és gyakran hivatkozott szerzőktől; továbbiakban tervezik növelni a tematikus kiadványok számát; végezetül pedig a jövőben még szigorúbb követelményeket fognak bevezetni a publikált cikkekre vonatkozóan. Mindezekkel összhangban újrafogalmazták a szerkesztőbizottsági tagok feladatát, akiknek aktív szerepet kell vállalniuk abban, hogy elismert szerzők publikáljanak a folyóiratban, valamint tematikus számokat kell életre hívniuk. Mindez azt is jelenti, hogy a fentiek szellemében némileg újjáalakult a szélesebb körű szerkesztőbizottság. Tervbe van véve több tematikus szám megjelentetése, a témák között szerepel az egészséget – és a koronavírus járványt – befolyásoló politikai tényezők, valamint Közép- és Kelet-Európa szakértői.

2020-ban átalakult és megújult a folyóirat cikkbeküldő és értékelő rendszer, mely így már teljes mértékben online felületre került át. A folyóiratot jelenleg az Akadémia Kiadó adja ki.

#### Vezetéstudomány 2020-ban elért eredményei

A 2020-as esztendő a Vezetéstudomány folyóirat számára a növekedés, a konszolidálódás és a további professzionalizálódás éve volt. A Vezetéstudomány folyóirat szakmai fejlesztésének legfontosabb célkitűzése a Web of Science és Scimago/Scopus rangsorokba való bekerülés. Szerkesztőségi munkánk tervezésekor azt tartjuk szem előtt, hogy az akkreditorok által vizsgált megfigyelési időszak alatt, amelyet 2019 szeptemberétől számítunk, mind a szerkesztőségi folyamataink, mind pedig a megjelenő tartalmaink formája szempontjából eleget tegyünk az ismert akkreditációs elvárásoknak. Ennek érdekében folyamatosan vizsgáltuk a szerkesztőségi folyamatok minőségbiztosítási rendszerét, és monitoroztuk a működést leíró fontosabb sarokszámokat; illetve több fejlesztési projektet is indítottunk.

Legfontosabb sarokszámaink:

Megjelent cikkek száma: 85

Elfogadási arány (beküldött/elfogadott kéziratok száma): 30,16 százalék

Átlagos napi megtekintés: 151 (absztrakt), 48 (fájlletöltés)

Hivatkozások száma/közlemények száma: 1,95 (2020-ig: 1,44)<sup>1</sup>

H-index: 23 (2020-ig: 21); H-index – független: 18 (2020-ig: 16)<sup>2</sup>

A Vezetéstudomány folyóirat 2020-ban – a koronavírus-járvány ellenére is – minden fontosabb sarokszám és indikátor alapján tovább tudott növekedni: ezek mindegyike alapján az MTA IX. osztály „A” kategóriás folyóiratokkal egy ligában versenyez.

Fejlesztési projektjeink részeként elkészült megújult honlapunk ([www.vezetestudomany.hu](http://www.vezetestudomany.hu)), amely saját archívummal és a nemzetközi standardoknak megfelelő felépítéssel, illetve információs bázissal rendelkezik magyar és angol nyelven. Frissítettük kéziratkezelő (workflow) rendszerünket, amely így támogatja a nemzetközi elvárásoknak megfelelő folyamatlefutásokat, valamint jelentősen kedvezőbb felhasználói élményt nyújt. A megjelenő új cikkek a folyóirat saját archívumában és a Corvinus Kutatások repozitóriumban is open access elhelyezésre kerülnek. Az Egyetemi Könyvtárral való együttműködésben megjelent cikkeink 2005-ig visszamenőleg DOI-számot kapnak.

Többéves megfigyelést és tárgyalást követően a Vezetéstudomány folyóirat 2020 nyarán bekerült a nivós ProQuest adatbázisba, amely a Web of Science és Scimago/Scopus adatbázisok előszobája lehet.

A folyóirat immár második éve díjazta legjobb és kiváló cikkeinek szerzőit korábbi évfolyamából. A díjazott tanulmányok kiválasztása tudománymetriai és olvasottsági szempontok, illetve a szerkesztők által adott bírálói pontszámok alapján történt.

A folyóirat 2020-ban két tematikus/intézményi különszámot jelentetett meg, amelyek révén a hazai tudományos közösséget egyes széleskörű érdeklődésre számot tartó témák (pl. digitális transzformáció), illetve újabb intézményi szerzői közösségek (pl. BME Menedzsment és Vállalkozásgazdaságtan Tanszék) mentén tudott új szerzőket bevonni. Ez fontos lépést jelentett a szerzők nagyobb intézményi és földrajzi diverzitásának elérése érdekében.

Corvinus Journal of Sociology and Social Policy (CJSSP), MTA besorolás szerinti A kategóriájú folyóirat, mely a Szociológia Doktori Iskola kiadványa. 2010 óta jelenik meg évente két számmal, angol nyelven, szabadon elérhető online (<http://cjssp.uni-corvinus.hu/>) és 100-as példányszámú offline kiadásban.

Szakmailag magas színvonalú, kétszeres vak bíráltnak alávetett cikkeket és esettanulmányokat, valamint ismertetéseket közöl a szociológia, szociálpolitika és a társdiszciplínák területéről. A folyóirat szerepel a WoS Emerging Sources és a Scopus indexelő szolgáltatásában, valamint az EBSCO, a CEEOL, a Google Scholar, a Sociological Abstracts, az EconBib, az Index Copernicus, az IBSS Proquest, az InfoBase Index és a Harzing's Publish or Perish kimutatásaiban.

2020 májusában főszerkesztőváltás történt. Lengyel Györgytől Medgyesi Márton vette át a folyóirat főszerkesztői posztját. A folyóirathoz benyújtott kéziratok száma 2020-ban az előző évihez képest közel 50%-kal (68-ról 100-ra) emelkedett.

A nyáron megjelent 2020-as első számban négy tanulmány, három rövidebb elemzés és három könyvismertetés jelent meg. A második szám jelenleg megjelenés alatt van, ebben három tanulmány, négy rövidebb elemzés mellett a Covid járvány társadalmi hatásaival kapcsolatos kutatásokat ismertető blokk jelenik meg.

A folyóiratban megjelent tanulmányok idézetsége az utóbbi időszakban emelkedő tendenciát mutatott. A 2019-es Scimago Journal Ranking adatok alapján a folyóirat Q3 minősítést kapott 0,145 SJR értékkel, ami a kelet-európai szociológiai és politikatudományi lapok rangsorában az 55. helyet jelentette a rangsorolt 99 folyóirat közül. A Scimago adatai alapján tehát a CJSSP a régió hasonló lapjai között a középmezőnybe tartozik. Mindez a 2018-as évhez képest előrehaladást jelent, ugyanis 2018-ban a folyóirat 0,103-as SJR értékkel, Q4-es minősítéssel a régió hasonló lapjai körében a 70. helyet foglalta el a rangsorolt 94 lap közül. A 2020-as év adatai még nem hozzáférhetőek, de a Scopus időszaki adatai alapján a folyóiratban megjelent tanulmányokra érkezett hivatkozások száma nőtt az előző évhez képest, ami alapján feltételezhető, hogy a Q3-as minősítés megmarad.

#### Egyetemi Levéltár

Az Egyetemi Levéltár 2020 októberében a Felsőoktatási Jogi Szolgáltatások szervezeti keretéből került át az akadémiai szférába, ezen belül is a kutatási szervezetbe, a Kutatási rektorhelyettes alárendeltségébe. A munkáltatói jogokat a rektorhelyettes gyakorolja, a Levéltár azonban teljes szakmai függetlenséget élvez. A szakmai munkáért, ahogy korábban is a levéltár vezetője felelős. Az új szervezeti besorolás a levéltári munka tudományos jellegét hangsúlyozza, szemben az eddigi ügyviteli központú besorolással. Mindkét megközelítésnek van létjogosultsága, ugyanis a levéltár ügyviteli feladatokat is ellátó tudományos intézmény.

Az elmúlt időszak legfontosabb kihívása a folyamatos levéltári munka mellett a Közgáz 100 egyetemtörténeti kötet befejezése. A kötetnek nemcsak szerzői, hanem szerkesztői is a Levéltár munkatársai. A jelentős mértékű, megfeszített többletmunka mellett mégis sikerült, a már megszokott megfelelő színvonalon ellátni a folyamatosan jelentkező levéltári feladatokat. Zavartalanul folyt az iratselejtezésben történő közreműködés, az ezzel kapcsolatos iratkezelési tanácsadás, a történeti értékű iratok átvétele. Folyamatos volt az ügyviteli munka is.

#### 1.2.1. Fejlesztés

##### A) Kutatásmentés megalakulása

2020. január 1-jén megalakult a Kutatásmenedzsment szervezeti egység, amely az Egyetem kutatásirányítás kialakítását támogató szakmai és adminisztratív szervezeti egysége, és tevékenységét a kutatási rektorhelyettes közvetlen vezetésével végzi. A Kutatásmenedzsment a munkatársi létszám bővülésével párhuzamosan kijelölte azokat a feladatokat, amelyek a kutatásirányításhoz és a kutatástámogatáshoz szükségesek, és ezáltal meghatározta pontos tevékenységi körét.

2020. decemberében a Corvinus Horizont Európa Központ integrálódott a Kutatásmenedzsment egységbe, a Központ 2021-től kutatási konzultációval segíti az oktató-kutató kollégákat. Az Egyetem célkitűzése a nemzetközi rangsorokban történő előrelépés, melyet a Kutatásmenedzsment többek között a nemzetközi pályázatok beadása kapcsán nyújtott támogatással kíván előmozdítani. A 2021 januárban elindult az új európai kutatási keretprogram, amely lehetőséget nyújt a Corvinus kutatóinak arra, hogy nemzetközi kutatócsoportokban magas színvonalú kooperatív programokban kutassanak. Ennek érdekében a HEK tevékenységének előterébe a kutatók pályázati lehetőségekről, típusokról történő tájékoztatása, illetve a kutatási tervek előkészítése került: a Kutatási Héten a HEK tájékoztató sessiont tartott - az előadás anyag elérhető a Horizon Europe Központ honlapjáról -, és fiatal és senior kutatókkal a „Nemzetközi profil építése kutatóként” témáról - erről megjelent egy beszámoló a Közgazdász Online-on.

A Horizon Europe Központ angol nyelvű képzéseit Dr. Schenk Borbála szakértő tartotta 2021. január 25 - febr. 16. között. A témákat két modulban foglalmaztuk meg:

1. Modul: How to write competitive Horizon Europe Grant Proposals? 4x1,5 óra
2. Modul: Skill development for participating in Horizon Europe grants 2x1,5 óra
  - a) Finding partners for Horizon Europe projects (February 1-2)
  - b) Pitching your research idea (February 3-4)
  - c) Negotiate your interests in a consortium (February 8-9)
  - d) Navigate your way through the Consortium Agreement and the Grant Agreement (February 10-11)
  - e) Dissemination, exploitation and communication in Horizon Europe (February 15-16)

A résztvevők megkapták a prezentációt, illetve egy Horizon Europe Preparation Toolkitet, ami a diákon kívül számos hasznos anyagot tartalmazott a felkészüléshez.

A kutatói konzultációk folytatódnak, februárban két felkészítőt tartottunk: a jelentkező kutatócsoport profiljának és érdeklődésének megfelelő felhívásokat értelmeztük, információt nyújtottunk a pályázati konstrukciókkal kapcsolatban. Elkészült a Horizon Europe Központ információs honlapja, aktuális hírek, draft munkaprogramok elérhetőek a kutatók részére, friss hírekről (pl. ERC pályázatok kiírása) azonnali tájékoztatást nyújt. A HEK szakértője belső képzés keretében a PPM munkatársait készíti fel a nemzetközi pályázatok menedzselésére.

B) Tudománykommunikáció és a tudásdisszeminációt szolgáló események

A Kutatásmenedzsment feladatainak meghatározásával párhuzamosan a tudománykommunikációt is továbbfejlesztette. A Kutatásmenedzsment legfontosabb hírei, eseményei és szolgáltatásai az Egyetem honlapján a Kutatástámogatás fül alatt találhatóak, amely már angol nyelven is elérhető.

A Kutatástámogatás oldal itt érhető el: <https://www.uni-corvinus.hu/fooldal/kutatas/kutatastamogatas/>

December közepén a Kutatásmenedzsment online formában megjelentette a megújult és teljes egészében angol nyelvű kutatási hírlevelet. A hírlevél a legfrissebb kutatási témájú híreket gyűjti össze, lezajlott rendezvényekről, előadásokról és az Egyetem munkatásainak eredményeiről tudósít, valamint közelebb eseményekre és pályázatokra hívja fel a figyelmet.

Az angol nyelvű hírlevél itt érhető el: <https://www.uni-corvinus.hu/ind/research-newsletter-december-2020/?lang=en>

A Kutatásmenedzsment mindezen felül nagyfokú figyelmet fordít az intézetekkel, kiemelt kutatóközpontokkal és folyóiratokkal, a Doktori Iskolákkal való rendszeres kapcsolattartásra, és szorosan együttműködik az Egyetemi Könyvtárral.

A Kutatásmenedzsmet kiemelt szerepet tulajdonít a tudásdisszeminációnak, amelynek egyik legfontosabb platformja a különböző kutatási vonatkozású események. 2020-ban több rendezvénysorozat főszerzője és résztvevője volt az Egyetem.

A Kutatási Hetet évente kétszer, a szemeszterek végén rendezzük meg. Az előadássorozaton az Egyetem oktatói és kutatói mutathatják be legfrissebb kutatásaikat, projektjeiket és cserélhetnek tapasztalatot kollégáikkal. A legutóbbi rendezvény 2020. június 8-12. között zajlott, melyről a beszámoló itt érhető el: Budapesti Corvinus Egyetem - A Kutatási Hét margójára (uni-corvinus.hu)

A kiemelt folyóiratok MTA besorolásban való előrelépés támogatásának céljából Prof. Dr. Vörös József, az MTA Gazdaságtudományi Doktori Bizottságának elnöke tartott tájékoztatót a magyar és angol nyelvű folyóiratok besorolásáról. Az ismertető összefoglalója itt érhető el: Budapesti Corvinus Egyetem - „Végző soron a cikkek minősége számít” (uni-corvinus.hu)

A Corvinus oktatók-kutatók nemzetközi publikációs teljesítményének növelését szem előtt tartva hívtuk életre a “Meet the Editor” című előadássorozatot, melynek első előadója 2020. december 8-án Jiří Jaromír Klemeš volt, a Journal of Cleaner Production folyóirat egyik főszerkesztője, a Brnói Műszaki Egyetem professzora. Beszámoló az eseményről itt érhető el: <https://www.uni-corvinus.hu/hir/a-sikeres-publikaciok-titkai-kifurkeszhetok/>

A Meet the Editor sorozat januárban a Kutatási Héten folytatódik, amikor megívott előadónk Prof. Dr. Stefan Minner, az International Journal of Production Economics főszerkesztője lesz. 2021-ben összesen négy előadást szervezünk elismert nemzetközi folyóiratok főszerkesztőinek meghívásával.

2020-ban a Corvinus Egyetem ismét részt vett a Kutatók éjszakája rendezvénysorozaton. November 27-én a több, mint húsz online előadás közel ezer érdeklődőt vonzott, és így hozzájárult az Egyetem országos hírnevének növeléséhez, és a kutatói pálya népszerűsítéséhez a fiatalabb generáció körében. Az eseményről a beszámoló itt érhető el:

[https://corvinusonline.blog.hu/2020/11/30/pal\\_feri\\_az\\_eletkedvrol\\_kutatasok\\_szinhezrol\\_covid-rol\\_es\\_mesterseges\\_intelligenciarol\\_ilyen\\_volt\\_a](https://corvinusonline.blog.hu/2020/11/30/pal_feri_az_eletkedvrol_kutatasok_szinhezrol_covid-rol_es_mesterseges_intelligenciarol_ilyen_volt_a)

A Kutatásmenedzsmet 2021-ben három új rendezvénysorozat életre hívását tervezi, és megkezdte ezeknek az előkészületeit. Egy új egyetemi szintű kezdeményezés, a Corvinus Lectures a legkiválóbb nemzetközi kutatók szakértelmét kívánja bevonni az egyetemi életbe. Első meghívottunk, Nicholas Bloom, a Stanford University professzora már elfogadta a meghívást, és a tervek szerint 2021. ősz elején látogat Budapestre. Az eseményről a decemberi kutatási hírlevél beharangozó cikkében tájékoztattuk az Egyetem polgárait.

A járványhelyzet elmúltával a Kutatásmenedzsmet informális, személyes összejövetelek megszervezését is tervezi. A Research Brunch alkalmával fél évente két alkalommal nyílik lehetősége a kutatóknak találkozni és megvitatni a kutatással kapcsolatos kérdéseiket, legújabb ötleteiket.

A központi szervezésű eseményeken felül az Egyetem a Faculty Development Fund-ból egy millió forint keretösszeget biztosít minden intézet számára Corvinus Research Seminar megszervezésére. A cél, hogy az egyes intézetek nemzetközi szakembereket hívjanak meg az általuk szervezett eseményekre, és az ő előadásuk köré építsék a rendezvényt. Ezen kutatási események, amelyek a szemináriumtól a workshop-ig bármilyen formát ölthetnek, lehetőséget teremtenek arra, hogy előmozdítsák a kutatáshoz való pozitív hozzáállást, és elősegítsék a nemzetközi szintű kapcsolatépítést. Az összeg felhasználására a központi Workflow rendszeren keresztül lehet pályázni.

### C) Új bizottságok

2020-ban két új bizottság alakult meg a kutatási rektorhelyettes elnöklésével: a Kutatási Bizottság és az Eseti Kutatásetikai Bizottság.

A Kutatási Bizottság a Szenátus tudományos kutatási hatáskörében eljáró testülete, valamint a kutatási rektorhelyettes tevékenységét támogató, előzetes javaslattevő, véleményező testület. E funkciójából fakadóan a Bizottság előzetes véleményező funkciót lát el tanácsadó, konzultációs jogkörrel.

Az Eseti Kutatásetikai Bizottság a rektor tanácsadó és egyedi engedélyezési ügyekben döntéshozó testülete.

Az Eseti Kutatásetikai Bizottság weboldala itt érhető el: <https://www.uni-corvinus.hu/fooldal/egyetemunkrol/szenatus-egyetemi-testuletek/kutatasetikai-bizottsag/>

#### D) CKK-21

A Corvinus Kutatási Kiválóság a kutatási kiválóság díjazásával pótlólagos ösztönzést jelent a nemzetközileg is jelentős és a Corvinus Egyetemhez kötődő kutatási eredmények elismerésére. A CKK tehát a globálisan látható, nemzetközi mércével is kiemelkedő, a BCE szempontjából releváns kutatási eredmények ösztönzésének és elismerésének eszköze. A kiválósági elismerésre 90 millió Ft keretösszeg áll rendelkezésre. A CKK-21 folyamatos fejlesztést követően december végén került meghirdetése. Az oktatók és PhD hallgatók 2021. január 4. (hétfő) 9:00-tól 2021. február 1. (hétfő) 9:00-ig (CET) pályázhatnak a Corvinus Egyetem kutatástámogatás honlapján.

Részletes információ a díjazásról és a jelentkezés menetéről itt érhető el: <https://www.uni-corvinus.hu/fooldal/kutatas/kutatastamogatatas/corvinus-kutatasi-kivalosag-2021-ckk-21/>

#### E) C-PAP

A Corvinus Professional Acculturation Program (C-PAP) ösztöndíjprogram célja a szakmai karrierjük legformatívabb szakaszában lévő BCE oktatók (adjunktusok, docensek) szakmai karrierjének a fellendítése. Az ösztöndíj keretében a fiatal oktató-kutatók hat hónapot tölthetnek el Észak-Amerika (Egyesült Államok és Kanada) és Óceánia (Ausztrália, Új Zéland, Új-Kaledónia és Pápua Új Guinea) egyik kiválasztott egyetemén, ahol oktatnak és aktívan részt vesznek az egyetem életében. A program, amely az októberi vezetői beszámoló keretében került először meghirdetésre, 2022-ben veszi kezdetét, a pályázati felhívás pedig várhatóan februárban lesz elérhető. F) Kutatástámogatási rendszer fejlesztése

A Kutatásmenedzsment feladata a kutatástámogatási rendszer folyamatos fejlesztése, a kutatók igényeinek minél magasabb szintű kiszolgálása. Az ezirányú törekvések közül ki kell emelni a Workflow pályázati rendszer kiterjesztését összegyűjtési szintre, a felület további fejlesztéseit, a rendszerben található pályázati lehetőségek bővítését és a beérkezett pályázatok folyamatos elbírálását. A workflow rendszeren keresztül az alábbi pályázatok adhatóak be: CKK21, nemzetközi hagyományos és online tudományos konferenciárészvétel, pályázatalőkészítő eseményen való részvétel, publikációs tevékenység támogatása: lektorálás és Open access díjak, nemzetközi konferencia szervezése, Corvinus Research Seminar szervezése.

A nemzetközi publikációk számának előmozdítása céljából 2020-ban kialakítottuk és egységesítettük a Submission Charge eljárást. A 2021 elején megjelenő Faculty / PhD Handbook az oktató-kutatók valamint a PhD hallgatók a rendszerben való könnyebb eligazodását célozza meg.

2020-ban megkezdődött a kutatási mikroprojektek előkészítése. Ezek olyan, kisebb volumenű, rövidebb időtávú kutatások, amelyek alkalmasak arra, hogy a pályájuk elején lévő kollégák (például doktoranduszok vagy tanársegédek, adjunktusok, vagy akár graduális hallgatók) elsajátítsák a későbbi nagyobb projektekhez szükséges tudást és rutint, és ezáltal a kutatói pálya felé orientálódjanak.

#### G) Infrastruktúra

A Kutatásmenedzsment folyamatosan törekszik a kutatástámogató infrastruktúra fejlesztésére. Az Egyetemen jelenleg elérhető kutatástámogató szoftverek közé tartozik a Matlab, JMP, SAS, Qualtrics software, valamint kiépítettük a Big Data infrastruktúrát. Jelenleg előkészítés alatt áll a megállapodás a KRTK Adatbank beszerzéséről és a Bloomberg adatbázisról. Beszerzés alatt van két kvalitatív adatelemző szoftver is (nVIVO, MAXQDA).

Továbbá folyamatban van az intézeteknél lévő kutatási célú adatbázisok összegyűjtése, erről szóló tájékoztató összeállítása, valamint az igényfelmérés további adatbankok beszerzéséről.

#### H) A Könyvtárral való együttműködés eredményei

A könyvtárral együttműködve elkészült a kimutatás a kutatók publikációs aktivitásáról (Kutatási Adatbázis). Az adatbázis az Egyetemen dolgozó T1-es nyilatkozattal rendelkező oktató-kutató kollégák

tudományos-publikációs teljesítményét mutatja be az MTMT-ben rögzített adatok alapján, minden nyelvet figyelembe véve. A publikációs adatbázisnak köszönhetően egy hiánypótló, középtávú megoldás született, amely 2014-től éves bontásban mutatja a részletezett publikációs adatokat oktatónként és szervezeti egységenként.

2020-ban a publikációk citációinak figyelésére, gyűjtésére vonatkozó hatékonyabb terv kialakítása kezdődött meg a Könyvtárral együttműködve. A december 12-i Kutatási Bizottsági ülésen a hivatkozások gyűjtésére, kezelésére vonatkozó javaslat elfogadásra került, mely 2021-ben rendelet formájában jelenik meg.

Rektori rendelkezés született az Egyetemen folytatott tudományos publikációs tevékenység nyilvántartásáról, melynek értelmében ezentúl a Könyvtár kijelölt kutatástámogató munkatársai végzik a tudományos teljesítmény szempontjából figyelembe vehető publikációk adatainak feltöltését és naprakész nyilvántartását az MTMT adatbázisban. A cél egy hiteles, pontos, a tudományos műveket tartalmazó MTMT adatbázis létrehozása és az oktatók-szerzők adminisztratív terheinek csökkentése.

Az Egyetemi Könyvtár egyik kiemelt eredménye, hogy immár minden Financial Times Journal TOP 50 folyóirat elérhető az Egyetemen, szemben az egy évvel korábbi 32 folyóirattal.

#### I) Academic Writing

A Kutatásmenedzsment a Könyvtárral közösen kidolgozta az Academic writing kurzust, mely 2021. januárjában indul olyan más könyvtári képzésekkel együtt, mint kutatási infrastruktúra a BCE-n, publikációnyilvántartás, egyéni publikációs stratégiák, tudományos közösségi hálózatok (ASNS), digitális repozitóriumok, bibliometriai alapok a tudományos teljesítmények értékelési eljárásaiban, Open Access közzététellel kapcsolatos tudnivalók és a tudományos kommunikáció újdonságai.

#### J) Intézetvezetői interjúk

Az őszi félévben intézetvezetői interjúk készültek kutatásról és a kutatástámogatás szerepéről és hatékonyságáról az Egyetemen. Az intézetvezetői interjúk összegzése alapján a kutatástámogatási rendszer módosításával kapcsolatos ajánlást fogalmaztunk meg "Helyzetkép és javaslatok" címmel, amelyet megküldtünk az intézetvezetőknek.

#### K) Akkreditációs folyamatban való közreműködés

A Kutatásmenedzsment két akkreditációs folyamatot is támogatott az elmúlt évben. A Kutatási Rektorhelyettesi iroda segített előmozdítani az együttműködést a Michael J. Ginzberg Consulting és a Corvinus Egyetem között. Michael J. Ginzberg az AACSB akkreditációs folyamatot támogatja a dokumentáció felülvizsgálatával, a AACSB szakértői értékelő csoportjának látogatására való felkészültség felmérésével és az esetleges hiányosságok körvonalazásával.

A Kutatásmenedzsment az év végén részt vett az EQUIS munkacsoportban a EQUIS 2020 Progress Report elkészítése kapcsán, és összeállította a jelentés kutatásra vonatkozó részét.

#### 1.2.2. Innováció

Az alkalmazott innovációt a vállalati kutatások növelésével, az egyetemi kutatási potenciál jobb kihasználásával, a gyakorlati projektek számának növelésével szeretnénk elérni. Szorosan együttműködünk a Corvinus Egyetem Vállalati és Intézményi Kapcsolatok szervezeti egységével az egyetem és a vállalati kör számára legmegfelelőbb projektek és együttműködési formák megtalálásában.

## II. A felsőoktatási intézmény alaptevékenységet támogató belső szolgáltatásainak szöveges értékelése

### 1. Az intézményfejlesztés bemutatása

A Budapesti Corvinus Egyetem 2020 folyamán elfogadta 2021-2024 közötti időszakra vonatkozó Intézményfejlesztési Tervét, a Corvinus Megújulási Programot.

A Program legfontosabb elemei a következők:

### **A megújuló Budapesti Corvinus Egyetem víziója:**

A Budapesti Corvinus Egyetem lesz 2030-ra Közép-Európa legjobb gazdaság- és társadalomtudományi egyeteme.

### **A megújuló Budapesti Corvinus Egyetem missziója:**

A Budapesti Corvinus Egyetem neveli a huszonegyedik században Magyarország és Közép-Európai felelős gazdasági és társadalmi elitjét.

### **Alapelvek**

A Budapesti Corvinus Egyetem megújulása a következő alapelveken nyugszik:

- **Stabil keretek.** A Megújulási Program nem változtatja meg az Egyetem működésének alapvető kereteit: az Egyetem hosszú távon is egy európai léptékben közepes méretű, gazdaság- és társadalomtudományi fókuszú intézmény marad.
- **Hagyomány és szellemi sokszínűség.** A Megújulási Program épít az Egyetem szellemi hagyományaira, közösségi értékeire, szervezeti tapasztalataira, gazdálkodástudományi, közgazdasági és társadalomtudományi területek egymást megtermékenyítő együttműködésére.
- **Innováció.** A Megújulási Program alapelve, hogy az Egyetem törekszik a külvilág újdonságaira reagálni, azokat becsatornázni, és közben belső innovatív energiáit felszabadítani. Kiemelten fontosak a szakterületi határokon átívelő, az oktató-kutató közösség és a hallgatók közös innovációi.
- **Nemzetközi mérce.** A Megújulási Program alapelve, hogy mind az egész Egyetem, mind az egyetemi polgárok teljesítményének mércéje a nemzetközi élvonal.
- **Mérés és fejlesztés.** A Megújulási Program alapelve, hogy az egyetemen zajló tevékenység (egyéni teljesítmények, oktatási programok, kutatások) eredményeit mérni szükséges, a mérés eredményeit pedig szisztematikusan be kell építeni az egyéni és szervezeti fejlesztési elképzelésekbe.
- **Részvétel és bevonás.** A Megújulási Program nyitott minden egyetemi polgár számára, az Egyetem tudatosan figyel a részvétel és bevonás fórumainak, mechanizmusainak karbantartására, fejlesztésére.
- **Transzparencia.** A Megújulási Program elvei és gyakorlati lépései az egyetemi polgárok számára megismerhetők.
- **Fenntarthatóság.** A Megújulási Program alapelve, hogy az Egyetemnek törekednie kell a hosszú távon fenntartható működésre, pénzügyi és közösségi egyensúlyra.

### **Cselekvési szakterületek és stratégiai célok**

- **Oktatási programok.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy a felsőoktatási piacon jelenleg elfoglalt hazai vezető szerepéből tovább lépjen, és regionális vezető szerepet töltsön be. Ennek feltétele, hogy olyan, kétnyelvű (idegennyelvű), a hallgatók fejlődésére fókuszáló oktatási portfóliót kínáljon, amely a kiváló magyar hallgatók közötti népszerűség fenntartása mellett, egyre több nemzetközi hallgató számára a legjobb választás. A portfólió fejlesztésének fontos

szempontja, hogy – a nehezebb anyagi körülmények közül érkező hallgatók számára biztosított térítésmentes tanulási lehetőség fenntartása mellett – olyan értékajánlatot legyen képes nyújtani az Egyetem, amelynek értékesítésével biztosítható az intézmény hosszú távú pénzügyi fenntarthatósága.

- **Kutatás.** A következő évek törekvése, hogy az Egyetem kutatási teljesítménye szintet lépjen, és ezáltal biztosítsa azt, hogy a Corvinusra úgy gondoljon a világ, mint a közép-európai szellemi élet egyik elismert tudásintézményére. Ehhez arra van szükség, hogy az Egyetem oly módon alakítsa ki a kutatással kapcsolatos intézményi ösztönzési és infrastrukturális kereteit, hogy egyrészt segítse, ösztönözze a jelenlegi oktatói állományt nemzetközileg jegyzett kutatási teljesítmény elérésére, másrészt külföldi, vagy külföldi egyetemeken jelentős gyakorlatot szerzett magyar szakemberek felvételével javítsa kutatási, oktatási és innovációs potenciálját.
- **Doktori képzés.** Az Egyetem stratégiai célja, hogy regionálisan vonzó, hosszú távú tudományos kiválóságot megalapozó doktori programokat működtessen.
- **Székesfehérvári Campus.** Az Egyetem stratégiai célja, hogy a Székesfehérvári Campus egyedülálló oktatási program-kínálatával, különösképpen duális képzéseivel mind a hallgatók, mind a vállalatok számára vonzó akadémiai műhellyé váljon, kiemelkedő K+F+I tevékenységgel.
- **Faculty development & HR.** Az Egyetem akkor lesz képes regionálisan kiemelkedő programokat kínálni, hallgatóközpontú oktatást biztosítani, nemzetközi kutatási láthatóságát érdemben emelni, innovatív vállalati-intézményi partnerségeket működtetni, ha a következő években az ezen célokkal azonosuló, megvalósításukért elkötelezetten dolgozó, nemzetközileg versenyképes oktató-kutató állományt (faculty-t) fog felépíteni. Ezzel párhuzamosan, az akadémiai munka tehermentesítését célzó belső szolgáltatásfejlesztésekhez szükség van a szolgáltató területen dolgozó humán erőforrás-állomány folyamatos fejlesztésére is.
- **Nemzetközi kapcsolatok.** Az Egyetem akkor lesz képes regionálisan kiemelkedő programokat kínálni, kutatási reputációját érdemben növelni, ha nemzetközi ismertsége, beágyazottsága új dimenzióba kerül, különös tekintettel a közép-európai régióra. A hallgatói és oktató-kutatói közösség további nemzetköziesedése szükséges ahhoz, hogy az Egyetem valóban nemzetközi intézmény legyen.
- **Vállalati és intézményi kapcsolatok.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy legmagasabb presztízsű vállalati és intézmények partnereként a hazai és egyre inkább a regionális üzleti-közpolitikai-társadalmi ökoszisztéma megkerülhetetlen, innovatív és az intellektuális tempót diktáló tagja legyen. Az Egyetem folytatni kívánja az Innovációs Ökoszisztéma Programban történő részvételét, és ezen keresztül a külső kapcsolatok megerősítését, bővítését, valamint az egyetemi innováció menedzselésének kialakítását tervezi. Az Egyetem a Budapesti Területi Innovációs Platform alapító tagjaként épít a vállalatok, szakmai szervezetek, kutatóhelyek és egyetemek alkotta szövetségben rejlő fejlesztési, innovációt erősítő lehetőségekre.
- **Hallgatói szolgáltatások.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy szolgáltatásaival hallgatói számára világszínvonalú élményt nyújtson. Olyan szolgáltatásokra van szükség, amelyek lehetővé teszik a hallgatók számára, hogy az egyetemen töltött idő ne ad hoc szerveződő, kipipálandó események sorozata, hanem tudatosan megélhető, egymást támogató elemekből álló, a sikeres jövőbe vezető út (journey) legyen. A világszínvonalú hallgatói élmény teszi lehetővé, hogy az Egyetem hallgatóinak corvinusos identitása kialakuljon és annyira megerősödjön, hogy életre szóljon.
- **Alumni.** Az Egyetem volt hallgatóival kapcsolatos törekvéseinek célja, hogy volt hallgatóinak bevonásával egy régiós szempontból egyedülálló szakmai közösséget fejlesszen. Ennek a közösségnek a tagjai tudásuk, tapasztalatuk, kapcsolatrendszerük és erőforrásaik segítségével támogatni tudják egymást, a jelenlegi hallgatókat, valamint az Egyetem oktatási és kutatási



tevékenységét, illetve hozzájárulhatnak a társadalmi, gazdasági, technológiai kihívások megoldásaihoz.

- **Belső szolgáltatások fejlesztése.** A világszínvonalú oktatás és kutatás feltétele, hogy az Egyetem belső szolgáltatásai – infrastrukturális, informatikai, beszerzési, pénzügyi, jogi, munkaügyi szolgáltatások – kifogástalanul működjenek. A belső szolgáltatások magas színvonala teszi lehetővé, hogy az akadémiai munkát végző kollégák a szakmai tevékenységre, valamint annak folyamatos fejlesztésére fókuszáljanak, továbbá csökkenjenek az Egyetem vezetőire háruló adminisztratív terhek, teret adva a fejlesztési tevékenységek bővülésének.
- **Kommunikáció.** Az Egyetem stratégiai céljait akkor tudja megvalósítani, ha értékajánlatát a hazai és nemzetközi célcsoportoknak proaktívan és hitelesen kommunikálni tudja. Ezzel párhuzamosan az Egyetem közössége, megújulásért való elkötelezettsége akkor erős, ha a megújulás része a folyamatos, párbeszédre épülő belső kommunikáció.
- **Társadalmi felelősségvállalás.** Az Egyetem kollégái jelenleg számos értékes társadalmi felelősségvállalási kezdeményezésben vesznek részt. A következő évek feladata, hogy a társadalmi felelősségvállalás szisztematikus keretei kialakuljanak. Az Egyetem kiemelten fontos témának tekinti a hátrányos helyzetű tehetségek felkarolását, valamint a környezeti fenntarthatóság kérdését.
- **Közösség, kultúra, szervezet.** Az Egyetem stratégiai céljait akkor képes elérni, ha erős és összetartó közösségként létezik; kultúrája a közösség által osztott és a mindennapokban megnyilvánuló értékrenden alapszik; működését feszes folyamatok és agilis szervezet keretezi.

## 2. Infrastruktúra, hallgatói szolgáltatások és működést támogató rendszerek fejlesztése

A 2020-as év az előre nem látott pandémiás helyzet miatt fejlesztési szempontból nem alakult kedvezően. A kora tavaszi zárás miatt az akkor nem felmérhető jövőbeni kockázatok miatt a nagyértékű, jelentősebb közbeszerzési eljárásainkat (Sóház rekonstrukció I. ütem, Főépület vizesblokk rekonstrukció) visszavontuk, így az infrastruktúra fejlesztésében erre az évre tervezett munkák egy része 2021-re toldott. ezzel együtt sikeresen megvalósultak az épített infrastruktúra alábbi fejlesztései:

- **Folytatódott az Egyetem főépületének felújítása.** Megvalósult az épület csatorna alapvezeték-hálózat cseréjének második, egyben befejező üteme, és folytatódtak az irodafelújítások bútorcserékkel. Emellett létrehoztunk egy új, korszerű hallgatói ügyintézési teret, ahol a korábbi szolgáltatásainkhoz képest jelentősen magasabb szinten tudjuk kiszolgálni hallgatóinkat, ha a pandémiás helyzet végével újra megkezdődhet a jelenléti oktatás.
- **A Kollégiumok felújítása** folytatódott az alábbiak szerint:
  - a Kinizsi Kollégiumban KEHOP forrásból megvalósult a teljes homlokzati szigetelés.
  - a Tarkaréti Kollégiumban ugyancsak KEHOP forrásból megvalósult a kazánrekonstrukció, ablakcserék és szigetelési munkák
  - a Horánszky Kollégiumban pedig festési és gépészeti felújításokat hajtottunk végre.

A járványhelyzet infrastrukturális fejlesztésekre gyakorolt negatív hatása paradox módon az IT fejlesztésekre fordított hatással volt, mivel a távolléti oktatás és a home office korábban nem látott mértékű digitalizációs igényt eredményezett. Ennek megfelelően ezen a területen több éves fejlesztést sikerült megvalósítanunk, részben felhasználva az elmaradt felújításokra szánt forrásokat. Ezek a fejlesztések az alábbi három területen jelentek meg:

- **Oktatás digitalizálása:** A hazai egyetemek közül az elsők között hajtottuk végre sikeresen a teljes távoktatásra történő átállást, amely a korábban kialakított egységes Microsoft környezetben, Teams-Moodle-Neptun integráció eredményeképpen végül sikeresen vizsgázott. A tavaszi hullámban az első átállást még ad-hoc eszközökkel kellett rendkívül gyorsan, mindössze két hét alatt megvalósítani, és ez sikerült is. A nyár folyamán azonban az ad-hoc

megoldásokat konszolidáltuk, így 2020 végére egy fenntartható és magas megbízhatóságú infrastruktúrát sikerült kialakítanunk.

- **Hallgatói ügyintézés:** A hallgatói szolgáltatási folyamatok feltérképezését követően minden olyat, amely személyes megjelenés nélkül is lebonyolítható, egységes informatikai keretrendszerbe tereltünk, melynek eredményeképpen a hallgatók digitálisan intézhetik ügyeik jelentős részét. A személyes megjelenést igénylő folyamatokhoz időpontfoglaló rendszert fejlesztettünk, melyet az év végére elkészült MyCorvinus applikációba is integráltunk.
- **Irodai munkavégzés:** Ebben az évben felsővezetői döntés eredményeképpen a teljes munkavállalói állományt átállítottuk az O365 integrált, felhőszolgáltatásokra épülő környezetbe, mely képes volt biztosítani a távmunka követelményeit, és az oktatással azonos technológiai platformként tökéletesen illeszkedik az egyetemi informatikai ökoszisztémába. Az év végéig számos oktatási kurzust bonyolítottunk le, és gyakorlatilag lezárult a migráció ebbe az új környezetbe. A környezeti fejlesztés mellett a korábban már digitalizált folyamatink mellett több mint 20 új ügyintézési folyamatot tereltünk digitális platformra, alkalmazkodva a helyzethez, de egyben növelve is a hatékonyságot.

Az egyetemi könyvtár 2020-ban jelentős összeget fordított az állomány bővítésére és a digitális szakirodalmi és információs források, folyóiratok, adatbázisok előfizetésére. A könyvtár látogatása a járvány miatt az év nagy részében nem volt lehetséges, de a szolgáltatások jelentős részét sikerült a digitális térbe áthelyezni. Az állomány és a látogatottság alakulása az alábbiakban látható:

Könyvtári állomány		2020-ban beszerzett állomány	2020. december 31-ei állomány
1.	Könyv és bekötött, tékázott folyóirat ( <i>kötet, téka</i> )	2 544	424 393
2.	Elektronikus (digitális) dokumentum ( <i>db</i> )	12	701
3.	e-könyv ( <i>cím</i> )	131	3 720
4.	Egyéb dokumentum ( <i>db</i> )	70	37 394
5.	<b>Összesen:</b>	<b>2 757</b>	<b>466 208</b>
6.	<b>Érték (ezer Ft)</b>	<b>30 002</b>	
7.	Állománygyarapításra fordított összeg a KIFIZETETT SZÁMLÁK alapján (ezer Ft)		149 304
8.	A könyvtárból kivihető kölcsönözhető állomány <i>kötet (db)</i>		308 071

Könyvtárhasználat alakulása 2020-ban				
Használó ( <i>fő</i> )	Regisztrált használó összesen		17 175	
Használat	Használatok (alkalom)	Személyes (helybeni) használat összesen	70 287	
		Távhasználat	telefon, e-mail	161 253
			OPAC, honlap	571 953
	Kölcsönzött dokumentum ( <i>db</i> )		13 649	

### 3. A felsőoktatási intézmény humán erőforrás-politikájának szöveges értékelése

#### 3.1. Az egyetem munkaerő-állományának nagysága és összetétele

Az Egyetemen dolgozók teljes munkaidősre átszámított létszáma 2019-ről 2020-ra 94,8 fővel növekedett. Növekedett az oktatók (+9,2 fő), a kutatók (+4,2 fő), a tanárok (+7 fő), valamint az egyéb alkalmazottak száma is (+74,4). Az egyéb alkalmazottak esetében a növekedés a megújulás kapcsán létrejövő új funkciók (HR, Vállalati és Intézményi Kapcsolatok, stb), valamint a már létező, de jelenős

megújulásra szoruló területek (pl: kommunikáció) létszámnövekedésével indokolható. A teljes állomány 51%-át oktatók, kutatók és tanárok alkotják, az egyéb alkalmazottak aránya 49%.

Az alábbi táblázatok az Egyetem alkalmazotti létszámát (tartós távollévőkkel, helyettesek nélkül) mutatják:

2019.12.31-i állapot	Oktató		Kutató		Tanár		Egyéb alkalmazott		Mindösszesen	
	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított
Létszám	481	428,9	44	35,3	41	37	452	434,1	1018	935,3
ebből: tartósan távollévő	24	19,6	4	3,1	1	0,5	30	29,1	59	52,3

2020.12.31-i állapot	Oktató		Kutató		Tanár		Egyéb alkalmazott		Mindösszesen	
	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított
Létszám	500	438,1	49	39,5	50	44	532	508,5	1131	1030,1
ebből: tartósan távollévő	17	14,7	4	3,3	2	1,5	24	23,1	47	42,6

### 3.2. Az oktatói teljesítményértékelési rendszer fejlesztése

A Budapesti Corvinus Egyetem az átalakulás jegyében 2020-ban új teljesítményfejlesztési rendszert vezetett be. A korábbiakban kialakult differenciált bérezés alapjául szolgáló ún. TÉR táblát 2020-ban egy új sablon váltotta fel, amely az oktatás, a kutatás és a szolgálat mentén az intézményfejlesztési tervből és a szakmai intézeti célokból vezette le az egyéni célkitűzéseket. Az új akadémiai teljesítményfejlesztés az alábbiakban foglalható össze.

Az akadémiai teljesítményfejlesztési szabályzat szorosan összekapcsolódik az akadémiai életpályamoddellel, valamint a javadalmazási szabályzattal. A teljesítményfejlesztés az éves és az átfogó hároméves önértékelésen és a vezető általi értékelésen alapszik. A teljesítményértékelés célja annak a szemléletnek a meghonosítása, hogy a munkáltató rendszeresen visszajelez az oktatók-kutatók számára a teljesítménnyel kapcsolatban. Az értékelés két síkon történik:

- A vezetőnek a munkatárs önértékelése alapján véleményeznie kell az akadémiai életpályamoddellelben előírt minimális elvárások teljesülését. Évente ez elsősorban mennyiségi szempontból történhet (pl. az oktatónak megvan az óraterhelése, előrehaladt publikációs téren), három évente azonban az akadémiai életpályamoddellelben lefektetett oktatási és kutatási kiválóság figyelembevételén alapszik.
- Az Egyetem és az akadémiai intézetek hároméves célokat határoznak meg az Intézményfejlesztési Terv (IFT) keretében, azokat éves cselekvési terv formájában lebontják. A cselekvési terv keretében a Kollégák számára éves teljesítményfejlesztési célokat határoznak meg közösen.

Az éves értékelés keretében a munkáltató – az Egyetem által jóváhagyott költségvetési kereteket figyelembevéve – dönt az alaphérfelzestésről és a bónuszcélokról. Ha és amennyiben az oktató-kutató Kolléga teljesítménye elmarad az elvárásoktól ennek egyrészt az alaphérfben és/vagy bónuszban megnyilvánuló anyagi következményei lesznek, másrészt pedig a vezető Kolléga beszélgetést kezdeményez a munkatárssal a teljesítmény elmaradásának okairól és a megoldási javaslatokról, és amennyiben ez nem előremutató, úgy munkajogi következményei lesznek a folyamatnak.

### III. Összegzés

A 2020-as évnél két meghatározó jellegzetessége volt a Budapesti Corvinus Egyetem szemszögéből nézve: 1. Az Egyetem átalakítása második évébe lépett szinte minden területre kiterjedő döntésekkel és lépésekkel a stratégiai célok megvalósítása érdekében; 2. A koronavírus járvány miatt szükségessé vált az oktatás, valamint az egész egyetem működtetésének hozzáigazítása az ágazati kormányzati utasításokhoz és elvekhez igazodva, valamint az online oktatás módszertani, technikai és minőségbiztosítási feltételeinek a kialakítása.

2020-ban konkrét előrelépés történt a következő területeken: 1. Az új egyetem legfőbb célja a hallgatói szolgáltatások és a hallgatói teljesítményméréshez igazított juttatások minőségi javítása. Mindkét területen konkrét eredmények születtek; 2. Mind az akadémiai, mind a szolgáltatói területen határozott, de nem radikális lépések történtek a teljesítményhez igazított differenciált jövedelmi viszonyok kialakítása érdekében; 3. Az új fenntartó nyitottan reagált az egyetem Szenátusának azon igényére, hogy a folyamatos összecsiszolódnási folyamatban a fenntartó újra és újra felülvizsgálta a hatáskörmegosztást arra törekedve, hogy a fenntartói és a működtetési szempontokat a minél hatékonyabb és az egyetem autonómiáját tiszteletben tartva válassza ketté; 4. A kezdeti nehézségeket leküzdve az egyetem új vezetési struktúrája (elnök-rektor-kancellár) olyan egyensúlyi állapotba került, amely biztosítja mind a napi működést, mind a stratégiai célok megvalósítása érdekében zajló átalakítási kísérleteket; 5. Legtöbb munka a meglévő szakok és az új oktatási portfólió kialakítása témakörében zajlott és zajlik: az átalakítás eljutott abba a fázisba, amikor az intézeti struktúra, az oktatási kínálat megújítása, valamint az egyéni akadémiai életpálya-modell kialakításának az összehangba hozása kulcskérdéssé vált; 6. Az egyetem nemzetközi elismertségének növelése több szempontból is sikereket mutat: ha lassan is, de egyre több külföldi oktatót alkalmaz vagy a CIAS-on keresztül ösztöndíjjal köt az egyetemhez, a doktori képzés átalakítása mind szervezetenként, mind tartalmában befejeződött; zajlanak az egyetem különböző nemzetközi akkreditációs folyamatai; 7. Érdemes külön megemlíteni, hogy az egyetem mind külső, mind belső kommunikációs teljesítménye látványosan megváltozott a 2020-as esztendőben.

A koronavírus járvány váratlan helyzetbe taszította a Corvinus Egyetemet nemcsak a nyilvánvaló és másokat érintő módon, hanem a fenntartói oldalról is, hiszen a finanszírozást biztosítani hivatott részvényosztalékok a 2020-ban semmilyen bevételt nem hozott az egyetemnek. Mindezek ellenére, az egyetem stabil és a stratégiai céljaival összhangban működik, fejlődik.